

Vaikutusten ennakkoarviointi Kuopion kaupungin päätöksenteossa

667/2026 Strategisen kaupunkikehityshankkeen Kuopio Plus perustaminen ja organisoituminen sekä kehittämisohjelman version 1.0 hyväksyminen

Valmistelijat:

Elinvoiman toimiala, Strategiset kaupunkikehityshankkeet

Elinvoiman toimiala, Yrityspalvelu

Yhteiset palvelut, Talous ja omistajaohjaus

Merkkien selitykset

- ++ Merkittävä ja pitkäaikainen myönteinen vaikutus - Lyhytaikainen kielteinen vaikutus
+ Lyhytaikainen myönteinen vaikutus - - Merkittävä ja pitkäaikainen kielteinen vaikutus
o Neutraali vaikutus tai ei vaikutuksia asiaan

Päätöksen vaikutus:

Alla on tämän päätöksen ja kehittämisohjelman (v1.0) pohjalta laadittu vaikutusten ennakkoarviointi. Yleishuomiona on, että nyt käynnistyvä hanke on pitkäkestoinen (15 v), ja päätös hyväksyy ohjelman ohjaavaksi kehykseksi (ei vielä toteutuspäätöksiä), joten vaikutukset toteutuvat ja realisoituvat jatkovalmistelun ja erikseen päätettävien toimenpiteiden kautta. Tulevissa päätöksissä tehdään niitä koskevat vaikutustenarvioinnit erikseen etenemisen mukaan.

Strategiavaikutukset			
Kuopion strategia: <u>Kuopio 2030 strategia</u>			
		Merkki	Vaikutuksen kuvaus lyhyesti
1	Hyvinvoiva ja yhteisöllinen - Elinympäristö ja osallisuus - Hyvinvointia edistävät elintavat ja sosiaaliset verkostot - Elinikäinen oppiminen, työ ja toimeentulo - Vapaa-ajan mielekäs tekeminen ja kokeminen	++	Vahvistetaan alueiden vetovoimaa ja viihtyisyyttä yhteiskehittämisen keinoin. Tavoitteena on edistää viihtyisän, hyvinvointia tukevan elinympäristön kehittämistä ja vahvistaa asukkaiden osallistumis- ja toimintamahdollisuuksia omilla asuinalueillaan. Yritysalueiden kehittämisen kautta hankkeessa edistetään myös monipuolisten työmahdollisuuksien kehittymistä.
2	Elinvoimainen ja kasvava - Kilpailukykyinen ja kannustava yrittäjyysympäristö - Rohkea ja kestävä kaupunkikehitys	++	Hankealueelta muodostetaan vaikuttavia uusia hankekokonaisuuksia (esim. keskustan kehittämiskokonaisuus, vierekkäisten kaupunginosien yhteishankkeet (esim. Savilahti ja Neulamäki), lähiuudistukset,

	• Vetovoimainen innovaatio-, tutkimus- ja osaa- miskeskittymä ja laadukas koulutus • Kasvava matkailu ja vetovoimaiset tapahtumat • Kuopion tunnettuus ja edunvalvonta		liikennejärjestelmän kehityssuunnitelmat, toiminnalliseen sisältöön liittyvät kehitys- teemat). Hankkeen toiminnan kautta edistetään Kuopion elinvoiman kasvua, vahvistetaan Kuopion roolia urheilu- ja tapahtumakau- punkina ja edistetään monipuolista kau- punkikulttuuria.
3	Ilmasto- ja resurssiviisas • Kiertotalous ja resurssiviisuus • Viisas liikkuminen ja kestävä yhdyskuntara- kenne • Luonnon monimuotoisuuden edistäminen ja luontokadon torjunta • Huoltovarmuus ja kriisinsietokyky	++	Hanke linkittyy joukkoliikenteen runkolin- jaston kehittämiseen, kävelyn ja pyöräilyn reittien kehittämiseen ja täydennysraken- tamissuunnitelmaan, joiden myötä toteu- tettavilla toimenpiteillä tuetaan mm. kes- tävää liikkumista monipuolisia asumis- mahdollisuuksia ja palveluiden saavutetta- vuutta. Olemassa olevaan yhdyskuntara- kenteeseen tukeutuminen hillitsee ilmas- topäästöjä verrattuna täysin uusien aluei- den rakentamiseen. Kaupunkirakenteen tiivistämisestä huolimatta pyritään turvaa- maan viheryhdydet ja luonnon monimuo- toisuus. Ilmastonmuutoksen ja siihen sopeutumi- sen sekä kestävän kehityksen näkökul- masta tunnistetaan tärkeimpiä teemoja ja alueita, joiden kehittämiseen on syytä kiin- nittää erityistä huomiota hankealueella.
4	Uudistuva ja yhdessä tekevä • Sujuva ja uudistuva toiminta • Uudistuva johtaminen • Osaava ja hyvinvoiva henkilöstö • Kestävä talous	++	Hankkeessa yhteensovitetään kaupungin ja eri sidosryhmien toimintoja, hankkeita ja investointeja ja kootaan ne pitkäjän- teiseksi, 15 vuoden mittaiseksi kehittämis- ohjelmaksi. Koordinoinnin ja yhteensovit- tamisen kautta tehostetaan resurssien käyttöä ja vahvistetaan eri alojen vuorovai- kutteista yhteistyötä.
	Poikkileikkaavat tavoitteet: • Digitaalisuus, kumppanuus, kansainvälisyys	++	Hankekokonaisuuden toimenpiteitä edis- tetään kumppanuuden ja yhteiskehittämi- sen kautta. Kyseessä ei ole pelkästään Kuopion kaupungin hanke, vaan kokonai- suuden onnistuminen edellyttää vahvaa yhteistyötä alueen asukkaiden, organisaa- tioiden, yritysten ja muiden sidosryhmien kanssa.

			Hankekokonaisuuden eri kehittämistee- mojen edistämiseksi kartoitetaan myös kansainvälisten rahoitusmahdollisuuksien ja verkostojen hyödyntämistä.
Johtopäätös ja perustelut: Kuopio Plus on laajasti integroitu osa kaupungin strategista kokonaisuutta. Hanke toteuttaa kaupungin strategiaa ja strategisia ohjelmia kytkeytyen mm. Kuopion kaupunkiseudun MAL-sopimukseen 2024–2035, Kuopion ja Etelä-Siilinjärven kaupunkirakenne 2040-suunnitelmaan, Elinvoimainen ja kasvava Kuopio -ohjelmaan sekä kaupungin talouden ja investointien tasapainottamistyöhön. Hankkeessa yhteensovitetaan kaupungin ja eri sidosryhmien toimintoja, hankkeita ja investointeja ja pyritään siten edistämään vaikuttavaa ja kestävää kaupunkikehittämistä hankealueella. Kuopio Plus -kokonaisuuden vaikutukset edistävät koko Kuopion menestymistä kaupunkien välisessä kilpailussa ja auttavat takaamaan hyvän arjen edellytyksiä kaikille kuopiolaisille. Hankekokonaisuuden toimenpiteitä ja niiden vaikutuksia tarkennetaan ja päivitetään hankkeen edetessä, ja kukin toimenpide käy aikanaan läpi normaalin päätöksentekoprosessin.			

Vaikutukset ihmisiin (Ennakkoarvio päätösten sosiaalisista ja terveysvaikutuksista eri ihmisryhmiin, esimerkiksi sukupuolen, seksuaalisen suuntautumisen, iän, asuinpaikan, kielen, kulttuuritaustan, tulojen, koulutuksen, ammatti- ja työmarkkina-aseman tai erityisryhmän tms. mukaan.)			
Mihin väestöryhmiin päätöksellä on vaikutuksia: Merkitse rastilla ikäryhmät: Kaikki_x__ Aikuiset__ Ikääntyneet__ Lapsiin ja nuoriin kohdistuvat vaikutukset kuvataan kohdassa "Lapsivaikutusten arviointi" Kohdistuuko päätös jonkinakin tiettyyn väestöryhmään: Ei			
		Merkki	Vaikutuksen kuvaus lyhyesti
1	Palvelujen saatavuuteen ja yhdenvertaisuuteen, sekä laatuun (esimerkiksi koulutus, kulttuuri ja liikunta jne.)	++	Hankealueella kehitetään joustavaa ja monitoimijaisesti toteutettua palvelutarjontaa.
2	Sosiaaliseen elinympäristöön (esimerkiksi ihmissuhteisiin, syrjintään, yhteisöllisyyteen, yhteisölliseen, kulttuuriseen tai hengelliseen osallistumiseen)	++	Edistetään eri asukasryhmien aktiivista osallistumista alueensa kehitykseen ja toimintaan.
3	Elintapoihin (esimerkiksi ruokavalioon, päihteiden käyttöön, liikuntaan, virkistäytymiseen, riskikäyttäytymiseen)	+	Kehitetään terveyttä ja aktiivisuutta edistävää kaupunkiympäristöä.
4	Terveyteen (fyysinen, psyykinen, sosiaalinen)	+	Kehitetään terveyttä ja aktiivisuutta edistävää kaupunkiympäristöä.
5	Osallistumiseen (osallistuminen päätöksiin ja vaikuttaminen, tiedonsaanti jne.)	++	Edistetään eri asukasryhmien aktiivista osallistumista alueensa kehitykseen ja toimintaan.

6	Väestöryhmien toimeentulo (työllisyys, talous, varallisuus jne.)	+	Edistetään monipuolisten työmahdollisuuksien kehittymistä mm. yritysalueiden kehittämisen kautta.
7	Yhdenvertaisuuteen ja tasa-arvoon, kuten sukupuolten välinen tasa-arvo sekä terveys- ja hyvinvointierojen kaventaminen	+	Hankealueelle kohdistuvissa kehitystoimissa pyritään huomioimaan eri asukasryhmien tarpeet ja yhdenvertaisuuden edistäminen. Hankealue pitää sisällään erityyppisiä asuinalueita (mm. vanhoja lähiöitä ja uusia asuinalueita), joita pyritään kehittämään tasapuolisesti.
Johtopäätös ja perustelut Kuopio Plus -hankekokonaisuuden vaikutukset ihmisiin toteutuvat ennen kaikkea asuinalueiden kehittämisen kautta. Hankealue pitää sisällään mm. vanhoja lähiöitä, joiden suunnitelmallisen kehittämisen kautta pyritään edistämään mm. asukkaiden osallistumismahdollisuuksia, viihtyisää ja terveyttä edistävää kaupunkiympäristöä, palvelutarjontaa ja toisaalta asuinalueiden vetovoimaa ja sitä kautta nykyisten asuntojen arvonsäilymistä.			

Lapsivaikutusten arviointi (LAVA) (Ennakkoarvio päätösten vaikutuksista lapsen oikeuksien toteutumiseen.)			
		Merkki	Vaikutuksen kuvaus lyhyesti
1	Lapsen oikeus elämään, henkiinjäämiseen ja kehittymiseen (6 artikla) (esimerkiksi fyysiseen, psyykkiseen ja sosiaaliseen terveyteen ja turvallisuuteen, perheeseen, asumiseen, liikkumiseen, vapaa-aikaan ja harrastuksiin, kaverisuhteisiin, oikeuteen saada laadukasta opetusta tai varhaiskasvatusta tai pedagogista/ erityistä tukea)	+	Kehitetään terveyttä ja aktiivisuutta edistävää kaupunkiympäristöä ja asuinalueita, huomioiden myös kaupunkiympäristön turvallisuus erityisesti lasten näkökulmasta.
2	Syrjimättömyys ja yhdenvertaisuus (2 artikla) (esimerkiksi miten vaikuttaa läheisiin ja jatkuviin ihmissuhteisiin, erilaisiin lapsiryhmiin, eri alueilla asuviin, erityisen haavoittuvassa asemassa oleviin lapsiin, lasten syrjäytymiseen)	+	Hankealue pitää sisällään erityyppisiä asuinalueita (mm. vanhoja lähiöitä ja uusia asuinalueita), joita pyritään kehittämään tasapuolisesti, mahdollistaen viihtyisän, turvallisen ja hyvinvointia edistävän asuin ympäristön erilaisille lapsiryhmille.
3	Lapsen oikeus tulla kuulluksi ja hänen näkemyksensä kunnioittaminen (12 artikla) (Miten lasten/ nuorten kanssa on käsitelty asiaa ja miten heitä on kuultu? Mitä näkemyksiä heillä on ollut)	+	Asuinalueiden kehittämisessä edistetään eri asukasryhmien aktiivista osallistumista alueensa kehitykseen ja toimintaan. Kehitetään myös keinoja osallistaa lapsia ja nuoria suunnitteluun. Kehittämishankkeen valmistelussa näkemyksiä on kysytty Kuopion nuorisovaltuustolta.
4	Miten lapsiin ja nuoriin kohdistuvia myönteisiä vaikutuksia voidaan vahvistaa? Miten lapsiin ja nuoriin kohdistuvia kielteisiä vaikutuksia voidaan poistaa tai ainakin lieventää?	+	Osana hankekokonaisuuden toteutusta kiinnitetään erityistä huomiota lasten ja nuorten vaikutus- ja osallistumismahdollisuuksiin ja lapsen edun toteutumiseen.
Johtopäätökset ja perustelut (lapsen edun huomioiminen, 3.1 artikla) Kuopio plus -hankekokonaisuuden yhtenä keskeisenä tavoitteena on vahvistaa asukkaiden osallistumis- ja toimintamahdollisuuksia asuinalueiden suunnittelussa ja kehittämisessä. Erityistä huomiota kiinnitetään myös lasten ja nuorten vaikutus- ja osallistumismahdollisuuksiin ja lapsen edun huomioimiseen. Hankekokonaisuuden toimenpiteiden suunnittelussa ja toteutuksessa pyritään ottamaan huomioon myös lapsen edun huomioimiseen liittyvä tutkimustieto ja asiasta olevat selvitykset.			

Vaikutukset maaseutuun (Ennakkoarvio päätöksen vaikutuksista erityisesti maaseudun toimintaympäristöön.)			
		Merkki	Vaikutuksen kuvaus lyhyesti
1	Maaseudun palvelut (asumisen ja palveluiden saatavuus, laatu ja hinta, saavutettavuus, yhteydet ja infrastruktuuri)	o	Hankkeen toimenpiteet eivät suoraan kohdistu maaseutualueelle.
2	Maaseudun elinvoima (elinkeinot, yrittäjyys ja työ, osaaminen, vahvuudet ja vetovoimatekijät)	o	Hankkeen toimenpiteet eivät suoraan kohdistu maaseutualueelle.

3	Maaseudun demokratia (yhteisöllisyys, sosiaalinen pääoma ja kansalaisten osallistuminen)	o	Hankkeen toimenpiteet eivät suoraan kohdistu maaseutualueelle.
4	Miten maaseudulle kohdistuvia myönteisiä vaikutuksia voidaan vahvistaa? Miten maaseudulle kohdistuvia kielteisiä vaikutuksia voidaan poistaa tai ainakin lieventää?		Hankkeen toimenpiteet eivät suoraan kohdistu maaseutualueelle. Keskeisenä ajatuksena kuitenkin on, että Kuopio Plus -hankealueella tehtävän kehittämistoiminnan vaikutukset säteilevät koko Kuopion alueelle ja edistävät koko Kuopion elinvoimaa.

Johtopäätös ja perustelut

Hankkeen toimenpiteet eivät suoraan kohdistu maaseutualueelle. Keskeisenä ajatuksena kuitenkin on, että Kuopio Plus -hankealueella tehtävän kehittämistoiminnan vaikutukset säteilevät koko Kuopion alueelle ja edistävät koko Kuopion elinvoimaa. Kuopio Plus -konseptin ydin on lisäarvon tuottaminen koko Kuopiolle.

Vaikutukset ympäristöön ja ilmastoon (Ennakkoarvio vaikutuksista, jotka aiheutuvat luonnonvarojen ja energian käytöstä ja niihin liittyvistä päästöjen ja jätteiden määrästä, kulutuskäyttäytymisen muutoksesta tai toimintojen sijoittumisesta ja niihin liittyvistä liikkumis- ja liikenneratkaisuista.)

		Merkki	Vaikutuksen kuvaus lyhyesti
1	Fyysiseen elinympäristöön ja viihtyvyyteen (työ- ja asumisolot, liikenne- ja liikkumismahdollisuudet, esimerkiksi melu, ilman epäpuhtaus, onnettomuusriski jne.)	++	Hankkeessa tarkastellaan kaupunkiympäristön kehittämistä ja mm. liikennejärjestelmiä ja kaupunkiluontoa laajoina kokonaisuuksina. Kehitetään terveyttä ja aktiivisuutta edistävää kaupunkiympäristöä ja asuinalueita.
2	Maaperään, vesistön ja luonnon monimuotoisuuteen	+	Kaupunkirakenteen tiivistämisestä huolimatta pyritään turvaamaan esim. luonnon monimuotoisuus, viheryhteydet ja toimivat hulevesiratkaisut.
3	Kasvihuonekaasujen päästöjen vähentämiseen ja ilmastomuutokseen sopeutumiseen ja varautumiseen	++	Hanke linkittyy joukkoliikenteen runkolinjaston kehittämiseen ja täydennysrakentamisselvitykseen, joiden myötä toteutettavilla toimenpiteillä tuetaan mm. kestävää liikkumista. Kaupungin kasvua ohjataan tehokkaan joukkoliikenteen alueelle.
4	Luonnonvarojen käyttöön, jätteiden määrään ja haitallisuuteen sekä kierrätysasteeseen	++	Hankekokonaisuudessa edistetään kiertotalouden ratkaisujen selvittämistä ja käyttöönottoa mm. rakennushankkeissa.
5	Maisemaan, kaupunkikuvaan, kulttuuriperintöön	++	Edistetään Kuopion rikkaan ja monipuolisen kulttuuriperinnön vahvuuksien hyödyntämistä kaupunkikehittämisessä.
6	Rakennettuun ympäristöön ja yhdyskuntarakenteeseen	++	Hankkeessa pyritään luomaan sujuva prosessi ja kannustimet täydennysrakentamiseen, rakennusten käyttötarpeen

			muuttamiseen ja taloyhtiöiden lisärakentamiseen.
Johtopäätös ja perustelut			
Kehittämistä edistetään laajoina aluekokonaisuuksina, joista tehdään tarvittavat yleis- ja konseptisuunnitelmat huomioiden mm. luonnon monimuotoisuus, ilmastonmuutokseen sopeutuminen ja varautuminen sekä viher- ja virkistysalueiden riittävyys.			

Ennakkoarvio vaikutuksista kunnan talouteen ja henkilöstöön			
		Merkki	Vaikutuksen kuvaus lyhyesti
1	Kunnan henkilöstöön (asema, määrä, osallistuminen jne.)	+	Kuopio Plus -hankekokonaisuutta toteuttaa koko kaupunkiorganisaatio. Kuopio Plus -kokonaisuuden edistämiseen osallistuvat eri yksiköiden asiantuntijat osana perustyötään. Strategiset kaupunkikehityshankkeet - vastualue koordinoi kokonaisuutta. Hankkeen ohjaus- ja koordinoitirakenne selkeyttää vastuita ja rooleja (omistajuus, ohjausryhmä, tukiryhmä, koordinointi), mikä voi parantaa työnjakoa ja vähentää päällekkäistä työtä. Poikkihallinnollinen yhteensovitus lisää tarvetta henkilöstön osallistumiselle ja yhteisille toimintatavoille (työpajat, valmisteluryhmät, raportointi), mikä voi kasvattaa työkuormaa etenemisen eri vaiheissa. Selkeä kehys ja vaiheistus voivat parantaa henkilöstön työn ennakoitavuutta (mitä valmistellaan, milloin, kenelle), mikä tukee osaamisen kohdentamista.
2	Kunnan talouteen (menoihin, tuloihin, investointeihin, velkaantumiseen jne.)	++	Kuopio Plus kokoaa yhteen kaupungin ja sidosryhmien toiminnot, ohjelmat, hankkeet ja investoinnit pitkäjänteiseksi, 15 vuoden mittaiseksi kehittämisohjelmaksi. Sen tavoitteena on ohjata ja yhteensovittaa kasvua, investointeja ja suunnittelua siten, että hankealue kehittyy kestävästi ja elinvoimaisesti.

			Hankkeen kaupungin vastuulle kuuluvien osuuksien rahoitus toteutetaan kaupunkiorganisaation vastuualueiden määrärahojen puitteissa. Liittyvät sidosryhmät rahoittavat omat osuutensa. Selvitetään ulkopuolisia rahoitusmahdollisuuksia kehittämishankkeisiin ja hyödynnetään niitä strategisten kaupunkikehitystavoitteiden saavuttamiseksi. Päätös on luonteeltaan ohjaava. Välittömiä menoja aiheutuu valmistelusta, koordinoinnista ja raportoinnista. Suurimmat investointivaikutukset syntyvät vasta myöhemmissä erillisissä päätöksissä. Ohjelmallinen yhteensovitus voi parantaa resurssien kohdentamista (priorisointi, vaiheistus), mikä voi vähentää päällekkäistä suunnittelua ja tuoda tehokkuushyötyä valmistelussa. Investointien vaiheistus ja yhteensovitus voivat tukea talouden hallintaa (investointien ajoitus, riskien hallinta), mutta vaikutus riippuu myöhemmistä investointiohjelmista ja päätöksistä.
3	Tuloksellisuuden, tuottavuuden ja toimintatapoihin	++	Kehittämishankkeen avulla yhteensovitaan kaupunkikehityksen eri toimenpiteitä ja priorisoidaan tärkeimpien kokonaisuuksien suunnitelmallinen eteneminen. Hankkeessa edistetään monialaista ja toimialarajat ylittävää yhteistyötä sekä kaupunkiorganisaation sisällä että sidosryhmien kanssa. Vuorovaikutusta ja viestintää kehitetään sekä sisäisesti että ulkoisesti. Hankkeen tavoitteiden toteutumista seurataan asetettavilla mittareilla, ja sen etenemisestä ja vaikutuksista raportoidaan osana kaupungin talousarvioprosessia. Ohjelman "tapa toimia" -painotus (yhteensovitus, vuorovaikutus, vaiheistus, mittarit) tukee siirtymää reaktiivisesta

			kehittämisestä ennakoivaan, mikä voi parantaa toiminnan laatua ja johdonmukaisuutta. Sopivan mittariston ja seurannan kautta päätöksenteko voi parantua (ta-voitteet > seuranta > korjausliikkeet), mikä tukee tuottavuutta (tehdään oikeita asioita oikeaan aikaan). Hankekokonaisuuksien looginen pake-tointi (vs. irralliset prosessit) voi tehos-taa valmistelua ja toteutusta (aikatau-lutus, hankinta-/suunnittelusynergiat), mutta edellyttää priorisointia.
Johtopäätös ja perustelut Kuopio Plus kokoaa yhteen kaupungin ja sidosryhmien toiminnot, ohjelmat, hankkeet ja investoinnit pitkä-jänteiseksi, 15 vuoden mittaiseksi kehittämisohjelmaksi. Hankkeen toiminnalla tuetaan ekologisesti, sosi-aalisesti ja taloudellisesti kestävästä kaupunkiympäristön toteuttamista ja elinvoiman kehittymistä, tehoste-taan resurssien käyttöä ja vahvistetaan edellytyksiä Kuopion positiiviselle kehittämiselle.			

Vaikutukset yrityksiin (Vaikutukset, jotka aiheutuvat esimerkiksi julkisista hankinnoista, asunto- ja kaavoituspolitiikasta, liikenneratkaisuista tai kunnan talouspolitiikasta.)			
		Merkki	Vaikutuksen kuvaus lyhyesti
1	Edistää yritystoiminnan edellytyksiä paikkakunnalla / parantaa yritysten toimintaympäristöä	++	Hankealue pitää sisällään erilaisia yrityskeskittymiä, joiden vahvuudet tunnistetaan ja kehittymistä edistetään tunnistettavien vahvuuksien pohjalta. Tavoitteena on kehittää hankkeen kohdealueita loogisina ja vaikuttavina kokonaisuuksina, jotka tarjoavat pitkäjänteisen, vakaan ja ennustettavamman kehitysnäkymän. Osana hankekokonaisuutta kehitetään Savilahden aluetta Euroopan kiinnostavimpana oppimis- ja innovaatioympäristönä. Lisäksi kehitetään keskustan vetovoimaa yritysten toimintaympäristönä. Yhteinen kehys parantaa ennakoitavuutta ja viestii yhdenmukaisempaa "kehittämisen suuntaa" yrityksille (mitä tavoitellaan, miten edetään), mikä voi tukea luottamusta toimintaympäristöön ja tehdä alueesta myös houkuttelevamman toimintaympäristön uusille yrityksille ja investoinneille. Investointikohde-ajattelun (investointitarina/portfolio, sijoittajavuorovaikutus) tavoitteellinen kehittäminen voi lisätä ulkoista kiinnostusta ja parantaa yritysten sijoittumisedellytyksiä. Alueiden kehittäminen loogisina hankekokonaisuuksina voi selkeyttää yritysalueiden ja keskustan kehityspolkua (asiakasvirrat, saavutettavuus, toimitilat), mikä tukee yritysten toimintaympäristöä.

2	Yritystoiminnan monipuolistumiseen, markkinarakenteeseen ja liiketoimintaan	+	Kuopio Plus -hankkeella on selvästi positiivisia vaikutuksia yritystoiminnan monipuolistumiseen, markkinarakenteiden kehittymiseen ja liiketoiminnan kasvuun. Strateginen, kokonaisvaltainen kaupunkikehittäminen luo vakaamman ja ennakoitavamman toimintaympäristön, joka tukee uusien yritysten syntyä sekä olemassa olevien yritysten kehittymistä. Hanke lisää toimialakirjoa, vahvistaa kilpailua ja avaa uusia markkina- ja yhteistyömahdollisuuksia. Yritysten liiketoiminta hyötyy paranevasta infrastruktuurista, kehittämisalustoista ja kasvavasta elinvoimasta. Hankkeen tavoite kehittää alueita laajempina kokonaisuuksina voi vahvistaa toimialojen sekoittumista ja uutta liiketoimintaa erityisesti keskustassa ja Savilahdessa sekä muilla yritysalueilla esim. Kelloniemi. Hankkeella on suorat vaikutukset yritysten liiketoimintaan. • Uudet liiketoimintamahdollisuudet kaupungin hankkeissa (infran rakentaminen, palvelukehitys, digiratkaisut, vihreä siirtymä). • Parempi investointiympäristö, kun kaavoitus, lupa-asoiden sujuvuus ja strateginen ennakoitavuus paranevat. • Kasvatavat markkinat, kun väestö, palvelut ja toimialat sijoituvat kaupungissa strategisesti.
3	Työpaikkojen muodostumiseen	++	Hankkeella arvioidaan olevan myönteisiä vaikutuksia työpaikkojen muodostumiseen. Lyhyellä aikavälillä syntyy suoria työpaikkoja rakentamiseen, infran kehittämiseen sekä hankkeen suunnittelu- ja koordinoitavien. Suurimmat työllisyysvaikutukset syntyvät kuitenkin epäsuorasti, kun yritysten toimintaympäristö paranee, investoinnit

			lisääntyvät ja uusia toimialoja sekä kasvuyrityksiä syntyy kaupungin kehittämislustoille Kokonaisuutena Kuopio Plus -hankealueella on tällä hetkellä tunnistettua rakennuspotentiaalia olemassa olevan tonttivarannon, täydennysrakentamiselvityksen ja osayleiskaavojen yhteenlaskuna noin 300 000 k-m² yritys- ja toimitilarakentamiseen. Em. rakennuspotentiaalin toteutuminen mahdollistaisi alueelle merkittävän määrän uusia työpaikkoja. Ohjelman tavoite vahvistaa Savilahden osaamis- ja innovaatiokeskittymää (yritykset–oppilaitokset–tutkimus) tukee työpaikkojen syntyä erityisesti TKI-, palvelu- ja asiantuntijatyössä. Kaupungin vetovoiman kasvu vahvistaa palvelu-, teknologia- ja hyvinvointialojen työpaikkoja, ja erikoistuneiden ekosysteemien kehittäminen lisää korkean osaamisen työn tarjontaa. Ohjelman hyväksyminen ohjaavaksi kehikseksi ja investointikohdeajattelun vahvistaminen (investointitarina/portfolio, sijoittajavuorovaikutus) parantavat edellytyksiä työpaikkoja synnyttävien hankekokonaisuuksien valmistelulle ja etenemiselle. Kokonaisuutena hanke monipuolistaa työmarkkinoita ja tukee alueen elinvoiman kasvua.
4	Yritysten kehittämiseen	+	Hanke tukee yritysten kasvua ja uudistumista mm. sujuvampien kaavoitus- ja lupaprosessien, kehittyvän infrastruktuurin, toimintaympäristön vetovoiman sekä kaupungin ja yritysten tiiviimmän yhteistyön kautta. TKIO-yhteistyön edistäminen (yritykset–oppilaitokset–tutkimuslaitokset) tukee erityisesti Savilahden

			innovaatiokeskittymän kehitystä ja voi synnyttää uutta yritystoimintaa. Hankkeessa luodut rakenteet voivat lisätä yritysverkostoja ja kehityshankkeiden toteutettavuutta. Yritysten tukipalveluiden kehittäminen ja näkyväksi tekeminen yrityksen elinkaaren eri vaiheissa voi tukea kasvua ja uudistumista (yrityksen perustaminen–kasvu–sijoittuminen).
5	Yritysten työvoiman saantiin	+	Hankkeen toimenpiteiden myötä edistetään Kuopion veto- ja pitovoimaa ja opiskelijoiden juurtumista kaupunkiin, ja siten osaltaan osaavan työvoiman saatavuutta. Yhteistyö oppilaitosten, korkeakoulujen ja yritysten välillä tiivistyy, mikä parantaa koulutus–työelämä-polkuja ja tukee osaavan työvoiman saatavuutta pitkällä aikavälillä. Alue on merkittävä työpaikka- ja opiskelijakeskittymä, mikä antaa pohjaa työvoiman saatavuudelle ja hankkeessa tunnistetut keskittymät (Savilahden kampus- ja innovaatiokeskittymä) tukevat vetovoimaa osajille. Hankkeella arvioidaan olevan myönteisiä vaikutuksia yritysten työvoiman saatavuuteen. Kaupunkirakenteen ja liikenneyhteyksien parantuminen sujuvoittaa työmatkaliikennettä ja laajentaa yritysten saavutettavaa työvoima-aluetta.
6	Yritysten tavara- ja työpaikkaliikenteeseen	+	Hankkeen tavoitteena on, että asuminen, palvelut ja työpaikat ovat kestävästi ja helposti saavutettavissa hankealueella. Eheällä kaupunkirakenteella tuetaan kestävien kulkutapojen edellytyksiä. Sujuvammat liikenneyhteydet, selkeämpi reititys ja mahdolliset investoinnit joukkoliikenteeseen, kevyen liikenteen väyliin ja tieverkkoon helpottavat sekä tavaraliikennettä että henkilöstön työmatkaliikennettä.

			Valtatien ja raideliikenteen saavutettavuuden parantamiseen ja kulkumuotojen kehittäminen voivat parantaa logistiikan ja työssäkäynnin sujuvuutta. Syväsatamien mahdollisuuksien tunnistaminen voi vahvistaa erityisesti logistiikkaan ja teollisuuteen liittyviä yritysmahdollisuuksia ja kuljetusketjuja. Kehittyvä infrastruktuuri myös houkuttelee uusia yrityksiä logistisesti toimiviin sijainteihin, mikä edelleen vahvistaa alueen elinvoimaa.
7	Yritysten asiakasvirtaan	+	Hankkeen tavoitteena on, että asuminen, palvelut ja työpaikat ovat kestävästi ja helposti saavutettavissa hankealueella. Eheällä kaupunkirakenteella tuetaan kestävien kulkutapojen edellytyksiä. Hankkeen tavoite kehittää alueita siten, että syntyy liiketoimintaa mahdollistavia "asiakaskeskittymiä ja -virtoja" voi vahvistaa yritysten palvelujen kysyntäpohjaa. Saavutettavuuden (runkolinjat, kävely/pyöräily, mahdollinen tulevaisuuden raideliikenne) voi kasvattaa asiakasvirtojen määrää ja tasaisuutta, erityisesti keskustassa ja tapahtuma-/palvelukohteissa. Matkailu- ja tapahtumakokonaisuuden kehittäminen alueella voi lisätä kävijävirtoja ja tuoda lisämyyntiä yrityksille. Vetovoimaisempi ja elinvoimaisempi kaupunki houkuttelee uusia asukkaita, kävijöitä ja matkailijoita, mikä vahvistaa erityisesti palvelu-, kauppa- ja matkailualojen asiakasvirtoja.
8	Yritysten osallistumiseen julkisiin hankintoihin	o	Hankekokonaisuudessa toteutetaan erityyppisiä julkisia hankintoja, mm. erilaisia selvityksiä ja rakentamiseen liittyviä investointeja, joihin liittyviin tarjouskilpailuihin yritysten on mahdollista osallistua. Hanke voi lisätä kaupungin ja yritysten välistä vuoropuhelua, mikä auttaa

			muotoilemaan hankintoja siten, että ne tukevat markkinoiden kehittymistä ja yritysten tasapuolisia osallistumismahdollisuuksia.
Johtopäätökset ja perustelut Hankekokonaisuuden vaikutukset yrityksiin painottuvat yritysten toimintaympäristön ja sujuvan saavutettavuuden näkökulmiin. Kokonaisuutena hanke tukee Kuopion elinvoimaa, vetovoimaa ja yritysekosysteemien kehittymistä.			