

8.9.2026

Vaikutusten ennakkoarviointi Kuopion kaupungin päätöksenteossa

Kaupunkirakennelautakunnan talousarvioesitys vuodelle 2027

Valmistelijat:

Elinvoiman toimiala, Kaupunkisuunnittelu

Elinvoiman toimiala, Kaupunkitekniikka

Elinvoiman toimiala, Maaomaisuuden hallinta

Elinvoiman toimiala, Strategiset kaupunkikehityshankkeet

Yhteiset palvelut, Talous ja omistajaohjaus

Merkkien selitykset

- | | |
|--|---|
| ++ Merkittävä ja pitkäaikainen myönteinen vaikutus | - Lyhytaikainen kielteinen vaikutus |
| + Lyhytaikainen myönteinen vaikutus | - - Merkittävä ja pitkäaikainen kielteinen vaikutus |
| 0 Neutraali vaikutus tai ei vaikutuksia asiaan | |

Päätöksen vaikutus

Strategiavaikutukset			
Kuopion strategia: Kuopio 2035 strategia			
		Merkki	Vaikutuksen kuvaus lyhyesti
1	Kestävä kasvu - Kasvava, kansainvälinen ja monipuolinen elinkeinoelämä - Koulutus ja osaava työvoima - Kestävä yhdyskuntarakenne ja täydennysrakentaminen - Vaikuttaminen ja tunnettuus	++	Kaupunkisuunnittelu luo edellytyksiä elinkeinoelämän kehitykselle, kestäväälle yhdyskuntarakenteelle ja täydennysrakentamiselle sekä lyhyellä että pitkällä tähtäimellä. Maa-alueiden hankkiminen mahdollistaa uusien yritysalueiden kaavoituksen ja yritysten sijoittumisen Kuopioon. Tonttitarjonta mahdollistaa uusien asuntojen rakentamisen ja työntekijöiden muuton Kuopioon, jos uusille asunnoille olisi kysyntää. Hyvällä ja laadukkaalla infralla on myönteinen vaikutus kestäväan kasvuun. Strateginen kärkihanketoiminta vahvistaa Kuopion kestäväan kasvua, elinvoimaa ja investointivalmiutta. Se edistää keskeisten alueiden (kaupunkikeskusta, Savilahti-Neulamäen alue sekä muut kärkihankekokonaisuudet) pitkäjänteistä

8.9.2026
Asianro <asianro>
Luottamuksellisuus

			kehittämistä, parantaa yhdyskuntarakenteen toimivuutta ja luo edellytyksiä uusille investoinneille.
2	Elämänvoima • Laadukas kasvatus ja opetus • Osallistuvat ja hyvinvoivat asukkaat • Terveellistä ja turvallista elämää tukeva elämisen ympäristö	++	Kaupunkisuunnittelu luo edellytyksiä terveelliselle ja turvalliselle elämisen ympäristölle edistämällä ilmastokestävyyttä, luontopositiivisuutta, kestävää liikkumista sekä viihtyisiä arjen ympäristöjä. Toimenpiteet ylläpitävät lupa- ja valvontatoimintaa, joilla turvataan terveellisen ja turvallisen elämisen ympäristön säilymistä, ja osin parantavat turvallisuutta. Strategisten kaupunkikehityshankkeiden tavoitteena on edistää viihtyisän, hyvinvointia tukevan elinympäristön kehittämistä ja vahvistaa asukkaiden osallistumis- ja toimintamahdollisuuksia omilla asuinalueillaan. Alueiden pitkäjänteinen kehittäminen tukee asukkaiden viihtyvyyttä ja auttaa kehittämään laadukkaita ja houkuttelevia asumisen, työnteon ja vapaa-ajan ympäristöjä. Ilmastonmuutoksen ja siihen sopeutumisen sekä kestävä kehityksen näkökulmasta tunnistetaan tärkeimpiä teemoja ja alueita, joiden kehittämiseen on syytä kiinnittää erityistä huomiota. Toiminta luo edellytyksiä vähäpäästöisemmälle, resurssiviisaammalle ja luonnon monimuotoisuutta paremmin huomioivalle kaupunkikehitykselle pitkällä aikavälillä.
3	Muutosvoimainen työyhteisö • Osaava ja hyvinvoiva henkilöstö • Palvelut ja rakenteet vastaavat tulevaisuuden tarpeita • Kestävä talous	++	Palveluverkkosuunnittelun avulla palvelut toteutetaan ennakoivasti, taloudellisesti ja tehokkaasti. Maanhankintaan käytettävät määrärahat mahdollistavat yritysten sijoittumisen Kuopioon, mikä tuottaa verotuloja ja maanluovutustuloja. Strategisten kaupunkikehityshankkeiden avulla yhteensovitetään kaupunkikehityksen eri toimenpiteitä ja priorisoidaan tärkeimpien kokonaisuuksien suunnitelmallinen eteneminen. Koordinoinnin ja yhteensovittamisen kautta tehostetaan resurssien käyttöä ja vahvistetaan eri alojen vuorovaikutteista yhteistyötä.

8.9.2026
Asianro <asianro>
Luottamuksellisuus

			Ulkopuolisen rahoituksen hyödyntäminen mahdollistaa investointien toteuttamisen kustannustehokkaammin.
Johtopäätös ja perustelut: Talousarvion toimenpiteillä on merkittävä myönteinen vaikutus strategisten tavoitteiden toteutumiseen. Investoimalla maanhankintaan luodaan strategian tavoitteiden mukaisesti elinkeinoelämän kehittymisen mahdollisuuksia, millä on pitkäaikaiset tuloja tuottavat vaikutukset. Strateginen kärkihanketoiminta toimii strategian käytännön toimeenpanon välineenä, jonka tärkein vaikutus on muuttaa strategiset tavoitteet konkreettisiksi investoinneiksi, aluekehityshankkeiksi ja kestäväää kasvua tukeviksi toteutuksiksi.			

Vaikutukset ihmisiin (Ennakkoarvio päätösten sosiaalisista ja terveysvaikutuksista eri ihmisryhmiin, esimerkiksi sukupuolen, seksuaalisen suuntautumisen, iän, asuinpaikan, kielen, kulttuuritaustan, tulojen, koulutuksen, ammatti- ja työmarkkina-aseman tai erityisryhmän tms. mukaan.) Mihin väestöryhmiin päätöksellä on vaikutuksia: Merkitse rastilla ikäryhmät: Kaikki ☒ Aikuiset ☐ Ikääntyneet ☐ Lapsiin ja nuoriin kohdistuvat vaikutukset kuvataan kohdassa "Lapsivaikutusten arviointi" Kohdistuuko päätös jonkin tiettyyn väestöryhmään Ei, Kyllä, mihin _____			
		Merkki	Vaikutuksen kuvaus lyhyesti
1	Palvelujen saatavuuteen ja yhdenvertaisuuteen, sekä laatuun (esimerkiksi koulutus, kulttuuri ja liikunta jne.)	++	Palveluverkkosuunnittelulla turvataan palveluiden tasapuolinen saatavuus. Etäisyydet palveluihin vaihtelevat asuinpaikan mukaan. Kuopio Plus -hankealueella kehitetään joustavaa ja monitoimijaisesti toteutettua palvelutarjontaa. Pitkäjänteinen kehittäminen auttaa ylläpitämään palveluita ja ehkäisemään alueiden eriytymistä.
2	Sosiaaliseen elinympäristöön (esimerkiksi ihmissuhteisiin, syrjintään, yhteisöllisyyteen, yhteisölliseen, kulttuuriseen tai hengelliseen osallistumiseen)	+	Hyvin suunnitellut arkiympäristöt kannustavat yhteisöllisyyteen. Eri asukasryhmien aktiivista osallistumista alueensa kehitykseen ja toimintaan edistetään.
3	Elintapoihin (esimerkiksi ruokavalioon, päihteiden käyttöön, liikuntaan, virkistäytymiseen, riskikäyttäytymiseen)	+	Terveysten ja aktiivisuuden edistäminen huomioidaan kaupunkiympäristön kehittämisessä, esim. Kallaveden rantaraitti. Jalankulun ja pyöräilyn edistäminen, virkistysalueiden saavutettavuuden parantaminen sekä monipuoliset ulkoilu- ja virkistysympäristöt tukevat liikkumista, virkistäytymistä ja hyvinvointia.

8.9.2026

Asianro <asianro>

Luottamuksellisuus

4	Terveysteen (fyysinen, psyykkinen, sosiaalinen)	++	Terveysteen ja aktiivisuuden edistaminen huomioidaan kaupunkiympäristön kehittämisessä. Lähiympäristön viihtyisyydellä ja viheralueiden saavutettavuudella on myönteinen terveysvaikutus. Monipuoliset ulkoilu- ja virkistyskäyttömahdollisuudet parantavat ihmisten hyvinvointia.
5	Osallistumiseen (osallistuminen päätöksiin ja vaikuttaminen, tiedonsaanti jne.)	+	Toimivat osallistamismenetelmät parantavat tiedonsaantia ja kannustavat osallistumaan. Osallistamisen mahdollistaminen parantaa hankkeiden hyväksyttävyyttä ja sillä voidaan saavuttaa myös pidempiaikaista sitoutumista esim. jonkun alueen rakentamiseen. Kärkihanketoiminnalla edistetään eri asukasryhmien aktiivista osallistumista alueensa kehitykseen ja toimintaan.
6	Väestöryhmien toimeentulo (työllisyys, talous, varallisuus jne.)	+	Elinkeinotoiminnan edistäminen parantaa työllisyyttä. Maanhankinnalla ja tonttituotannolla luodaan mahdollisuuksia mm. työpaikkakasvulle.
		--	Asuntotonttien vuokrasopimuksia uusittaessa tonttien vuokrat yleensä nousevat, millä on negatiivinen vaikutus ihmisten talouteen.
7	Yhdenvertaisuuteen ja tasa-arvoon, kuten sukupuolten välinen tasa-arvo sekä terveys- ja hyvinvointierojen kaventaminen	+	Kuopio Plus -hankealueelle kohdistuvissa kehitystoimissa pyritään huomioimaan eri asukasryhmien tarpeet ja yhdenvertaisuuden edistäminen. Hankealue pitää sisällään erityyppisiä asuinalueita (mm. vanhoja lähiöitä ja uusia asuinalueita), joita pyritään kehittämään tasapuolisesti.

Johtopäätös ja perustelut

Viihtyisiä ja toimiva elinympäristö lisää positiivisia vaikutuksia. Palveluilla on kokonaisuutena positiivinen vaikutus kuopiolaisiin. Strateginen kaupunkikehittäminen ja Kuopio Plus -hankekokonaisuus tukevat asukkaiden hyvinvointia kehittämällä viihtyisää, saavutettavaa ja toimivaa kaupunkiympäristöä. Samalla parannetaan liikkumismahdollisuuksia, virkistysympäristöjä, palvelujen saavutettavuutta ja kaupunginosien tasapainoista kehitystä, mikä tukee asukkaiden hyvinvointia ja elämänlaatua pitkällä aikavälillä.

Lapsivaikutusten arviointi (LAVA) (Ennakoarvio päätösten vaikutuksista lapsen oikeuksien toteutumiseen.)			
		Merkki	Vaikutuksen kuvaus lyhyesti
1	Lapsen oikeus elämään, henkiinjäämiseen ja kehittymiseen (6 artikla)	+	Terveysttä ja aktiivisuutta edistävää kaupunkiympäristöä kehitettäessä huomioidaan myös kaupunkiympäristön turvallisuus erityisesti lasten näkökulmasta.

	(esimerkiksi fyysiseen, psyykkiseen ja sosiaaliseen terveyteen ja turvallisuuteen, perheeseen, asumiseen, liikkumiseen, vapaa-aikaan ja harrastuksiin, kaverisuhteisiin, oikeuteen saada laadukasta opetusta tai varhaiskasvatusta tai pedagogista/erityistä tukea)		Palveluverkkosuunnittelulla turvataan palveluiden tasapuolinen saatavuus. Ilmastomyönteisillä toimenpiteillä luodaan tulevaisuuteen turvaa ja positiivista uskoa lasten tulevaisuuteen erilaisista uhkakuvista huolimatta.
2	Syrjimättömyys ja yhdenvertaisuus (2 artikla) (esimerkiksi miten vaikuttaa läheisiin ja jatkuviin ihmissuhteisiin, erilaisiin lapsiryhmiin, eri alueilla asuviin, erityisen haavoittuvassa asemassa oleviin lapsiin, lasten syrjäytymiseen)	+	Kuopio Plus -hankealueella sijaitsevia erityyppisiä asuinalueita (mm. vanhoja lähiöitä ja uusia asuinalueita) pyritään kehittämään tasapuolisesti, mahdollistaen viihtyisän, turvallisen ja hyvinvointia edistävän asuinympäristön erilaisille lapsiryhmille.
3	Lapsen oikeus tulla kuulluksi ja hänen näkemystensä kunnioittaminen (12 artikla) (Miten lasten/ nuorten kanssa on käsitelty asiaa ja miten heitä on kuultu? Mitä näkemyksiä heillä on ollut)	+	Asuinalueiden kehittämisessä edistetään eri asukasryhmien aktiivista osallistumista alueensa kehitykseen ja toimintaan. Kehitetään myös keinoja osallistaa lapsia ja nuoria suunnitteluun.
4	Miten lapsiin ja nuoriin kohdistuvia myönteisiä vaikutuksia voidaan vahvistaa? Miten lapsiin ja nuoriin kohdistuvia kielteisiä vaikutuksia voidaan poistaa tai ainakin lieventää?	+	Osana Kuopio Plus-hankekokonaisuuden toteutusta kiinnitetään erityistä huomiota lasten ja nuorten vaikutus- ja osallistumismahdollisuuksiin ja lapsen edun toteutumiseen.

Johtopäätökset ja perustelut (lapsen edun huomioiminen, 3.1 artikla)
Osana strategisten kaupunkikehityshankkeiden toimintaa tavoitteena on vahvistaa asukkaiden osallistumis- ja toimintamahdollisuuksia asuinalueiden suunnittelussa ja kehittämisessä. Erityistä huomiota kiinnitetään myös lasten ja nuorten vaikutus- ja osallistumismahdollisuuksiin ja lapsen edun huomioimiseen. Toimenpiteiden suunnittelussa ja toteutuksessa pyritään ottamaan huomioon myös lapsen edun huomioimiseen liittyvät tutkimustieto ja asiasta olevat selvitykset.

Vaikutukset maaseutuun (Ennakoarvio päätöksen vaikutuksista erityisesti maaseudun toimintaympäristöön.)			
		Merkki	Vaikutuksen kuvaus lyhyesti
1	Maaseudun palvelut (asumisen ja palveluiden saatavuus, laatu ja hinta, saavutettavuus, yhteydet ja infrastruktuuri)	++	Palveluverkkosuunnittelulla turvataan palveluiden tasapuolinen saatavuus.

8.9.2026

Asianro <asianro>

Luottamuksellisuus

			Lupa- ja valvontatoiminnalla mahdollistetaan rakentamista myös maaseudulle, mutta samalla huolehditaan asumisviihtyvyydestä myös maaseudulla. Maaseututajajamien tonttitarjontaa tuetaan kaavoituksen yhteydessä tehtävin maanhankinnoin. Tonttien markkinointia tuetaan mm. dronevideoilla ja niiden kehittämisellä. Tietoliikenneyhteyksien parantaminen mahdollistetaan sijoituslupahakemuksien käsittelyllä. Moottorikelkkailu ja monipuoliset ulkoilu- ja virkistyspalvelut tukevat hyvinvointia.
2	Maaseudun elinvoima (elinkeinot, yrittäjyys ja työ, osaaminen, vahvuudet ja vetovoimatekijät)	+	Lupa- ja valvontatoimista merkittävä osa kohdistuu maaseudulla tapahtuvaan yritystoimintaan, rakentamiseen ja asumiseen, jolla mahdollistetaan aktiivista elinkeinotoimintaa myös maaseudulla. Asumismahdollisuuksien edistäminen lisää maaseudun elinvoimaa.
3	Maaseudun demokratia (yhteisöllisyys, sosiaalinen pääoma ja kansalaisten osallistuminen)	+	Karttapalvelun keinoin tuetaan pitäjäraatien ja kyläyhdistysten toimintaa tuottamalla mm. latu- ja retkeilykarttoja sekä aluejakojen julkaisuja karttapalveluun.
4	Miten maaseudulle kohdistuvia myönteisiä vaikutuksia voidaan vahvistaa? Miten maaseudulle kohdistuvia kielteisiä vaikutuksia voidaan poistaa tai ainakin lieventää?		Kärkihanketoiminnan toimenpiteet eivät suoraan kohdistu maaseutualueelle. Keskeisenä ajatuksena kuitenkin on, että Kuopio Plus -hankealueella tehtävän kehittämistoiminnan vaikutukset säteilevät koko Kuopion alueelle ja edistävät koko Kuopion elinvoimaa.
Johtopäätös ja perustelut Toimenpiteillä on kokonaisuutena myönteinen vaikutus maaseudun elinvoimaan, palvelujen saavutettavuuteen ja yhteisölliseen toimintaan. Toimenpiteet vahvistavat maaseudulla asumisen, yrittämisen, yhteisöllisen toiminnan ja virkistäytymisen edellytyksiä.			

Vaikutukset ympäristöön ja ilmastoon (Ennakkoarvio vaikutuksista, jotka aiheutuvat luonnonvarojen ja energian käytöstä ja niihin liittyvistä päästöjen ja jätteiden määrästä, kulutuskäyttäytymisen muutoksesta tai toimintojen sijoittumisesta ja niihin liittyvistä liikkumis- ja liikenneratkaistuista.)			
		Merkki	Vaikutuksen kuvaus lyhyesti
1	Fyysiseen elinympäristöön ja viihtyvyyteen (työ- ja asumisolot, liikenne- ja liikkumismahdollisuudet,	++	Melun ja ilmanlaadun osalta lupa- ja valvontatoiminnot rajoittavat ja estävät haitallisia ja häiritseviä päästöjä turvaten elinympäristön viihtyisyyttä. Toimenpiteiden

8.9.2026
Asianro <asianro>
Luottamuksellisuus

	esimerkiksi melu, ilman epäpuhtaus, onnettomuusriski jne.)		vaikuttavuus on sidoksissa vuoden aikana lupa- tai valvontavaiheeseen tulevista hankkeista. Vaikka turvallisuuteen, päästöttömyyteen ja kierrätysmateriaalien käyttöön panostetaan, liittyy asioihin myös riskejä. Kaupunkiympäristön kehittämistä ja mm. liikennejärjestelmiä ja kaupunkiluontoa tarkastellaan laajoina kokonaisuuksina. Terveyttä ja aktiivisuutta edistävää kaupunkiympäristöä ja viihtyisiä asuin- ja työpaikka-alueita kehitetään. Kaupungin kasvua ohjataan olemassa olevan kaupunkirakenteen sisään ja tehokkaan joukkoliikenteen alueelle, mikä tukee kävelyn, pyöräilyn ja joukkoliikenteen edellytyksiä.
2	Maaperään, vesistön ja luonnon monimuotoisuuteen	+	Talousarvio sisältää paljon pienen mittakaavan toimenpiteitä, joilla turvataan ja säilytetään luonnon monimuotoisuutta. Monipuolisilla metsänhoidon menetelmillä vähennetään luonnon monimuotoisuuden köyhtymistä. Luonnonmonimuotoisuutta pyritään lisäämään ja huolehtimaan vesistöjen sekä maaperän saasteettomuudesta. Toimenpiteistä aiheutuu kuitenkin aina seikkoja, jotka vaikuttavat näihin negatiivisesti. Kaupunkirakenteen tiivistämisestä huolimatta pyritään turvaamaan esim. luonnon monimuotoisuus, viheryhteydet ja toimivat hulevesiratkaisut. KILKE-hankkeen kautta edistetään ekologisen kompensaation mallien kehittämistä.
3	Kasvihuonekaasujen päästöjen vähentämiseen ja ilmastomuutokseen sopeutumiseen ja varautumiseen	++	Talousarviossa, erityisesti ilmastobudjetissa korostuvat ilmastomyönteiset ratkaisut kaikessa palvelutuotannossa. Ilmastomuutokseen sopeutumiseen on kohdennettu aiempaa enemmän resursseja. Työ on hidasta, yhden vuoden toimenpiteillä on pieni, mutta usein kumuloituva merkitys. Kaupungin kasvua ohjataan olemassa olevan kaupunkirakenteen sisään ja tehokkaan

8.9.2026

Asianro <asianro>

Luottamuksellisuus

			joukkoliikenteen alueelle, mikä tukee kävelyn, pyöräilyn ja joukkoliikenteen edellytyksiä ja vaikuttaa kasvihuonekaasupäästöjen vähenemiseen. Ilmastonmuutoksen ja siihen sopeutumisen sekä kestävä kehityksen näkökulmasta tunnistetaan tärkeimpiä teemoja ja alueita, joiden kehittämiseen on syytä kiinnittää erityistä huomiota. Erityisesti KILKE-hankkeen toimenpiteiden kautta edistetään ilmastonmuutokseen sopeutumista ja varautumista. Hyvin hoidetut metsät toimivat hiilinieluina ja hiilivarastoina. Kone- ja kuljetuskalustolle on asetettu kilpailutusvaiheessa tarkempia kriteerejä päästöjen suhteen.
4	Luonnonvarojen käyttöön, jätteiden määrään ja haitallisuuteen sekä kierrätys-asteeseen	+	Edistetään mm. korjausrakentamisen toimintamallien kehittämistä KILKE-hankkeen kautta. Puutavaran kilpailutuksella ohjataan puun kestävä käyttöä. Liukkaudentorjunnassa pilotoidaan kierrätysmateriaalien käyttöä. Uusiomateriaaleja käytetään myös infran rakentamisessa.
5	Maisemaan, kaupunkikuvaan, kulttuuri-perintöön	++	Edistetään Kuopion rikkaan ja monipuolisen kulttuuriperinnön vahvuuksien hyödyntämistä kaupunkikehittämisessä (esim. osana keskustan kehittämiskokonaisuutta). Maisemaa ja kaupunkikuvaa pyritään kehittämään laadukkaalla suunnittelulla, joka huomioi kulttuuriperinnön. Hyvin hoidetut, monimuotoiset metsät ja vesistöt parantavat ihmisten luontokokemuksia ja edistävät virkistyskäyttöä.
6	Rakennettuun ympäristöön ja yhdyskuntarakenteeseen	++	Rakennetun ympäristön elinkaari vaihtelee käyttötarkoituksesta ja sijainnista riippuen. Kaupungin kasvua ohjataan olemassa olevan kaupunkirakenteen sisään ja tehokkaan joukkoliikenteen alueelle. Alueiden kokonaisvaltainen suunnittelu, alueiden välisten yhteyksien kehittäminen

8.9.2026
Asianro <asianro>
Luottamuksellisuus

			sekä täydennys- ja korjausrakentamisen edellytysten vahvistaminen tukevat yhdyskuntarakenteen kestävyyttä ja mahdollistavat olemassa olevan infrastruktuurin hyödyntämisen. Lähiöuudistusmalli luo pitkäjänteisen toimintatavan olemassa olevien alueiden kehittämiseen.
Johtopäätös ja perustelut Vaikutukset ympäristöön ja ilmastoon ovat pääosin myönteisiä. Toiminta edistää ympäristön ja ilmaston kannalta kestävästä kaupunkikehitystä erityisesti kehittämällä olemassa olevaa yhdyskuntarakennetta ja parantamalla kestävä liikunnan edellytyksiä. KILKE-hankkeen kautta tehtävä kehittäminen edesauttaa mm. korjausrakentamisen ja ekologisen kompensaation toimintamallien kehittämistä. Toiminta luo edellytyksiä vähäpäästöisemmälle, resurssiviisaammalle ja luonnon monimuotoisuutta paremmin huomioivalle kaupunkikehitykselle pitkällä aikavälillä.			

Ennakkoarvio vaikutuksista kunnan talouteen ja henkilöstöön			
		Merkki	Vaikutuksen kuvaus lyhyesti
1	Kunnan henkilöstöön (asema, määrä, osallistuminen jne.)	+	Kärkihanketoimintaan liittyvät lisäresurssit parantavat hankkeiden valmistelun, johtamisen ja koordinoinnin laatua. Toiminta kokoaa yhteen eri palvelualueiden asiantuntijoita sekä ulkoisia sidosryhmiä yhteisten tavoitteiden ympärille. Tämä vahvistaa tiedonkulkua, osaamisen hyödyntämistä ja kokonaisvaltaista kaupunkikehittämistä. Muissa toiminnoissa henkilöstön määrä pysyy pääosin samana. Rekrytointeja pyritään osittain tekemään etupainotteisesti. Tietojärjestelmä uudistus aiheuttaa väliaikaista lisätyötä ja -kuormitusta henkilöstölle.
2	Kunnan talouteen (menoihin, tuloihin, investointeihin, velkaantumiseen jne.)	++	Strategisten kaupunkikehityshankkeiden ohjelmallinen yhteensovitus parantaa resurssien kohdentamista (priorisointi, vaiheistus), mikä voi vähentää päällekkäistä suunnittelua ja tuoda tehokkuushyötyä valmistelussa. Investointien vaiheistus ja yhteensovitus tukee osaltaan talouden hallintaa (investointien ajoitus, riskienhallinta). Toiminnassa selvitetään ulkopuolisia rahoitusmahdollisuuksia kehittämistoiminnan ja

8.9.2026

Asianro <asianro>

Luottamuksellisuus

		--	investointien rahoittamiseksi. Ulkopuolinen rahoitus voi vähentää kaupungin oman rahoituksen tarvetta ja mahdollistaa laajempien kehittämishankkeiden toteuttamisen. Panostukset maanhankintaan osaltaan mahdollistavat tonttituotannon ja siten mm. työpaikkakehityksen. Tonttien luovutuksesta syntyy myynti- ja vuokratuloja. Maanvuokratulot ovat suhdanneriippumatonta tuloa. Kaupunkitekniikan korjausvelka lisääntyy alueiden kasvaessa ja talouden liikkumavaran pienentyessä.
3	Tuloksellisuuteen, tuottavuuteen ja toimintatapoihin	++	Strategiset kaupunkikehityshankkeet parantavat toiminnan tuloksellisuutta yhteensovittamalla eri toimenpiteitä, vahvistamalla yhteistyötä kaupunkiorganisaation sisällä ja sidosryhmien kanssa sekä siirtymällä reaktiivisesta kehittämisestä ennakoivampaan toimintatapaan. Hankekokonaisuuksien selkeä paketointi voi tehostaa valmistelua ja toteutusta, mutta edellyttää priorisointia. Tietojärjestelmä uudistus parantaa tuottavuutta ja uudistaa toimintatapoja. Myös resurssien niukkuus ohjaa keksimään uusia toimintatapoja, mutta niillä ei välttämättä pystytäkään ratkomaan kaikkia haasteita.

Johtopäätös ja perustelut

Vaikutukset kunnan henkilöstöön ja talouteen ovat pääosin positiivisia. Henkilöstövaikutukset näkyvät erityisesti kehittämisresurssien vahvistumisena, poikkihallinnollisen yhteistyön lisääntymisenä sekä parempana kykynä viedä strategisia hankkeita suunnittelusta toteutukseen. Kuopio Plus -kehittämisohjelman merkittävimmät talousvaikutukset liittyvät investointivalmiuden vahvistamiseen, ulkopuolisen rahoituksen hyödyntämiseen ja kaupungin elinvoiman kasvuun.

Tuloksellisuuden ja tuottavuuden arvioidaan paranevan mm. tietojärjestelmä uudistuksen ja strategisten kaupunkikehityshankkeiden toimenpiteiden yhteensovittamisen, yhteistyön vahvistamisen ja ennakoivan toimintatavan myötä.

Kunnossapidon puolella vaikutukset ovat pääosin kielteisiä. Riittävällä kunnossapidolla voidaan pidentää infran elinkaarta ja siirtää peruskorjaustarvetta pidemmälle tulevaisuuteen. Samalla korjausvelan lisääntymistä voidaan hidastaa.

8.9.2026

Asianro <asianro>

Luottamuksellisuus

Vaikutukset yrityksiin (Vaikutukset, jotka aiheutuvat esimerkiksi julkisista hankinnoista, asunto- ja kaavoituspolitiikasta, liikennetarkoituksista tai kunnan talouspolitiikasta.)			
		Merkki	Vaikutuksen kuvaus lyhyesti
1	Edistää yritystoiminnan edellytyksiä paikkakunnalla / parantaa yritysten toimintaympäristöä	++	Tavoitteena on kehittää strategisten kaupunkikehityshankkeiden kohdealueita (ml. keskusta ja Savilahti) loogisina ja vaikuttavina kokonaisuuksina, jotka tarjoavat pitkäjänteisen, vakaan ja ennustettavamman kehitysnäkymän. Yhteinen kehys parantaa ennakoitavuutta ja viestii yhdenmukaisempaa "kehittämisen suuntaa" yrityksille (mitä tavoitellaan, miten edetään), mikä voi tukea luottamusta toimintaympäristöön ja tehdä alueesta myös houkuttelevamman toimintaympäristön uusille yrityksille ja investoinneille. Alueiden kehittäminen loogisina hankekokonaisuuksina voi selkeyttää yritysalueiden ja keskustan kehityspolkua (asiakasvirrat, saavutettavuus, toimitilat), mikä tukee yritysten toimintaympäristöä. Metsät työllistävät metsäalan yrittäjiä ympäri vuoden. Reitistöjen kehittämisellä tuetaan yritystoimintaa mm. Tahkon alueella. Katuinfran peruskorjauksilla ja kunnossapidolla mahdollistetaan parempi toimintaympäristö.
2	Yritystoiminnan monipuolistumiseen, markkinarakenteeseen ja liiketoimintaan	+	Strateginen, kokonaisvaltainen kaupunkikehittäminen luo vakaamman ja ennakoitavamman toimintaympäristön, joka tukee uusien yritysten syntyä sekä olemassa olevien yritysten kehittymistä. Kärkihanketoiminta lisää toimialakirjoa, vahvistaa kilpailua ja avaa uusia markkina- ja yhteistyömahdollisuuksia. Yritysten liiketoiminta hyötyy paranevasta infrastruktuurista, kehittämisalustoista ja kasvavasta elinvoimasta. Hankkeen tavoite kehittää alueita laajempina kokonaisuuksina voi vahvistaa toimialojen sekoittumista ja uutta liiketoimintaa erityisesti keskustassa ja Savilahdessa sekä muilla yritysalueilla (esim. Kelloniemi).

8.9.2026

Asianro <asianro>

Luottamuksellisuus

		--	Maanhankinta mahdollistaa yritysalueiden kaavoittamisen ja siten yritystoiminnan monipuolistumisen. Infrahankkeet voivat lisätä mahdollisuuksia uusille liiketoimille ja yrityksille. Vuokrasopimuksia uusittaessa tonttien vuokrat yleensä nousevat, millä on negatiivinen vaikutus yritysten talouteen. Tonteista on perittävä markkinahintainen vuokra.
3	Työpaikkojen muodostumiseen	++	Lyhyellä aikavälillä syntyy suoria työpaikkoja rakentamiseen, infran kehittämiseen sekä hankkeen suunnittelu- ja koordinoititehtäviin. Suurimmat työllisyysvaikutukset syntyvät kuitenkin epäsuorasti, kun yritysten toimintaympäristö paranee, investoinnit lisääntyvät ja uusia toimialoja sekä kasvuyrityksiä syntyy kaupungin kehittämisalustoille. Kuopio Plus -hankealueen merkittävä rakennuspotentiaali sekä Savilahden osaamis- ja innovaatiokeskittymän kehittäminen tukevat erityisesti TKI-, palvelu- ja asiantuntijatyöpaikkojen syntyä. Maanhankinta mahdollistaa yritysalueiden kaavoittamisen, yritysten sijoittumisen Kuopioon ja työpaikkojen lisäyksen.
4	Yritysten kehittämiseen	+	Kärkihanketoiminta tukee yritysten kasvua ja uudistumista mm. sujuvampien kaavoitus- ja lupa-prosessien, kehittyvän infrastruktuurin, toimintaympäristön vetovoiman sekä kaupungin ja yritysten tiiviimmän yhteistyön kautta. TKIO-yhteistyön edistäminen (yritykset–oppilaitokset–tutkimuslaitokset) tukee erityisesti Savilahden innovaatiokeskittymän kehitystä ja voi synnyttää uutta yritystoimintaa. Kärkihanketoiminnan myötä luodut rakenteet voivat lisätä yritysverkostoja ja kehityshankkeiden toteutettavuutta. Kuopiossa jo olevat yritykset voivat laajentaa toimintaansa uusille tonteille.
5	Yritysten työvoiman saantiin	+	Kärkihanketoiminnan myötä edistetään Kuopion veto- ja pitovoimaa ja opiskelijoiden juurtumista kaupunkiin, ja siten osaltaan osaavan työvoiman saatavuutta. Yhteistyö oppilaitosten, korkeakoulujen ja yritysten

8.9.2026

Asianro <asianro>

Luottamuksellisuus

			välillä tiivistyy, mikä parantaa koulutus–työelämä-polkuja ja tukee osaavan työvoiman saatavuutta pitkällä aikavälillä. Kuopio Plus -hankealue on merkittävä työpaikka- ja opiskelijakeskittymä, mikä antaa pohjaa työvoiman saatavuudelle ja hankkeessa tunnistetut keskittymät (Savilahden kampus- ja innovaatiokeskittymä) tukevat vetovoimaa osajille. Toiminnalla arvioidaan olevan myönteisiä vaikutuksia yritysten työvoiman saatavuuteen. Kaupunkirakenteen ja liikenneyhteyksien parantuminen sujuvoittaa työmatkaliikennettä ja laajentaa yritysten saavutettavaa työvoima-aluetta.
6	Yritysten tavara- ja työpaikkaliikenteeseen	+	Kärkihanketoiminnan tavoitteena on, että asuminen, palvelut ja työpaikat ovat kestävästi ja helposti saavutettavissa hankealueella. Eheällä kaupunkirakenteella tuetaan kestävien kulkutapojen edellytyksiä. Sujuvammasta liikenneyhteydestä, selkeämpi reititys ja mahdolliset investoinnit joukkoliikenteeseen, kevyen liikenteen väyliin ja tieverkkoon helpottavat sekä tavaraliikennettä että henkilöstön työmatkaliikennettä. Kehittyvä infrastruktuuri myös houkuttelee uusia yrityksiä logistisesti toimiviin sijainteihin, mikä edelleen vahvistaa alueen elinvoimaa. Katuinfran peruskorjauksilla ja kunnossapidolla mahdollistetaan parempi toimintaympäristö.
7	Yritysten asiakasvirtaan	+	Kärkihanketoiminnan tavoitteena on, että asuminen, palvelut ja työpaikat ovat kestävästi ja helposti saavutettavissa hankealueella. Eheällä kaupunkirakenteella tuetaan kestävien kulkutapojen edellytyksiä. Saavutettavuus (runkolinjat, kävely/pyöräily, mahdollinen tulevaisuuden raideliikenne) voi kasvattaa asiakasvirtojen määrää ja tasaisuutta, erityisesti keskustassa ja tapahtuma-/palvelukohteissa. Matkailu- ja tapahtumakokonaisuuden kehittäminen alueella voi lisätä kävijävirtoja ja tuoda lisämyyntiä yrityksille. Vetovoimaisempi ja elinvoimaisempi kaupunki houkuttelee uusia asukkaita, kävijöitä ja matkailijoita, mikä vahvistaa erityisesti palvelu-, kauppa- ja matkailualojen asiakasvirtoja.

8.9.2026
Asianro <asianro>
Luottamuksellisuus

8	Yritysten osallistumiseen julkisiin hankintoihin	o	Osana strategisten kaupunkikehityshankkeiden toimintaa toteutetaan erityyppisiä julkisia hankintoja, mm. erilaisia selvityksiä ja rakentamiseen liittyviä investointeja, joihin liittyviin tarjouskilpailuihin yritysten on mahdollista osallistua. Kärkihanketoiminta voi lisätä kaupungin ja yritysten välistä vuoropuhelua, mikä auttaa muotoilemaan hankintoja siten, että ne tukevat markkinoiden kehittymistä ja yritysten tasapuolisia osallistumismahdollisuuksia. Yrityksille luodaan mahdollisuus osallistua tarjoajana julkisiin hankintoihin infrahankkeissa.
Johtopäätökset ja perustelut Vaikutukset yrityksiin painottuvat yritysten toimintaympäristön ja sujuvan saavutettavuuden näkökulmiin. Kokonaisuutena toiminta tukee Kuopion elinvoimaa, vetovoimaa ja yritysekosysteemien kehittymistä.			