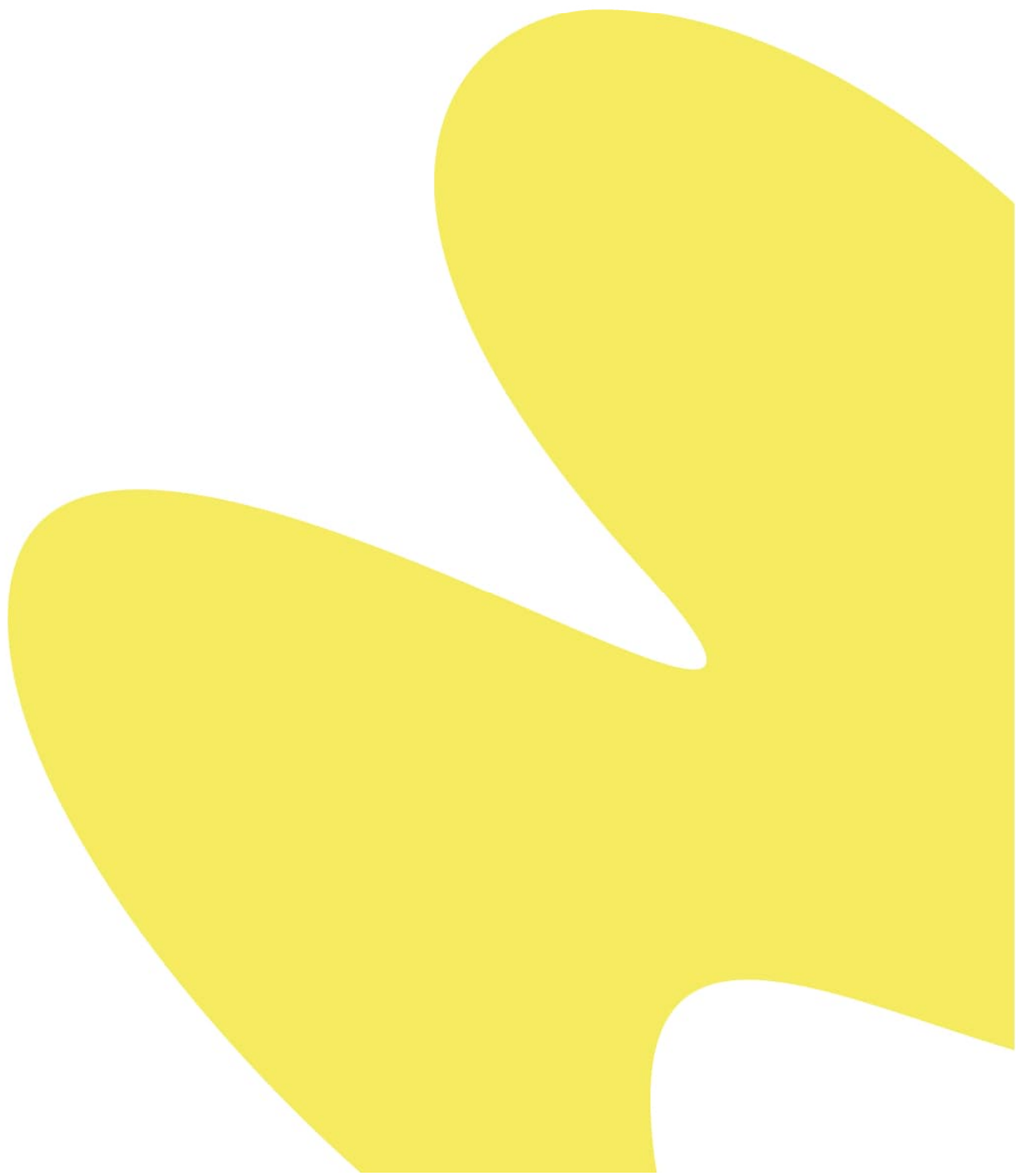


KUOPIO

# Käyttösuunnitelma 2026

Kuopion Tilapalvelut



## Sisällysluettelo

Käyttösuunnitelma – Kuopion Tilapalvelut .....	3
Johdanto.....	3
Kuopion Tilapalvelut .....	4
Tavoitteet – Kuopion Tilapalvelut .....	6
Valtuustoon nähden sitovat mittarit – Kuopion Tilapalvelut .....	7
Tuloslaskelmat – Kuopion Tilapalvelut .....	7
Investoinnit – Kuopion Tilapalvelut .....	9
Talousarvion sitovuus – Kuopion Tilapalvelut .....	11
Henkilöstösuunnitelma – Kuopion Tilapalvelut .....	11
Lisätiedot – Kuopion Tilapalvelut .....	12

# Käyttösuunnitelma – Kuopion Tilapalvelut

## Johdanto

### Talousarvion käyttösuunnitelman tarkoitus

Talousarvion käyttösuunnitelmalla tarkoitetaan kaupunginvaltuuston hyväksymää toiminta- ja taloussuunnitelmaa yksityiskohtaisempaa toiminnallista ja taloudellista selvitystä tehtävistä ja määrärahoista. Käyttösuunnitelmilla toimitukset jakavat määrärahat ja tuloarviot vastuualueille sekä asettavat tarkennetut tavoitteet tuotettaville palveluille. Investointimäärärahat jaetaan eri hankkeille ja kohteille tarpeen mukaan.

### Talousarvion käyttösuunnitelman laatimisen velvoite

Kuntalain mukaan valtuuston on vuoden loppuun mennessä hyväksyttävä kunnalle seuraavaksi kalenterivuodeksi talousarvio. Valtuuston hyväksytyä talousarvion kaupunginhallitus, jaostot ja lautakunnat päättävät talousarvion käyttösuunnitelmista eli tarkistavat talousarvioesityksiinsä sisältyneet alustavat esitykset käyttösuunnitelmiksi. Talousarvion täytäntöönpano-ohjeen mukaan toimielinten on laadittava talousarvioon perustuvat käyttösuunnitelmat talous- ja omistajaohjaus sekä strategia ja viestintä -vastuualueiden laatimassa aikataulussa.

Kaupunginhallitus hyväksyy Tilapalvelujen käyttösuunnitelman huhtikuussa 2026. Samassa yhteydessä annetaan jaostojen ja lautakuntien hyväksymät käyttösuunnitelmat kaupunginhallitukselle tiedoksi.

## Kuopion Tilapalvelut

Kuopion Tilapalvelut on kirjanpidollinen taseyksikkö, jonka tavoitteena on nollatulos ja kaupunginhallituksen asettama 14,55 milj. euron peruspääoman korkotuotto. Tilapalvelujen vuoden 2026 tuottotavoite poikkeaa kaupunginhallituksen asettamasta pääoman korkotuotosta ja on vuoden 2026 talousarviossa 17,3 milj. euroa.

### Toimintaympäristö ja sen muutokset

Sote lainsäädännön pohjalta kunnat on veloitettu yhtiöittämään sote- ja pelastustoimen kiinteistöt. Kuopion kaupunki on käynnistänyt sote-kiinteistöyhtiön perustamistoimenpiteet vuoden 2025 aikana. Kuopion kaupunginhallitus on valtuuttanut Kuopion Tilapalvelut kilpailuttamaan perustettavan sote-yhtiön hallinto- ja ylläpitopalvelut.

Kuopion Tilapalvelut on vuokrannut kaupungin omistamissa rakennuksissa olevat sote- ja pelastustoimen tilat Pohjois-Savon hyvinvointialueelle. Vuokrattujen tilojen kokonaismäärä vuonna 2025 on 83 000 brm<sup>2</sup> ja vuokratulo noin 15,8 milj. euroa vuodessa. 1.1.2026 toimintansa aloittavan sote-yhtiön arvioidut neliömäärät ovat noin 20 000 brm<sup>2</sup> ja yhtiöön siirrettävien rakennusten lukumäärä on 10 kappaletta. Sote-yhtiön vuoden 2026 budjetti ja tuloslaskelma tarkentuvat Pohjois-Savon hyvinvointialueen kanssa käytävien vuokrasopimusneuvottelujen jälkeen. Kuopion Tilapalveluille jää 12 kappaletta sote-rakennuksia, jotka Tilapalvelut vuokraa Pohjois-Savon hyvinvointialueelle.

Rakennusalan matalasuhdanne jatkuu myös vuonna 2026 johtuen enimmäkseen asuntorakentamisen vähäisestä määrästä. Tämä näkyy positiivisesti kilpailun lisääntymisenä julkisissa rakennushankkeissa ja mm. purkukustannusten alenemisena. Yhteistoiminnallisilla hankemuodoilla voidaan hyödyntää suhdanteiden muutoksen takia lisääntynyt tarjonta, hallitsemaan hankkeisiin liittyviä kustannusriskejä ja hyödyntämään mahdolliset tulevat rakennuskustannusten alenemiset.

Energiakustannusten nousu jatkuu ja vaikuttaa eniten rakennusten lämmityskustannuksiin. Energiahinnan nousun vaikutusta pyritään vähentämään energiasäästöohjelman toimenpiteillä.

Monipaikkainen työskentely on alentanut toimistotilojen käyttöastetta, joka mahdollistaa toimistotilojen tilatehokkuuden nostamisen. Työskentely-ympäristöjen suunnittelussa otetaan huomioon monipaikkaisen työskentelymallin vaikutukset.

### Toiminnan painopisteet ja keskeiset muutokset

Viksu Kuopio -ohjelman tavoitteet ja vähähiilisyiden edistäminen huomioidaan rakentamisessa ja rakennusten ylläpidossa. Tavoitteena on energian käytön vähentäminen kaikissa toimitiloissa ja uusiutuvan energian osuuden lisääminen energiantuotannossa. Lisäksi puun käyttöä rakennushankkeissa pyritään edistämään.

Kuopion kaupunki on sitoutunut valtakunnalliseen Kiertotalouden green dealiin. Kuopio noudattaa resurssitehokkuutta rakentamisessa, mikä tarkoittaa, että palvelutuotannon käytössä olevien rakennusten elinkaarta pyritään pidentämään oikea-aikaisilla korjauksilla. Olemassa olevan rakennuskannan säilyttämistä tarkastellaan aina ensisijaisena vaihtoehtona purkamisen ja uudisrakentamisen sijaan. Uusia toimitiloja rakennettaessa tavoitteena on tehdä rakennuksista monikäyttöisiä ja muokattavia.

Talouden tasapainotusohjelman toimenpiteet kohdentuvat mm. tilankäytön tehokkuuteen ja kaupungin palvelutuotannolle tarpeettomista rakennuksista luopumiseen myymällä tai purkamalla niitä. Kunnossapitotoimenpiteet tullaan kohdentamaan pääosin kaupungin palvelutuotannolle tärkeisiin toimitiloihin.

Tilojen suunnitteluratkaisuissa korostuvat esteettömyys, monikäyttöisyys ja muuntojoustavuus.

Parannamme päätöksentekoon valmisteltavien materiaalien laatua.

Kehitämme yhteisöllisyyttä ja kaupungin sisäistä yhteistyötä parantaaksemme henkilöstön työhyvinvointia ja jaksamista. Samalla varmistamme riittävän henkilöstöresursoinnin ja varaudumme suureen eläköitymiseen.

## Henkilöstösuunnittelu

Kuopion Tilapalveluiden henkilöstön eläköityminen huomioidaan henkilöstösuunnittelussa ja tulevien rekrytointien käynnistämässä. Henkilöstösuunnittelussa huomioidaan tehtävien sisältö ja vastuut sekä avoimien tehtävien täyttämisen oikea-aikaisesti. Tavoitteena on varmistaa toiminnan vaatima osaaminen ja henkilöstöresurssit.

Työhyvinvointiin panostetaan, henkilöstön monitaitoisuutta ja osaamista edistetään sekä mahdollistetaan monipaikainen työskentelymalli.

## Talouden tasapainotustoimenpiteet

Kaupunginvaltuuston 20.5.2024 hyväksymä talouden tasapainotusohjelma ja siinä hyväksytyt linjaukset ohjaavat toimintaa lähivuosina. Kuopion Tilapalveluiden vuoden 2026 talousarvion valmistelussa on huomioitu seuraavat talouden tasapainotuksen toimenpiteet:

- Kiinteistöjen korjausohjelman kohdentaminen palvelutuotannolle tärkeisiin tiloihin, säästö 640 000 euroa
- Ylläpitokustannusten vähentyminen kiinteistöjen myyntien/purkamisen seurauksena, säästöksi arvioidaan 200 000 euroa vuodessa.
- Inhouse-yhtiö Servica Oy:n sopimusudistuksella tavoitellaan toiminnan tehostamista ja kustannussäästöjä.
- Uusilla puitejärjestelyillä tehostetaan toimintaa ja mahdollistetaan kaupungin tavoitteiden saavuttaminen.
- Tilapalvelut on huomionnut henkilöstöraamissa tulevat vuoden 2026 toimintaympäristön muutokset.

## Tavoitteet – Kuopion Tilapalvelut

### Kestävä kasvu

Strategialinkitys	Valtuustoon nähden sitova tavoite	Toimenpiteet	Vastuutaho
1.3. Kestävä yhdyskuntarakenne ja täydennysrakentaminen	Toteutamme puhtaita ja älykkäitä energiaratkaisuja. Lämpö ja sähkö tuotetaan puhtain energiaratkaisuin v. 2030.	Otamme suunnittelussa ja toteutuksessa huomioon vähähiilisuuden ja uusiutuvat energialähteet sekä digitaaliset ratkaisut ja energiatehokkuuden.  Edellytämme hankintoja tehdessä yhteistyökumppaneiden tuottavan energiaa uusiutuvalla energialla.	Kuopion Tilapalvelut
1.3. Kestävä yhdyskuntarakenne ja täydennysrakentaminen	Edistämme kestäväää kulutusta ja kiertotaloutta sekä lähiruoan käyttöä ja puurakentamista.	Edistämme vähähiilistä rakentamista rakennushankkeissa.	Kuopion Tilapalvelut
1.4. Vaikuttaminen ja tunnettuus	Aktiivinen vaikuttaminen ja verkostoituminen tukevat kasvua ja lisäävät tunnettuutta. Erityisenä painopisteenä saavutettavuuden edistäminen.	Edistämme kaupungin toimitilojen monikäyttöisyyttä.	Kuopion Tilapalvelut

### Elämänvoima

Strategialinkitys	Valtuustoon nähden sitova tavoite	Toimenpiteet	Vastuutaho
2.2. Osallistuvat ja hyvinvoivat asukkaat	Asukkaiden osallistumis- ja vaikutusmahdollisuudet palveluiden kehittämisessä lisääntyvät.	Osallistamme kuntalaiset toimitilahankkeiden valmistelussa.	Kuopion Tilapalvelut

### Muutosvoimainen työyhteisö

Strategialinkitys	Valtuustoon nähden sitova tavoite	Toimenpiteet	Vastuutaho
3.2. Palvelut ja rakenteet vastaavat tulevaisuuden tarpeita	Palveluverkosto ja -rakenteet vastaavat kaupungin kasvua. Toimimme yhteistyössä kaupunkikonsernin ja kuntakumppaneiden kanssa.	Osallistumme palveluverkkosuunnitteluun ja huolehdimme, että palvelutuotannon tarvitsemat tilat ovat aina olosuhteiltaan käytettävissä.	Kuopion Tilapalvelut
3.2. Palvelut ja rakenteet vastaavat tulevaisuuden tarpeita	Digitalisaatio, uudet teknologiat, tiedolla johtaminen ja ennakointi sujuvoittavat palveluita ja päätöksentekoa. Palveluista 70–75 % on saatavissa sähköisesti vuonna 2035.	Suunnitellamme ja toteutamme toimitilahankkeissa järjestelmät, jotka mahdollistavat tilojen laajan käytön kuntalaisille.	Kuopion Tilapalvelut
3.3. Kestävä talous	Toteutamme aktiivista omistajapolitiikkaa ja edistämme osaavaa hallintuyöskentelyä, joka tukee kaupungin talouden, elinvoiman ja omistajarvon vahvistumista.	Kehitämme in-house yhtiöiden palvelusopimuksia ja toiminnan kustannustehokkuutta.	Kuopion Tilapalvelut

## Valtuustoon nähden sitovat mittarit – Kuopion Tilapalvelut

### Suorituskykymitarit

Mittari	TP 2023	TP 2024	30.6.2025	Tavoite 2025	Tavoite 2026
Toimitilojen kokonaisneliömäärä (brm <sup>2</sup> )	662 370	648 747	645 339	595 000	570 000
Ulkoa vuokrattujen tilojen kokonaisneliöt (m <sup>2</sup> )	58 174	57 772	57 627	57 000	55 000

### Taloudellisuusmitarit

Mittari	TP 2023	TP 2024	30.6.2025	Tavoite 2025	Tavoite 2026
Keskimääräinen tilakustannus (€/brm <sup>2</sup> /kk)	11,55	11,89	10,94	12,50	12,72

### Vaikuttavuusmitarit

Mittari	TP 2023	TP 2024	30.6.2025	Tavoite 2025	Tavoite 2026
Purettujen rakennusten kokonaisneliöt (brm <sup>2</sup> )	8 537	17 153	0	13 000	10 000

## Tuloslaskelmat – Kuopion Tilapalvelut

Kuopion Tilapalvelut 1000 €	TP 2024	TA+M 2025	KS 2026	Muutos € 2025–2026	Muutos-% 2025–2026
<b>TOIMINTATULOT</b>	111 454	114 954	99 992	-14 962	-13,0 %
Myyntitulot	517	323	415	92	28,5 %
Tuet ja avustukset	10	9	7	-2	-22,2 %
Muut toimintatulot	110 927	114 622	99 570	-15 052	-13,1 %
Tilavuokratulot	109 463	113 759	98 440	-15 319	-13,5 %
Muut tulot	1 464	863	1 130	267	30,9 %
<b>TOIMINTAMENOT</b>	-68 640	-72 180	-61 023	11 157	-15,5 %
Henkilöstömenot	-2 695	-2 815	-2 914	-99	3,5 %
Palkat ja palkkiot	-2 251	-2 344	-2 410	-66	2,8 %
Henkilösivumenot					
Eläkemenot	-380	-401	-421	-20	4,9 %
Muut henkilösivumenot	-64	-70	-83	-13	18,8 %
Palvelujen ostot	-30 088	-31 088	-26 858	4 230	-13,6 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-13 471	-14 916	-11 981	2 935	-19,7 %
Muut toimintamenot	-22 387	-23 361	-19 270	4 091	-17,5 %
Tilavuokramenot	-16 405	-14 903	-14 157	746	-5,0 %
Muut vuokramenot	-5 871	-5 941	-4 911	1 030	-17,3 %
Muut menot	-111	-2 517	-202	2 315	-92,0 %
<b>TOIMINTAKATE</b>	42 814	42 774	38 969	-3 805	-8,9 %

Kuopion Tilapalvelut  
(sisältää sisäiset erät)

TULOSLASKELMA (1 000 €)	TP 2024	TA+M 2025	TA 2026	Muutos € 2025 - 2026	Muutos-% 2025 - 2026
Liikevaihto	110 782	114 636	99 605	-15 031	-13,1 %
Liiketoiminnan muut tuotot	672	318	387	69	21,7 %
	111 454	114 954	99 992	-14 962	-13,0 %
Materiaalit ja palvelut					
Aineet, tarvikkeet ja tavarat					
Ostot tilikauden aikana	-13 471	-14 916	-11 981	2 935	-19,7 %
Palvelujen ostot	-30 088	-31 088	-26 858	4 230	-13,6 %
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-43 559	-46 004	-38 839	7 165	-15,6 %
Henkilöstökulut					
Palkat ja palkkiot	-2 251	-2 344	-2 410	-66	2,8 %
Henkilösivukulut					
Eläkekulut	-380	-401	-421	-20	4,9 %
Muut henkilösivukulut	-64	-70	-83	-13	18,8 %
Henkilöstökulut yhteensä	-2 695	-2 815	-2 914	-99	3,5 %
Poistot ja arvonalentumiset					
Suunnitelman mukaiset poistot	-25 148	-25 616	-21 919	3 697	-14,4 %
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-25 148	-25 616	-21 919	3 697	-14,4 %
Liiketoiminnan muut kulut	-22 387	-23 361	-19 270	4 091	-17,5 %
Liikeylijäämä (-alijäämä)	17 665	17 158	17 050	-108	-0,6 %
Rahoitustuotot ja -kulut					
Muille maksetut korkokulut	0	542	250	-292	-53,8 %
Korvaus peruspääomasta	-14 550	-17 700	-17 300	400	-2,3 %
Muut rahoituskulut	-6	0	0	0	
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-14 556	-17 158	-17 050	108	-0,6 %
Ylijäämä (alijäämä) ennen satunnaisia eriä	3 109	0	0	0	
Ylijäämä (alijäämä) ennen varauksia	3 109	0	0	0	
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	4	0	0	0	
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	3 113	0	0	0	

## Investoinnit – Kuopion Tilapalvelut

Investoinnit 1 000 €		TA+M 2025	TA 2026	Perustelut
Tilapalvelut yhteensä				
	Tulot, rahoitusosuudet			
	Tulot, myynnit	350	500	
	Menot	-37 330	-36 415	
	Netto	-36 980	-35 915	
Koko hanke				
Koulujen ja nuorisotilojen uudisrakentaminen				
		-20 420	-24 380	
Pirtin koulu	29 000	-13 120	-10 880	YTKVR toteutusvaihe. Käyttöönotto 8/2026
Minna Canthin yläkoulu (Mölymäki), 10-sarjainen	29 300	-7 300	-13 500	Rakentaminen aloitettu 5/2025
Päiväkotien uudisrakentaminen				
		-11 300	-7 275	
Pyörön päiväkoti, 10 r	8 700	-4 600		Käyttöönotettu 8/2025
Jynkän päiväkoti, 6 r	6 800	-3 200		Käyttöönotettu 8/2025
Saarikellon päiväkoti, 6 r	7 440	-3 300	-3 975	Rakentaminen alkaa 8/2025
Kinnulanmäen päiväkoti, 6 r	5 700	-200	-3 300	Kilpailutus 8/2025 ja suunnittelu alkaa 2025
Päiväkotien peruskorjauskohteet				
		-1 850	-200	
Rauhalahden päiväkoti, 5 r		-1 850		Välttämättömiä korjauksia, samalla tilamuutosten ja toiminnallisuuden parantamisen myötä muuttuu viisiryhmäiseksi.
Kaarenhovin päiväkoti, 6 r	6 800	0	-200	HS käynnissä.

Investoinnit 1 000 €		TA+M 2025	TA 2026	Perustelut
Koko hanke				
Liikunta, kulttuuri ja yhteisöpalvelujen uudisrakentaminen			-500	
Keskuskentän jalkapallostadion			-500	Määrärahavaraus tehdään hankesuunnitelman päivityksen yhteydessä. Vараudutaan hankkeen suunnitteluun ja rakentamiseen käynnistämiseen vuonna 2026.
Liikunta, kulttuuri ja yhteisöpalvelujen peruskorjauskohteet		-200	-500	
Lippumäen uima- ja sisäliikuntahalli	1 500		-300	Hankeselvitys valmisteilla.
Väestösuojien peruskorjaukset	10 600	-200	-200	Hankeselvitys.
Kalusto- ja valmiussuunnitelmahankinnat		-60	-60	
Pienet peruskorjauskohteet		-3 500	-3 500	
Tulot		350	500	
Kiinteistöjen myynnit	Tulot, myynnit	350	500	

TS = tarveselvitys, lautakunnassa käsiteltävä  
Hankeselvitys = taloteknisen kunnon selvitys, kevyempi kuin hankesuunnitelma  
HS = hankesuunnitelma, kaupunginhallituksessa käsiteltävä  
YTKVR = yhteistoiminnallinen kokonaisvastuurakentaminen

## Talousarvion sitovuus – Kuopion Tilapalvelut

### Kaupunginvaltuustoon nähden sitovuus

Käyttötalouso- sassa toimintakate sitoo seuraavia: keskusvaalilautakunta, tarkastuslautakunta, konsernijaosto, elinvoimajaosto/strategia ja viestintä, elinvoimajaosto/yrityspalvelu ja työllisyyspalvelu, kaupunkirakennelautakunta, sivistyslautakunta ja hyvinvoinnin edistämisen lautakunta. Kyseisillä lautakunnilla ja jaostoilla on oikeus tehdä tuloarvioiden ja määrärahojen muutoksia, kun ne eivät muuta toimintakatetta. Toimintakatteeseen vaikuttavat ja toimielinten väliset muutokset on valtuuston hyväksyttävä.

Investointiosassa ydinkaupungin ja taseyksikön investointimenot ja -tulot ovat valtuustoon nähden sitovia hanketasolla. Hankkeet voivat olla yksilöityjä tai suurempia kokonaisuuksia.

Kaupunginhallituksella ja lautakunnilla on oikeus tehdä omien investointihankkeidensa välisiä määrärahasiirtoja. Määrärahaa ei kuitenkaan voi siirtää sellaiselle hankkeelle tai kohteelle, johon talousarviovuodelle ei ole varattu määrärahaa. Kaikki talousarvion investointihankkeet, joiden kustannusarviot tai lopullisiksi kokonaiskustannuksiksi tarkoitetut rahoitusvaraukset nousevat enemmän kuin alle 2,5 milj. euron hankkeissa 20 % ja muissa 0,5 milj. euroa, on käsiteltävä uudelleen kaupunginhallituksessa.

Tuloslaskelma	Sitovuus
	Korvaus peruspääomasta
	Tilikauden yli-/alijäämä
Investoinnit	Sitovuus
	Investointitulot- ja menot investointiosassa esitetyllä hanketasolla

## Henkilöstösuunnitelma – Kuopion Tilapalvelut

Henkilöstösuunnitelma Kuopion Tilapalvelut	TP 2024 htv	KS 2025 htv	TA 2026 htv	Muutos 2025–2026 htv	Eläköitymis- arvio 2026 lkm
Kuopion Tilapalvelut	39,4	41,0	41,0	0,0	1,0
Kuopion Tilapalvelut yhteensä	39,4	41,0	41,0	0,0	1,0

Eläköitymisarvio on tehty 65,3 vuotta täyttävien perusteella. Lukuihin ei sisälly keskitetystä määrärahasta työllistämisarvoin ja oppisopimuksella palkattu henkilöstö ja kesätyöntekijät.

Kuopion Tilapalvelut: Ei muutoksia.

## Lisätiedot – Kuopion Tilapalvelut

Kuopion Tilapalvelut

Sisäiset erät eliminoitu

TULOSLASKELMA	TP	TP	TP	TA+M	KS
1 000 €	2022	2023	2024	2025	2026
Liikevaihto	104 182	104 837	110 455	114 472	99 448
Liiketoiminnan muut tuotot	208	134	672	318	387
	104 390	104 970	111 127	114 790	99 835
Materiaalit ja palvelut					
Aineet, tarvikkeet ja tavarat					
Ostot tilikauden aikana	-11 582	-15 357	-13 471	-14 916	-11 981
Palvelujen ostot	-31 110	-29 827	-30 086	-31 088	-26 858
	-42 691	-45 184	-43 557	-46 004	-38 839
Henkilöstökulut					
Palkat, palkkiot ja oikaisuerät	-2 306	-2 275	-2 251	-2 344	-2 410
Eläkekulut	-1 111	-387	-380	-401	-421
Muut henkilösivukulut	-92	-96	-64	-70	-83
Henkilöstömenot yhteensä	-3 509	-2 759	-2 695	-2 815	-2 914
Poistot ja arvonalentumiset					
Suunnitelman mukaiset poistot	-22 549	-23 653	-25 148	-25 616	-21 919
Kertaluonteiset poistot					
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	-22 549	-23 653	-25 148	-25 616	-21 919
Liiketoiminnan muut kulut					
Vuokratkulut	-20 704	-19 393	-22 061	-20 680	-19 113
Muut toimintakulut	-109	-377		-2 517	
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	-20 813	-19 770	-22 061	-23 197	-19 113
<b>Liikeylijäämä (-alijäämä)</b>	<b>14 828</b>	<b>13 605</b>	<b>17 665</b>	<b>17 158</b>	<b>17 050</b>
Rahoitustuotot ja -kulut					
Korkotuotot		1			
Korkokulut	-215			542	250
Muut rahoituskulut	-7	-3	-6		
Korvaus peruspääomasta	-14 550	-14 550	-14 550	-17 700	-17 300
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-14 771	-14 552	-14 556	-17 158	-17 050
<b>Ylijäämä ennen satunnaisia eriä ja varauksia</b>	<b>57</b>	<b>-947</b>	<b>3 109</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>57</b>	<b>-947</b>	<b>3 109</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	42	42	4		
<b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>99</b>	<b>-905</b>	<b>3 113</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Kuopion Tilapalvelut

Sisäiset erät eliminoitu

RAHOITUSLASKELMA	TP	TP	TP	TA+M	KS
1 000 €	2022	2023	2024	2025	2026
<b>Toiminta</b>					
Liikelyljäämä	14 828	13 605	17 665	17 158	17 050
Poistot ja arvonalentumiset	22 549	23 653	25 148	25 616	21 919
Rahoitustuotot ja -kulut	-14 771	-14 552	-14 556	-17 158	-17 050
Tulorahoituksen korjauserät	-156	246	226	2 087	-297
	22 450	22 952	28 483	27 703	21 622
<b>Investoinnit</b>					
Investointimenot	-47 850	-44 125	-36 722	-39 380	-36 415
Rahoitusosuudet investointimenoihin	517	1 094	198		
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	156	59	16	-1 737	797
	-47 177	-42 972	-36 509	-41 117	-35 618
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>-24 727</b>	<b>-20 020</b>	<b>-8 025</b>	<b>-13 414</b>	<b>-13 996</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>					
Antolainauksen muutokset					
Antolainasaamisten lisäys muilta	-435	-161	-110		
Antolainasaamisten vähennys muilta	40	40	17		
Lainakannan muutokset					
Kunnalta saatavien I-aik. lainojen muutos	25 250	16 620	13 569		
Muut maksuvalmiuden muutokset					
Saamisten muutos muilta	826	996	71		
Korottomien velkojen muutos muilta	-954	2 526	-5 523		
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>24 727</b>	<b>20 020</b>	<b>8 025</b>		
<b>Rahavarojen muutos</b>				<b>-13 414</b>	<b>-13 996</b>