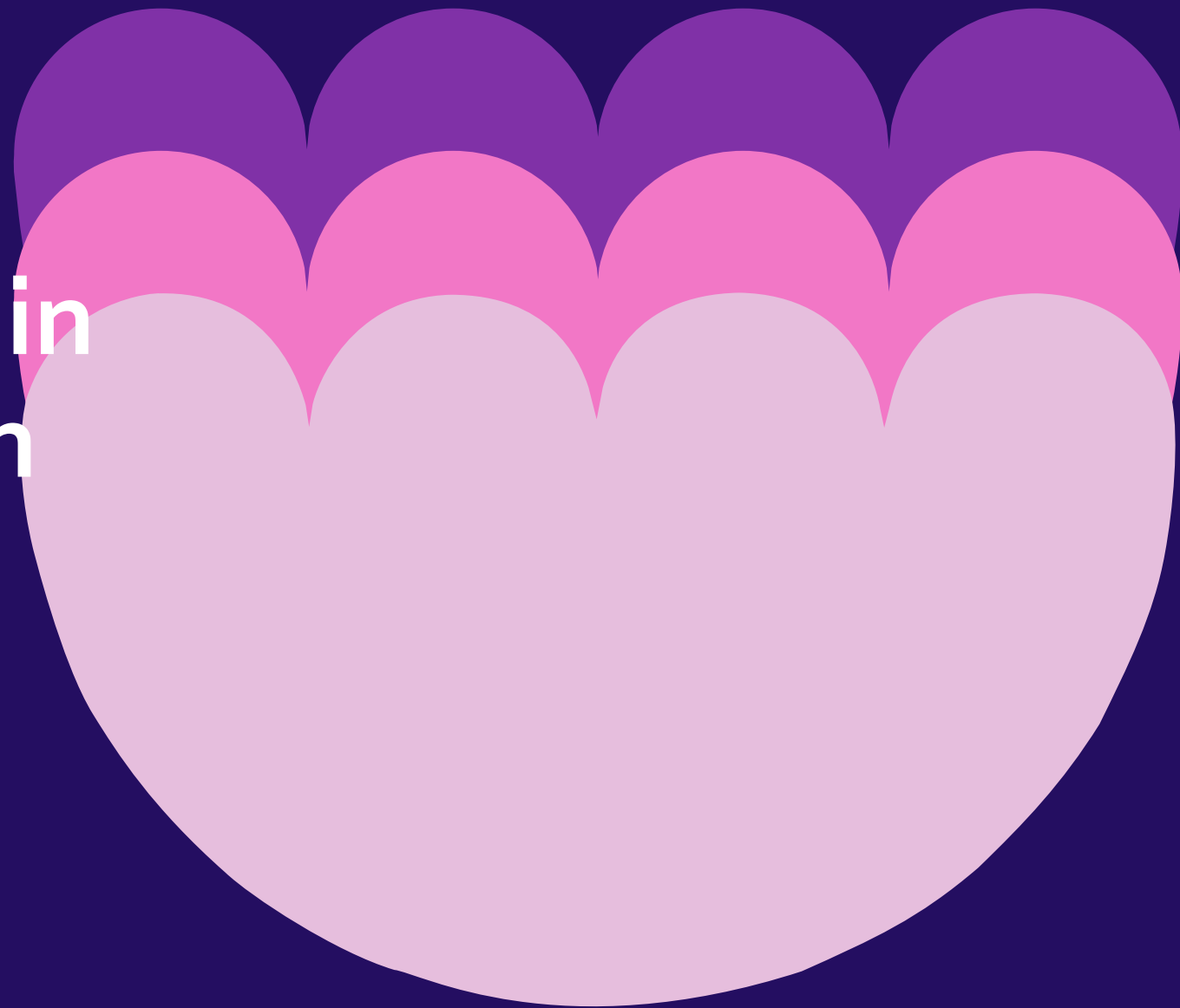


KUOPIO

# Kuopion kaupungin hankintaohjelman osavuosisiseuranta 2026

Kaupunginhallitus 31.8.2026



# Hankintaohjelman osavuosiseuranta 2026

Hankintaohjelma kytkee kaupungin strategiset tavoitteet käytännön hankintoihin ja talouden tasapainotukseen.

- Hankintaohjelman seuranta osoittaa, missä tavoitteet etenevät suunnitellusti ja missä tarvitaan ohjausta.
- Vuoden 2026 tavoitetasot on sovittu pidettäväksi ennallaan hankintaohjelman päivitystyön ajan.
- Uudistettu hankintaohjelma ja mittarit on valmistelussa ja tavoitteena valtuuston käsittely joulukuussa 2026.

## Keskeinen mittaritilanne

3 hyvällä uralla

2 seurattavaa

1 riski

Palvelunkäyttäjien osallistuminen

**2 / 5**

tavoite 5 kpl

Työllistämisehto

**3 / 5**

tavoite 5 kpl

Innovatiiviset hankinnat

**32 %**

tavoite 30 %

Ympäristökriteerit

**68 %**

tavoite 45 %

Talouden tasapainotusohjelman  
tuottavuustavoite**0,33 M€**

tavoite 0,7 M€

Vastuulliset investoinnit

**22,4 %**

tavoite 40 %

**Tilannekuva:** pääosa tavoitteista etenee suunnitellusti, mutta osallistaminen, kotimaisuusasteiden osatavoitteet ja osa vuoden lopussa mitattavista toimista edellyttävät seurantaa.

# Yhteenvedo 30.6.2026 tilanteesta

## ONNISTUMISET

- 1 Innovatiivisten hankintojen osuus 32 %, tavoitetaso vuoden lopussa 30 %
- 2 Ympäristökriteerit mukana 68 %:ssa hankinnoista, tavoitetaso vuoden lopussa 45 %
- 3 Lähiruoan osuus 14,8 %, tavoitetaso vuoden lopussa 10 %
- 4 Hankintakalenteri päivittyy jatkuvasti.

## SEURATTAVAT ASIAT

- 1 Palvelunkäyttäjien osallistamisen tavoite ei todennäköisesti toteudu.
- 2 Kala- ja kasvituotteiden valmistusmaan kotimaisuustavoitteet jäävät osin alle tavoitteen.
- 3 Tuottavuustavoitteesta toteutunut 0,33 M€ / 0,7 M€.
- 4 Vastuullisten investointien toteuma 22,4 % / 40 %.

## KEHITTÄMISTOIMET 2026

- 1 Hankintaosaamisen itsearviointi loppuvuonna.
- 2 Hankintapalvelujen sisäiset ja ulkoiset sidosryhmäkyselyt sekä palvelulupaus.
- 3 Hankinnan elinkaarijärjestelmän käyttöönotto käynnistynyt.
- 4 Hankintaohjelman ja hankintaohjeiden yhteensovitettu päivitystyö aloitettu.

# Mittarikohtaiset tiedot

| Kriittinen menestystekijä   | Tavoite 2025–2027                                                                                                | Mittari                                                                    | Toteuma 2025 | Tavoite 2026 | Toteuma 30.6. | Analysointia mittareiden toteutumisesta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Elinympäristö ja osallisuus | 1.Hankinnoissa huomioidaan palvelunkäyttäjien tai heitä edustavien tahojen osallistuminen hankinnan valmisteluun | 1.1 Palvelun käyttäjien osallistuminen hankintojen valmisteluun kpl/ vuosi | 4 kpl/vuosi  | 5 kpl/vuosi  | 2 kpl/vuosi   | <p>Kaarenhovin päiväkodin rakennusurakan ja Lippumäen ylipainehallin tekonurmen uusimisen yhteydessä on järjestetty kuntalaisille erilliset esittelytilaisuudet.</p> <p>Käyttäjiä osallistetaan laajasti jo suunnittelun eri vaiheissa, esimerkiksi esittelytilaisuuksien sekä suunnitelmien nähtävillä olon kautta ennen varsinaista hankintavaihetta.</p> <p><b>Tälle vuodelle asetettu tavoite ei toteutune.</b></p> |
| Työ ja toimeentulo          | 2.Edistämme hankinnoilla muita heikommassa työmarkkina-asemassa olevien työllistymistä                           | 2.1 Työllistämisehdon sisältäviä hankintoja kpl/ vuosi                     | 5 kpl/vuosi  | 5 kpl/vuosi  | 3 kpl/vuosi   | <p>Työllistämisehtoa on hyödynnetty kahdessa Niiralan Kulma Oy:n urakassa sekä Pirtin koulun urakassa.</p> <p><b>Tavoitetason arvioidaan ylittyvän vuoden loppuun mennessä, sillä käynnissä on useita työllistämisehdon sisältäviä hankintoja.</b></p>                                                                                                                                                                  |

| Kriittinen menestystekijä                                 | Tavoite 2025–2027                                                                                                                                                                                                                                             | Mittari                                                                                                                              | Toteuma 2025                                | Tavoite 2026                                    | Toteuma 30.6. | Analysointia mittareiden toteutumisesta                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kilpailukykyinen ja kannustava yrittäjyysympäristö        | 3. Alueellisen elinvoiman mahdollistaminen hankintojen suunnitelmallisuudella, avoimuudella, markkinavuoropuheluilla, markkinakartoituksilla ja hankintoja jakamalla tarkoituksenmukaisiin kokonaisuuksiin siten, että pk-yritykset huomioidaan hankinnoissa. | 3.1 Hankintojen aluetaloudellinen vaikuttavuus<br><br>Kuopion kaupungin hankinnat yrityksiltä *)                                     | Kuopion alue<br>60 %<br>Pohjois-Savo<br>4 % | Kuopion alue<br>61 % <<br>Pohjois-Savo<br>6 % < | -             | Ostolaskuanalyysin avulla tarkastellaan hankintojen aluetaloudellisia vaikutuksia (€, sis. alv sekä investoinnit). Vuosien 2023–2025 ostolaskuanalyysit on julkaistu kaupungin verkkosivuilla <a href="#">Ostolaskuanalyysi 2025</a><br><br><b>Vuoden 2026 ostolaskuanalyysi tehdään vuoden 2027 alussa.</b> |
| Vetovoimainen innovaatio-, tutkimus- ja osaamiskeskittymä | 4. Teemme toimivia ja laadukkaita hankintoja osallistavasti ja edistäen innovaatiomyönteisen ja elinvoimaisen markkinan syntymistä.                                                                                                                           | 4.1 Hankinnat, joissa syntyy innovatiivisia menetelmiä tai ratkaisuja<br><br>Osuus kaikista kynnysarvon ylittävistä hankinnoista **) | 41 %/vuosi                                  | 30 %/vuosi                                      | 32 %          | Hilmassa kilpailutettuja hankintoja oli 28 kpl , joista innovatiivisten hankintojen osuus 32 %.<br><br><b>Tavoite saavutettaneen, mutta toteutumiseen tulee vaikuttamaan talouden tasapainotuksen toimenpiteet ja hankintojen kriittinen tarkastelu.</b>                                                     |

\*) Ostolaskujen toimittajan postinumeron mukaan  
\*\*) Kuopion kaupungin kynnysarvon ylittävät hankinnat ml. yhteishankinnat ja puitejärjestelyt (ei sisälly puitejärjestelyiden sisällä tehdyt minikilpailutukset)

| Kriittinen menestystekijä                                   | Tavoite 2025–2027                                                        | Mittari                                                                           | Toteuma 2025                                                | Tavoite 2026                                             | Toteuma 30.6.                                                 | Analysointia mittareiden toteutumisesta <span>7</span>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kiertotalous ja resurssiviisaus                             | 5.Hankintamme ovat vastuullisia ja hiilineutraaleja                      | 5.1 Ympäristökriteerit sisältävien hankintojen osuus hankinnoista %/ vuosi        | 70 %/vuosi                                                  | 45 %/vuosi                                               | 68 %                                                          | <p>Hilmassa kilpailutettuja hankintoja oli 28 kpl, joista ympäristökriteerien osuus oli 68 %.</p> <p>Ympäristökriteerien käyttöä on tehostettu hankinnoissa SISU-hankkeen myötä. Hanke kehittää ilmastoasioiden viestintää, seurantaa ja huomiointia kuntien tekemissä hankinnoissa.</p> <p><b>Tavoite tullaan saavuttamaan.</b></p>                                                                                                                                                                                                         |
| Huoltovarmuus ja kriisinsietokyky sekä luontokadon torjunta | 6. Tarjoamme ilmastoviisasta, vastuullisesti ja lähellä tuotettua ruokaa | 6.1 Lähiruoan (itäsuomalainen) osuus Servican kokonaisostoista %/ vuosi           | 12 %/vuosi                                                  | 10 %/vuosi                                               | 14,8 %/vuosi                                                  | <p>Omien elintarvikekilpailutusten myötä Servica on saanut kasvatettua niin kotimaisuusastetta, kuin lähiruokaostojakin. Lähialueelta tehtyjen hankintojen määrä on kasvanut merkittävästi, mihin erityisesti Jaakkolan tukun toimitukset ovat vaikuttaneet.</p> <p>Lähiruoan osalta odetaan osuuden kasvavan entisestään vuonna 2026.</p> <p><b>Tavoite tullaan saavuttamaan.</b></p>                                                                                                                                                       |
| Huoltovarmuus ja kriisinsietokyky sekä luontokadon torjunta | 7.Tarjoamme ilmastoviisasta, vastuullisesti ja lähellä tuotettua ruokaa  | 7.1 Kotimaisuusaste liha-, kala-, kasvis- ja maitotuotteille %/ vuosi             | 100 %/ vuosi<br>56 %/vuosi<br>77,6 %/ vuosi<br>100 %/ vuosi | 100 %/vuosi<br>50 %/vuosi<br>85 %/ vuosi<br>100 %/ vuosi | 100 %/ vuosi<br>45,7 %/vuosi<br>66,5 %/ vuosi<br>100 %/ vuosi | <p>Toteumat ovat näiden osalta samat kuin mittarissa 7.2, sillä kasvikset on tarkasteltu alkuperämaan mukaisesti ja esim. maidoissa ja lihoissa on sama alkuperä- ja valmistusmaa. . Kasvisten ja kalatuotteiden kotimaisuusaste on laskenut kustannuspaineiden vuoksi. Uuden tukkusopimuksen kautta pakastekasvisten kotimaisuusaste laski, mutta tuoreiden vihannesten kotimaisuusaste on pysynyt melko vakiona huomioiden satokausivaihtelut.</p> <p><b>Asetetut tavoitteet toteutuvat kala- ja kasvistuotteita lukuun ottamatta.</b></p> |
| Huoltovarmuus ja kriisinsietokyky sekä luontokadon torjunta | 7.Tarjoamme ilmastoviisasta, vastuullisesti ja lähellä tuotettua ruokaa  | 7.2 Raaka-aineiden kotimaisuusaste liha-, kala-, kasvis- ja maitotuotteet %/vuosi | 100 %/ vuosi<br>56 %/vuosi<br>77,6 %/vuosi<br>100 %/ vuosi  | 100 %/vuosi<br>40 %/vuosi<br>50 %/vuosi<br>100 %/vuosi   | 100 %/ vuosi<br>45,7 %/vuosi<br>66,5 %/vuosi<br>100 %/ vuosi  | <p>Servican oman kilpailutuksen myötä sopimustoimittajaksi hedelmä- ja vihannestuotteiden osalta vaihtui Jaakkolan Tukku Oy, jonka myötä kasvisten kotimaisuus- ja lähiruoan osuus on kasvanut.</p> <p><b>Asetetut tavoitteet tullaan saavuttamaan.</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

| Kriittinen menestystekijä | Tavoite 2025–2027                                                                                                               | Mittari                                                                                                                    | Toteuma 2025          | Tavoite 2026                                           | Toteuma 30.6.          | Analysointia mittareiden toteutumisesta                                                                                                                                                                                          |
|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------------------------------------|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kestävä talous            | 8. Hankintaosaamisen lisääminen ja hankintayhteistyön kehittäminen                                                              | 8.1 Itsearviointi toteutetaan vuosittain tukemaan organisaation hankintaosaamisen kehittämistä                             | 1 krt/ vuosi          | 1 krt/vuosi                                            | -                      | Itsearviointi toteutetaan loppuvuoden 2026 aikana.                                                                                                                                                                               |
| Kestävä talous            | 8. Hankintaosaamisen lisääminen ja hankintayhteistyön kehittäminen                                                              | 8.2 Suoritetaan sisäinen ja ulkoinen sidosryhmä-/ yhteistyökysely talous- ja omistajaohjausyksikön hankintatiimin toimesta | -                     | Sidosryhmäkyselyt (sisäinen sekä ulkoinen) 1 krt/vuosi | -                      | Sidosryhmäkyselyt toteutetaan loppuvuoden 2026 aikana osana hankintapalvelujen kehittämistä ja palvelulupauksen muodostamista.                                                                                                   |
| Kestävä talous            | 9.Strategisesti merkittävät hankinnat kytketään toiminnan ja talouden suunnitteluun                                             | 9.1 Ajantasaisesti päivittyvä hankintakalenteri on julkaistu kaupungin julkiset hankinnat - sivustolla                     | Päivitetty jatkuvasti | Hankinta- kalenteri päivittyy jatkuvasti               | Päivitetään jatkuvasti | Tavoite toteutunut.                                                                                                                                                                                                              |
| Kestävä talous            | 9. Sidosyksiköiden tuottavuustavoite – tuottavuus- ja tehostamistavoitteiden vienti palvelusopimuksiin                          | 9.2 Talouden tasapainotusohjelmassa asetetun tuottavuustavoitteen 2,6 miljoonaa euroa toteutuminen                         | 1,9 milj. euroa       | Tuottavuustavoitteen 0,7 miljoonaa euroa toteutuminen  | 0,33 milj. euroa       | Talouden tasapainotusohjelmassa vuosille 2024-2027 sidosyksiköille on asetettu tuottavuustavoitteeksi 2,6 milj. euron toteutuminen.<br><br>Arvio on, että vuodelle 2026 asetettu tavoite tullaan saavuttamaan.                   |
| Kestävä talous            | 10. Sosiaalisesti, ekologisesti ja taloudellisesti kestävä tapa toimia ja toteuttaa huomioidaan tulevilla investointihankkeissa | 10.1 Investoinneista 10 % täyttää vastuullisuuskriteerit                                                                   | 35,6 % / vuosi        | 40 %/ vuosi                                            | 22,4 % / vuosi         | Mittarin toteumaa tarkastellaan CEB:n rahoitusehdot täyttävien investointien vastuullisuuskriteereiden pohjalta, joissa kaupunki on sitoutunut väh. 10 %:iin.<br><br>Arvio on, että tavoite tullaan saavuttamaan vuoden lopussa. |