KUOPIO

Hankintaohjelman 2027–2030 keskeiset muutokset

Ydinmuutos: Uusi hankintaohjelma on aiempaa strategisempi ja tiiviimpi. Painopiste siirtyy yksittäisten menettelyjen ja organisaatiorakenteiden kuvaamisesta hankintojen kokonaisvaltaiseen johtamiseen, koko hankinnan elinkaareen ja mitattavaan vaikuttavuuteen.

Kokonaiskuva

Uusi ohjelma säilyttää nykyisen ohjelman keskeiset tavoitteet, kuten kokonaistaloudellisuuden, markkinoiden toimivuuden, vastuullisuuden, hankintaosaamisen ja innovatiivisuuden. Muutos koskee ennen kaikkea rakennetta, painotuksia ja seurantaa: tavoitteet on koottu viiden selkeän periaatteen alle, operatiivinen ohjeistus on rajattu ohjelman ulkopuolelle ja hankinnan koko elinkaari on nostettu johtamisen kohteeksi.

Muutokset teemoittain

Rakenne ja käyttötarkoitus	Laaja ohjelma, jossa kuvataan myös hankintamenettelyjä, hankintaorganisaatiota, sidosyksiköitä, pienhankintoja ja Sansia-yhteistyötä.	Tiiviimpi strateginen ohjelma: toimintaympäristö, viisi periaatetta, keinot, mittarit ja seuranta. Operatiiviset menettelyt jäävät hankinta- ja sopimushallinnan ohjeisiin.
Strategiakytkentä	Kytkentä Kuopio 2030 -strategiaan ja strategian kriittisiin menestystekijöihin.	Kytkentä Kuopio 2035 -strategiaan, talouden kestävyyteen, tulorahoituksen vahvistamiseen, kasvuun sekä ilmasto- ja luontotavoitteisiin.
Taloudellinen johtaminen	Painotus kustannustason tehostamisessa, talouden tasapainotusohjelmassa ja sidosyksiköiden tuottavuustavoitteessa.	Painotus elinkaarikustannuksissa, kokonaistaloudellisuudessa, sopimusperusteisessa ostamisessa ja kaupungin kokonaisedussa.
Hankinnan elinkaari	Kilpailuttaminen, tilaaja-tuottajamalli ja sopimusohjaus kuvataan erillisinä kokonaisuuksina.	Johtaminen ulottuu suunnittelusta sopimuskauteen. Tavoitteiden ja hyötyjen toteutumista seurataan toimittajayhteistyössä.
Huoltovarmuus ja riskit	Huoltovarmuus näkyy vastuullisuuden ja sidosyksiköiden yhteydessä.	Geopoliittinen epävarmuus, toimitusketjut, huoltovarmuus, toimitusvarmuus ja jatkuvuus nostetaan näkyviksi toimintaympäristöön ja kriittisiin hankintoihin.
Markkinoiden toimivuus	Pk-yrityksiä huomioidaan avoimuudella, markkinavuoropuheluilla ja tarkoituksenmukaisilla kokonaisuuksilla.	Keinoja täsmennetään: tarvittaessa osiin jakaminen, suhteelliset vaatimukset ja riittävän varhainen markkinavuoropuhelu.
Pienhankinnat	Oma yksityiskohtainen luku ja HankintaSampon käyttöä koskeva ohjaus.	Strateginen linjaus avoimuudesta, kilpailusta ja erikokoisten yritysten osallistumisesta. Menettelyt kuvataan hankintaohjeessa.

KUOPIO

Sidosyksiköt ja yhteishankinnat	Laajat erilliset kuvaukset sidosyksiköistä, omasta tuotannosta ja Sansia-yhteistyöstä.	Yleinen strateginen linjaus: sidosyksiköitä ja yhteishankintayksiköitä hyödynnetään tarpeen mukaan huomioiden kaupungin tarpeet, tavoiteltavat hyödyt ja markkinoiden toimivuus.
Vastuullisuus ja työllisyys	Painotus ympäristö-, ilmasto-, resurssiviisaus- ja ruokahankintatavoitteissa sekä työllistämisehdossa.	Vastuullisuus jäsennetään ympäristö-, sosiaaliseksi ja taloudelliseksi vastuuksi. Yhteistyötä työllisyyspalvelujen kanssa vahvistetaan ja hankintojen työllisyysvaikutusten seurantaa kehitetään.
Osaaminen	Hankintaosaaminen, itsearviointi ja hankintayhteistyö.	Hankinta-, sopimus- ja projektiosaaminen koko hankinnan elinkaaren ajan.
Innovatiivisuus ja teknologia	Innovatiiviset hankinnat osana elinvoima- ja innovaatiotavoitteita.	Innovatiivisuus on oma periaatteensa. Uusien teknologioiden, kuten tekoälyn ja automaation, hyödyntäminen tuodaan ohjelmassa aiempaa näkyvämmin esille.

Kuopion kaupunki
PL 228 (Tulliportinkatu 31)
70101 Kuopio
Puhelin: 017 185 044
www.kuopio.fi
Y-tunnus: 0171450-7