

KUOPIO



SEURANTARAPORTTI TAMMI-SYYSKUU 2025

Kuopion kaupunki, Talous- ja omistajaohjaus

27.10.2025

Sisällysluettelo

Kuukausiseuranta ja toteumaennuste	3
Raportin keskeinen sisältö	4
Väestönmuutos tammi-syyskuu	5
Väestönmuutos vertailukaupungeissa tammi-syyskuu	6
Työttömyys syyskuu	7
Asuntorakentaminen tammi-syyskuu	8
Muu rakentaminen tammi-syyskuu	9
Tuloslaskelma kuukausittain	10
Palvelualueiden toimintakate	11
Tilinpäätösennuste	12
Palvelualueiden seurantatekstit	13
Talouden tasapainotusohjelman toteutuminen	15
Verotulojen kehitys	16
Pitkäaikaiset lainat	17
Investoinnit	18
Henkilötyövuosien kehitys tammi-syyskuu	19
Sairauspoissaolojen kehitys tammi-syyskuu	20
Investointien seuranta ja toteumaennuste	21
Talousarvion 2025 valtuustoon nähden sitovat mittarit	29
Johdon katsaukset	30
Elinvoima- ja konsernipalvelut	30
Kaupunkiympäristö	33
Hyvinvoinnin edistäminen	36
Kasvun ja oppiminen	39
Keskusvaalilautakunta	41
Tarkastustoimi	41
Kuopion Tilapalvelut	42
Kuopion työllisyysalue	43
Keskeisten tytäryhteisöjen osavuosikatsaukset	44

KUOPIO

Kuukausi- seuranta ja toteumaennuste tammi-syyskuu 2025

Kaupunginhallitus
3.11.2025



- Avaako jäänmurtajakauppa henkisen lukon Suomen yleisessä ilmapiirissä?
- Yritysten näkymä on jo kääntynyt positiiviseksi ja investoinnit ovat viriämässä.
- Samanaikaisesti käydään muutosneuvotteluja laajassa joukossa sekä yrityksiä että julkista hallintoa.
- Kotitalouksien kulutus edelleen talouden heikoin lenkki.
- Asuntorakentaminen jatkaa lähes pysähdyksissä.
- Inflaatio on painunut lähelle nollatasoa.

Toimintakate
tammi-syyskuu
-217,0 M€

Vain 0,3 M€
heikompi
kuin vuosi sitten

Alijäämä
Ennuste
-9,9 M€

Alkuperäinen talousarvio
-12,5 M€



Keskeiset talouden toteuman riskitekijät



Asukasluku
syyskuun lopussa **+811**
126 477

- Kunta-alan palkkaratkaisun vaikutukset jo kuluvan vuoden henkilöstömenoihin realisoituvat.
- Paikallinen järjestelyvara ei riitä kattamaan tasopalkkajärjestelmään siirtymisen kustannuksia.
- Kaupungin rooli työllisyydenhoidossa korostuu.
- Työttömyyden kasvu on alkanut syödä verotuloja.
- Myyntivoittoja ja maankäyttösopimustuloja ei kerry suunnitellusti.
- Talouden tasapainotusohjelman toimenpiteiden jatkaminen.
- Useat päällekkäiset ja toisistaan riippuvaiset suuret muutoshankkeet, kuten johtamisjärjestelmän uudistaminen.

Henkilötyövuodet
tammi-syyskuu
2621 htv

73 %
Koko vuoden
suunnitelmasta

Henkilöstömenot
tammi-syyskuu
151,0 M€

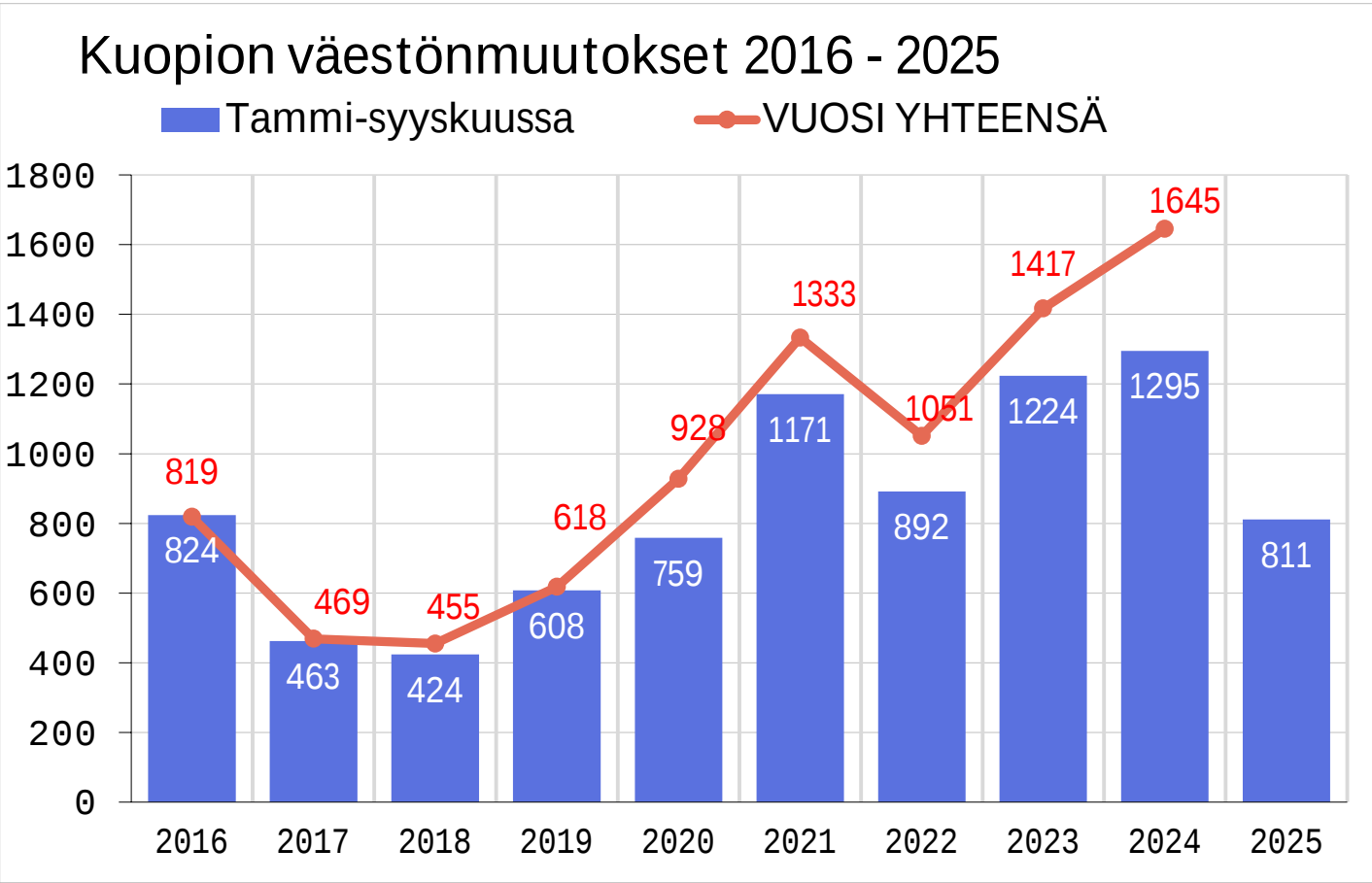
74,1 %
Koko vuoden
talousarviosta



Vuosikate
Ennuste
47,6 M€
45,4 M€
Talousarvio



Väestönmuutos tammi-syyskuussa



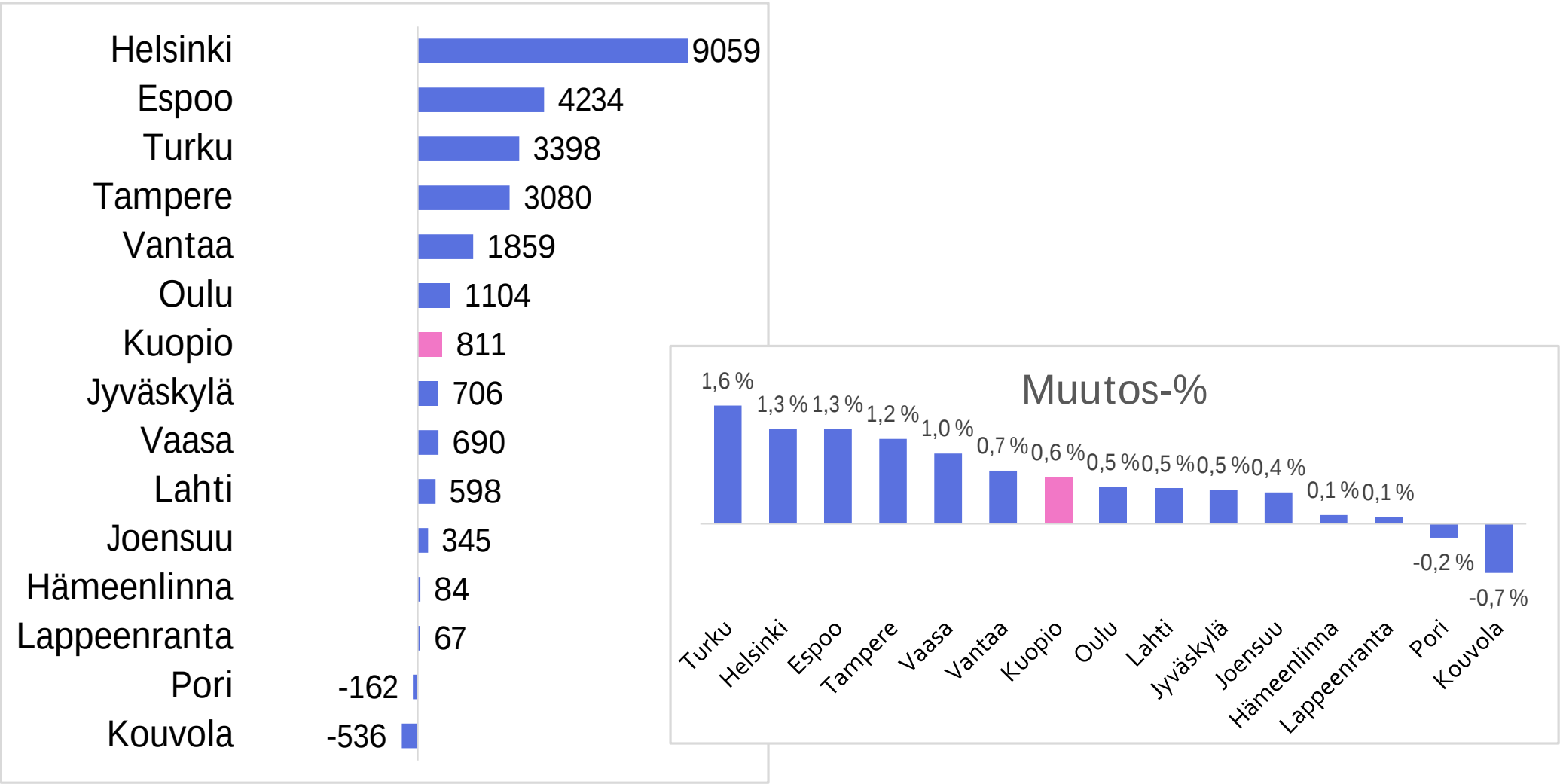
Väkiluku
30.9.2025
126 477
Muutos tammi-syyskuu
+ 811 henkeä
Väkiluku 31.12.2024
125 666, +1645, 1,3 %

Väestönlisäys tammi-syyskuulta oli 811 henkeä. Opiskelijoiden tulomuutto nosti väkilukua erityisesti syyskuussa.

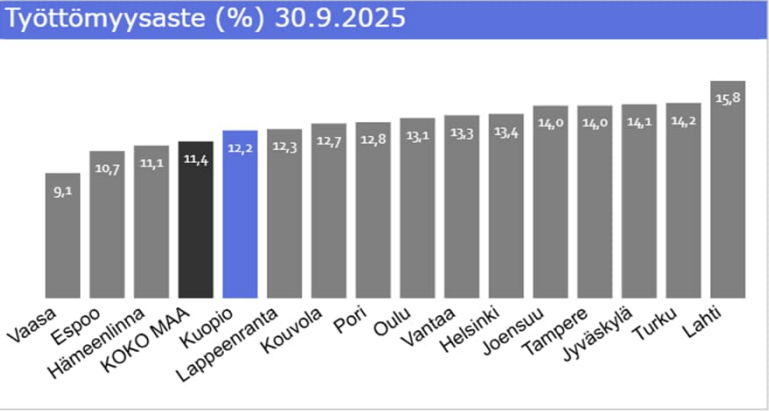
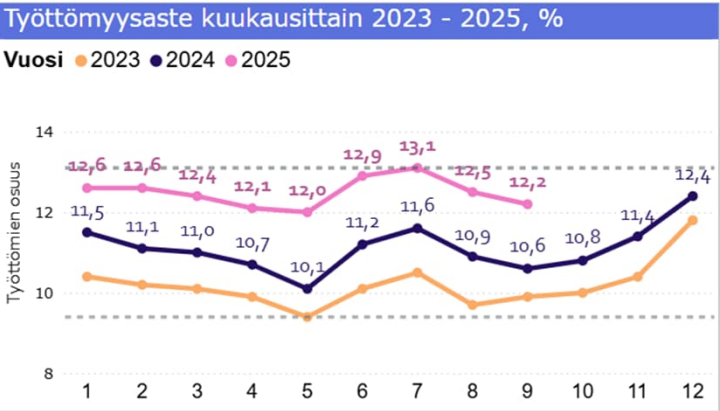
Tammi-syyskuu 2025:
Luonnollinen väestönmuutos -39
Kuntien välinen muuttovoitto +157
Siirtolaisuus, netto +697
Korjauserä -5

Lähde: Tilastokeskuksen ennakkotiedot

Väestönmuutos vertailukaupungeissa tammi-syyskuu 2025



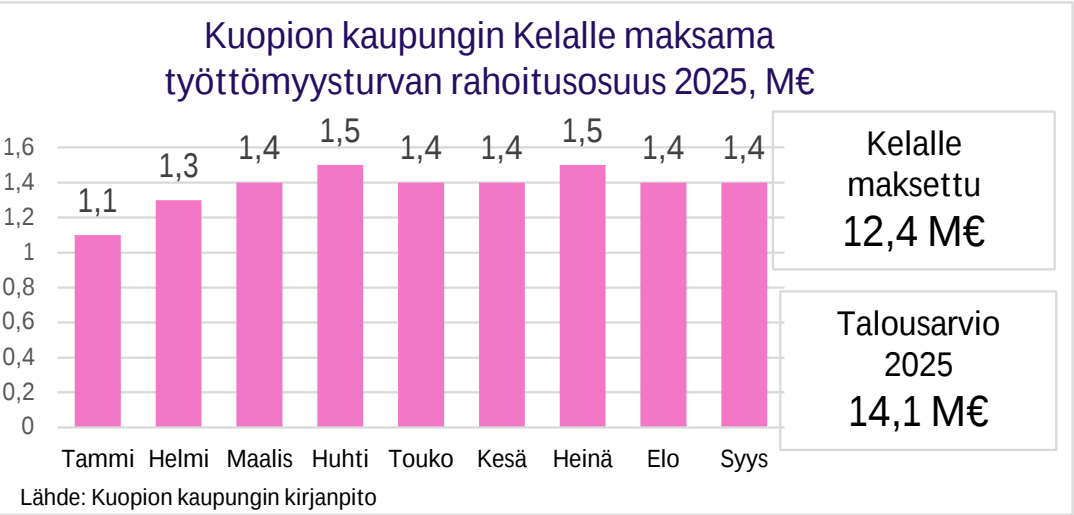
Työttömyys syyskuu



Syyskuun 2025 työttömyysaste oli 12,2 % (10,6% 9/2024). Työttömänä oli 7381 henkeä, joka oli 1062 enemmän kuin vuosi sitten. Pitkäaikaistyöttömien määrä (3276) kasvaa, heitä oli 885 enemmän kuin vuosi sitten syyskuun lopussa. Työttömistä 60 % oli miehiä. Syyskuun lopussa avoimia työpaikkoja oli 634. Yritykset eivät enää ilmoita julkiseen hakuun avoimia työpaikkoja samalla tavalla kuin aiemmin. Kuopion työttömyysaste on pienimpiä vertailukaupunkien joukossa.

1.1.2025 lähtien kuntien rahoitusvastuu työttömyystuista laajeni. Kuntien rahoitusvastuu kasvaa portaittain työttömyyden pitkittyessä.

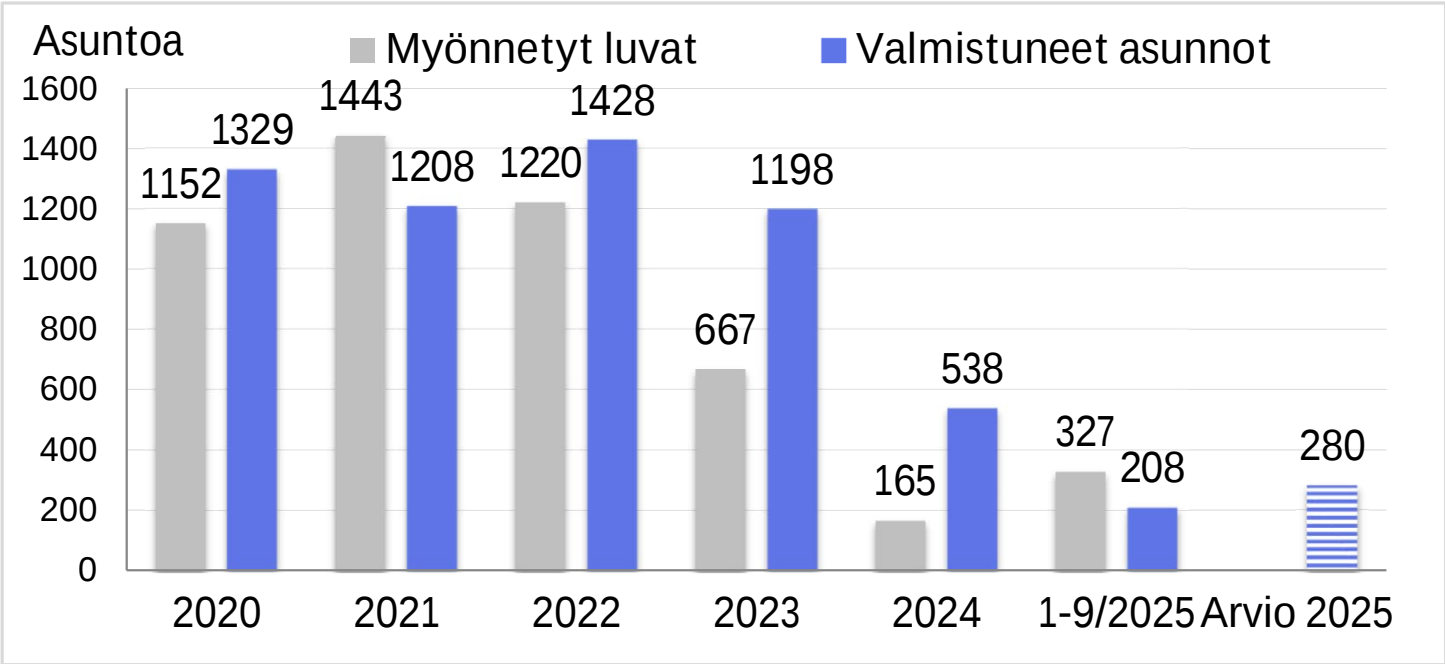
Työttömien määrä syyskuussa 2021 - 2025



Lähde: TEM

Lisää tietoa: [Kuopion työllisyyskatsaus](#)

Asuntorakentaminen tammi-syyskuu 2025



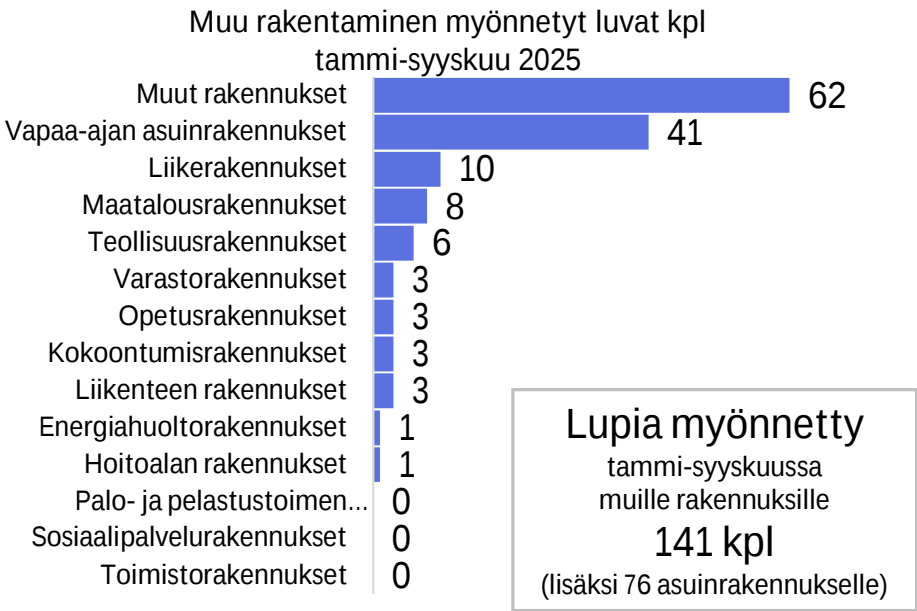
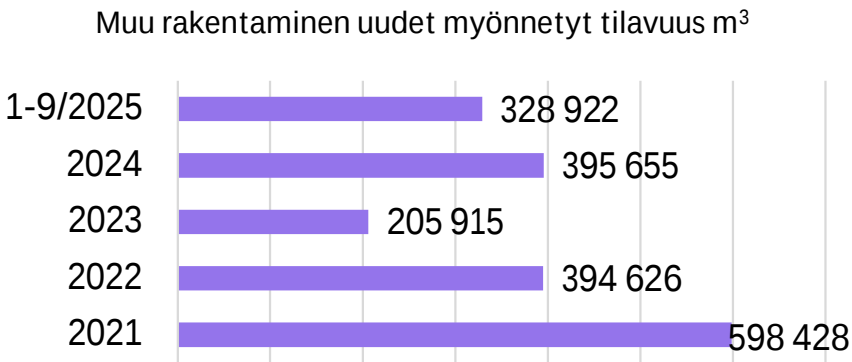
Asuntorakentaminen on jatkunut hiljaisena koko vuoden. Vuonna 2025 arvioidaan valmistuvan noin 280 uutta asuntoa.

Tammi-syyskuussa valmistui 208 asuntoa, joista 58 oli pientaloja. Elokuussa valmistui Kuopas Oy:n 128 opiskelija-asuntoa Savilahden Kampus Mastoon ja 22 TA-asunto-oikeusasuntoa Jynkän Kulmaan.

Asuntorakentaminen uudet asunnot		2023	2024	01-09/2025
Valmistuneet asuinrakennukset	Kerrossala 1000 m2	107,7	55,6	16,7
	Tilavuus 1000 m2	362,2	183,0	57,2
	Asuntoja kpl	1 198	538	208
Myönnettyt luvat asuinrakennuksille	Kerrossala 1000 m2	52,8	19,4	30,4
	Tilavuus 1000 m2	171,3	66,6	108,5
	Asuntoja kpl	667	165	327

Lähde: Kuopion kuntarekisterit, kuntarekisterit, Facta

Muu rakentaminen tammi-syyskuu 2025



Tammi-syyskuussa 2025 myönnettiin 141 rakentamislupaa uudelle muun kuin asumisrakentamisen kohteelle. Näistä 41 lupaa oli vapaa-ajan asuinrakennukselle.

Merkittävimmät rakentamisluvan saaneet liikerakentamisen kohteet ovat runkovaiheessa oleva K- Citymarket (Saaristokatu 1, kokonaisala 27172 m²) ja Kierrätyskauppakeskus (Matkuksentie 58, kokonaisala 6800 m²). Rakentamisluvan on juuri saanut Teollisuuskatu 6:n tavaratalo (kokonaisala 8656 m²), johon on tulossa Jula-tavaratalo ja Power, Gigantti sekä Musti & Mirri.

Opetusrakennuksille lupia on myönnetty kahteen kohteeseen: Pirtin koulun uudisrakennus (Pirtintie 21, kokonaisala 10083 m²) ja Minna Canthin koulu (Kaartokatu 22, kokonaisala 10147 m²).

Tänä vuonna on valmistunut kaksi uutta päiväkotia: Jynkän päiväkotia (Aittolammentie 1, kokonaisala 1768 m²) ja Pyörön päiväkotia (Pistokatu 5, kokonaisala 2576 m²). Pieneen Neulamäkeen valmistui elektroniikkateollisuushalli, Majurinkatu 11 kokonaisala 3000 m².

Vapaa-ajan asuinrakennuksia on valmistunut tänä vuonna 24 kpl.

Muu rakentaminen (ei sisällä asuintaloja) uudet rakennukset		2023	2024	01-09/ 2025
Valmistuneet	Kerrosala 1000 m2	77,8	106,3	22,8
	Tilavuus 1000 m2	358,8	598,2	114,5
Myönnetty luvat	Kerrosala 1000 m2	38,5	65,3	56,2
	Tilavuus 1000 m2	206,4	395,7	328,9

Tulos- laskelma 2025

sisäiset ja ulkoiset, koko kaupunki

- Taulukossa näkyy vuoden kaksi ensimmäistä neljännestä kumulatiivisesti, jonka jälkeen heinä- ja syyskuun kuukausitoteuma ja toteuma Q3 yhteenlaskettuna, verrattuna myös viime vuoteen.
- Toimintakate on viime vuoden samaan ajankohtaan nähden käytännössä samalla tasolla. Muutos kertoo talouden tasapainotustoimien onnistumisesta. Toimintatuotoissa ja –kuluissa näkyy Kuopion työllisyysalueen vaikutus.
- Henkilöstömenoja tulevat nostamaan loppuvuoden aikana tasopalkkajärjestelmään siirtyminen ja palkkojen yleiskorotus 2,5 %.
- Vuoteen 2024 verrattuna kumulatiivinen tilanne syyskuun lopussa on miltei 18 M€ parempi, missä merkittävä vaikutus valtionosuuksien kasvulla ja rahoitusneton paranemisella. Tilanne ennakoi talousarviota parempaa toteumaa koko vuodelta.

Tuloslaskelma (1000 €)	Q1/2025	Q2/2025	Heinäkuu	Elokuu	Syyskuu	Q3/2025	1-9/2024	Muutos
TOIMINTATUOTOT	54 557	106 119	30 279	16 938	18 685	172 020	157 418	14 603
...Myyntituotot/Liikevaihto	12 565	24 781	3 783	4 991	3 998	37 553	23 394	14 159
...Maksutuotot	5 728	11 711	587	748	1 546	14 592	10 153	4 439
...Tuet ja avustukset	3 023	4 363	253	297	602	5 514	7 892	-2 377
...Muut toimintatuotot	33 241	65 264	25 656	10 902	12 539	114 361	115 979	-1 618
.....Vuokratuotot	32 091	63 327	25 405	10 286	12 327	111 345	108 120	3 225
.....Muut tuotot	1 150	1 937	251	616	212	3 016	7 859	-4 843
TOIMINTAKULUT	-126 193	-260 830	-43 413	-40 617	-44 129	-388 989	-374 106	-14 883
...Henkilöstökulut	-48 488	-98 219	-23 326	-14 549	-14 938	-151 032	-147 999	-3 032
.....Palkat ja palkkiot	-39 196	-79 423	-19 044	-11 716	-12 042	-122 225	-119 240	-2 985
.....Henkilösivukulut	-9 292	-18 796	-4 282	-2 832	-2 896	-28 807	-28 760	-47
.....Eläkekulut	-8 125	-16 436	-3 718	-2 483	-2 537	-25 174	-25 360	186
.....Muut henkilösivukulut	-1 167	-2 360	-564	-349	-360	-3 633	-3 399	-233
...Palvelujen ostot	-39 024	-80 219	-8 270	-12 942	-14 638	-116 068	-110 345	-5 723
...Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-4 662	-10 424	-848	-1 493	-1 218	-13 983	-15 147	1 164
...Avustukset	-5 849	-13 975	-2 044	-2 379	-2 701	-21 100	-16 870	-4 230
...Muut toimintakulut	-28 170	-57 992	-8 925	-9 256	-10 633	-86 807	-83 744	-3 063
.....Vuokrakulut	-27 901	-57 428	-8 842	-9 226	-10 458	-85 953	-82 942	-3 011
TOIMINTAKATE	-71 636	-154 710	-13 134	-23 680	-25 444	-216 969	-216 688	-280
Verotulot	74 353	136 734	35 831	25 453	28 762	226 779	222 889	3 890
Valtionosuudet	11 642	23 283	3 881	3 920	3 920	35 003	24 653	10 350
Rahoitustuotot ja -kulut	-1 004	8 486	2 594	296	-2 632	8 744	4 494	4 251
...Korkotuotot	3 079	6 104	962	969	979	9 013	8 835	178
...Muut rahoitustuotot	4 713	16 443	1 490	1 485	1 486	20 904	16 382	4 523
...Korkokulut	-4 371	-5 209	1 618	-675	-3 504	-7 770	-9 804	2 034
...Muut rahoituskulut	-4 426	-8 852	-1 475	-1 482	-1 593	-13 403	-10 919	-2 484
VUOSIKATE	13 354	13 792	29 171	5 989	4 605	53 558	35 348	18 210
Poistot ja arvonalentumiset	-14 166	-28 312	-4 210	-4 224	-4 286	-41 032	-40 603	-429
...Suunnitelman mukaiset poistot	-14 166	-28 312	-4 210	-4 224	-4 286	-41 032	-40 603	-429
TILIKAUDEN TULOS	-812	-14 519	24 961	1 765	319	12 526	-5 256	17 782
Poistoeron muutos / Poistoeron lisäys	1	2	0	0	0	2	7	-5
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-811	-14 518	24 961	1 765	319	12 528	-5 249	17 777

Palvelualueet ja taseyksiköt 2025

Tammi-syyskuu

Toimintakate 1000 €

	2024 Tot. 30.9.	2025 Tot. 30.9.	Muutos %	TA 2025	Ennuste 31.12.	Ero Ta/Ennuste
Elinvoima- ja konsernipalvelu	-19 300	-27 974	44,9 %	-43 927	-43 539	388
Kaupunkiympäristö	27	3 178	11510,6 %	-1 192	-1 192	0
Hyvinvoinnin edistäminen	-38 194	-38 986	2,1 %	-50 819	-51 283	-464
Kasvu ja oppiminen	-183 894	-184 752	0,5 %	-247 534	-248 059	-525
josta varhaiskasvatuspalvelut	-72 978	-72 635	-0,5 %	-96 398	-96 361	37
josta perusopetus- ja nuorisopalvelut	-92 702	-93 942	1,3 %	-127 602	-127 917	-315
Yleishallinto, keskusvaalilautakunta ja tarkastustoimi	-9 316	-10 165	9,1 %	-17 444	-15 391	2 053
Tilapalvelut	33 991	39 850	17,2 %	42 774	48 155	5 380
Työllisyysalue		1 889		0	0	0
TOIMINTAKATE YHTEENSÄ	-216 688	-216 969	0,1 %	-318 142	-311 317	6 825

Kunta-alan uusi palkkaratkaisu nostaa henkilöstömenoja koko kaupungin tasolla n. 0,9 milj. euroa, minkä vaikutus on sisällytetty ennusteisiin. Tilapalvelujen toimintakateparannus syntyy kiinteistöjen myyntitilanteen muutoksesta, josta alun perin arvioitiin syntyvän luovutustappioita, lisäksi sähkön ja lämmityksen menot jäävät alle talousarvion, eikä rakennusten purkukustannuksia synny suunniteltua määrää.

Tilinpäätösennuste 2025

Tammi-syyskuu

1000 €

	2025 Tot. 30.9.	TA 2025	Ennuste 31.12.	Ero Ta/Ennuste
TOIMINTATUOTOT	172 020	235 021	233 470	-1 551
TOIMINTAKULUT	-388 989	-553 163	-544 787	8 376
TOIMINTAKATE	-216 969	-318 142	-311 317	6 825
VEROTULOT	226 779	311 600	302 079	-9 521
VALTIONOSUUDET	35 003	42 345	46 762	4 417
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	8 744	9 598	10 063	465
VUOSIKATE	53 558	45 401	47 587	2 186
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-41 032	-58 069	-57 459	610
POISTOERON MUUTOS	2	4	4	0
TILIKAUDEN TULOS	12 528	-12 664	-9 868	2 796

Rahoitustuottojen ja -kulujen ennuste on heikentynyt noin 0,6 milj. euroa mm. Niiralan Kulman osingonmaksun vaihtuessa pääomanpalautukseksi, josta kirjaus syntyy taseen puolelle.

Palvelualueet - talousarvion ja ennusteen erotus

YLEISHALLINTO +2,0 M€

- Keskitetyt palkankorotusvaraukset ja vahvistuneet poissaolosäästöt on sisällytetty palvelualueiden ennusteisiin 0,7 M€.
- Yhteisten tuki- ja tietojärjestelmäpalvelujen sekä verotuskustannusten ennustetaan toteutuvan 0,5 M€ ja väestönsuojavelvoitemaksujen 0,2 M€ talousarviota parempana. Lisäksi digikehittämishankkeiden etenemiseen ennustetaan viivästyksiä.

ELINVOIMA- JA KONSERNIPALVELUT +0,4 M€

- Työttömyysturvan rahoitusvastuut ovat kasvaneet lainsäädännön muutosten ja työttömyyden nousun takia. Työttömyysturvamaksujen ennustetaan ylittävän 2,6 M€. Kotoutumiskorvaukset ovat kasvaneet ennakoitua suuremman kotoutuja-asiaksmäärän takia. Kotoutumiskorvausten ennustetaan toteutuvan talousarviota 2,6 M€ parempana. Lisäksi vastuualueilta ennustetaan säästöjä henkilöstökuluissa ja palveluostoissa.

KAUPUNKIYMPÄRISTÖ +/- 0,0 M€

- Rakennusvalvonnan tulot jäävät alle suunnitellun, mutta vaje kompensoidaan henkilöstökulujen sekä palvelujen ostojen säästöillä.
- Joukkoliikenteen matkustajamäärä on kasvanut alkuvuonna 3,3 % edellisvuoteen verrattuna.
- Myyntivoitot ja maankäyttösopimuskorvaukset jäävät arviolta yhteensä 2,8 M€ alle budjetoidun. Tulojen menetys kompensoituu kulusäästöillä.
- Talouden matalasuhdanne vaikuttaa vuokratonttien ostohalukkuuteen eikä kaupungilla ole tälle vuodelle rakentamiseen tarkoitettuja arvokiinteistöjä luovutuksessa. Kaavoituksen painopisteen muutos elinkeinokaavoihin ja kaupungin omistamiin kiinteistöihin pienentää maankäyttösopimuskorvauksia. Tuloja kertyy eniten keskusta-alueen täydennyskaavoista, mutta niiden osuus kaavoista on vähentynyt. Osa täydennyskaavoista kohdistuu myös kaupungin omistamille alueille.

Palvelualueet, Tilapalvelut ja Työllisyysalue- talousarvion ja ennusteen erotus

HYVINVOINNIN EDISTÄMINEN - 0,5 M€

- Toimintatuottojen ennuste on heikentynyt liikuntapaikkojen Tahko Span ja tapahtumamyynnin osalta. Teatterin syksyn musikaalin myynti on ollut edellisiä vuosia heikompaa, myös varaukset ovat jääneet jälkeen. Tilojen ulosvuokrauksessa on tullut peruuntumisia heikon taloustilanteen vuoksi.

KASVU JA OPPIMINEN – 0,5 M€

Varhaiskasvatus 0,0 M€

- Toimintatuottojen ennustetaan kasvavan 0,2 M€ suuremmalla kuntalaskutuksella ja budjetoitua suuremmalla hankerahoituksella.
- Henkilöstökustannukset ovat pienentyneet viime vuoden vastaavasta ajasta 1,5 M€ verran. Syksyn palkankorotukset sisältyvät ennusteeseen. Tasopalkan vaikutusta ennusteeseen ei voida vielä arvioida.
- Kotihoidon tuki vähenee edelleen, ennustetaan 0,3 M€ talousarviota pienemmäksi.

Perusopetus -0,3 M€

- Hanketoiminta pienentää toimintatuottoja talousarviota enemmän, vastaavasti henkilöstökustannukset vähenevän kuluissa saman verran.
- Syksyn palkankorotukset sisältyvät ennusteeseen.

TILAPALVELUT +5,4 M€

- Energiakustannusten ennustetaan toteutuvan 1,8 M€, purkukustannusten 0,7 M€ ja vikakorjausten 0,6 M€ talousarviota pienempinä.
- Kuluvana vuonna kiinteistöjen myynneistä arvioitiin syntyvän myyntitappioita, jotka sisällytettiin talousarvioon. Myyntitilanne on muuttunut ja tappioiden ennustetaan toteutuvan noin 2,3 M€ talousarviota pienempinä.

TYÖLLISYYSALUE +/- 0 M€

- Kuopion työllisyysalueen yhteistoimintasopimuksella on sovittu toiminnan tuottojen kattavan kulut.
- Talousarvioon varatut palkkatukimäärärahat ovat olleet isolta osin sidottuna TE-toimiston vuoden 2024 päätöksillä. Helmikuussa 2025 työllisyysaluejaosto on tiukentanut tuen myöntökriteereitä. Lisäksi henkilöstömäärärahoista 0,5 M€ ja muista määrärahoista 0,25 M€ kohdennettiin palkkatukeen. Osa alueen kunnista on osoittanut myös lisärahoitusta palkkatukeen ja starttirahaan.

Arvio talouden tasapainotustoimien toteutumisesta 2025

KUOPIO

Talousarvioon sisältyvät
tasapainotustoimet yhteensä

21,4 M€

Toteutuma-arvio koko
vuodelta yhteensä

19,7 M€

11,2 M€

Palvelut, palveluprosessit
ja hallinto
(on tavoitteen mukainen)

4,9 M€

Omaisuus ja
konsernirakenne
(+0,1 M€ tavoitetta paremmin)

0,1 M€

Palveluverkko
(jää tavoitteesta -0,6 M€)

1,4 M€

Pysyvät
henkilöstömuutokset
yt-neuvottelujen
tuloksena
(0,0 M€)

0,0 M€

Verotulojen
kasvu
(jää tavoitteesta -0,8 M€)

1,2 M€

Palvelu- ja tavarahankinnat
konsernin ulkopuolelta
(jää tavoitteesta -0,8 M€)

0,8 M€

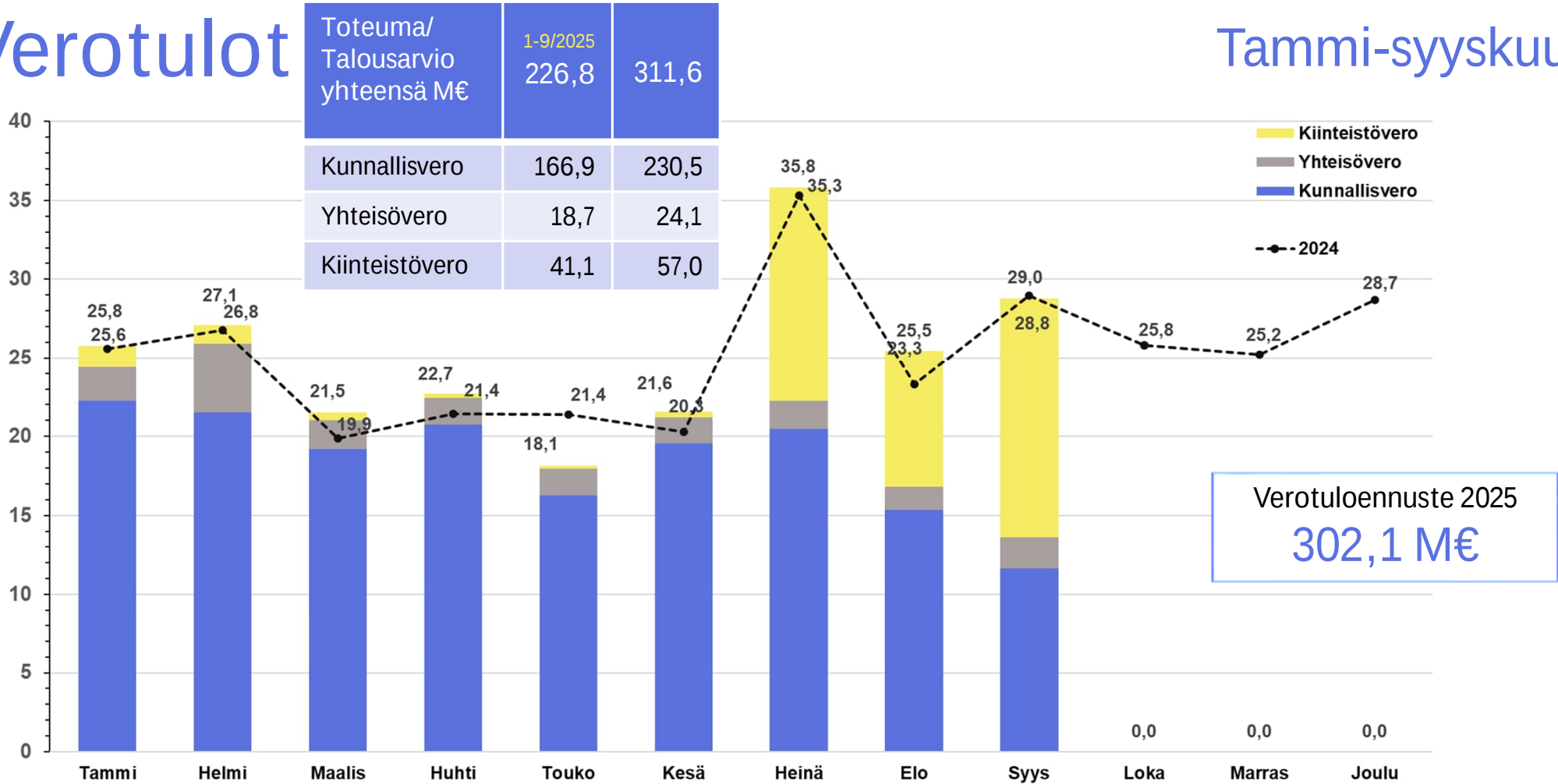
(toteutuu +0,3 M€
tavoitetta paremmin)

Kertaluonteisissa henkilöstömenovähennyksissä 0,5 M€:n
tavoite ylittyy. Lomarahojen vapaaksi vaihtoa ja palkattomia
vapaita voi henkilöstö edelleen hakea.



Verotulot

Tammi-syyskuu



Kunnallisveroon tehtiin merkittävä ryhmäoikaisu toukokuussa, joka pienensi kuntien osuutta. Työttömyyden kasvu on alkanut heikentää kunnallisverokertymää ja arviota palkkasumman kehityksestä on pienennetty koko maan tasolla. Yhteisöveron tuotto on pienenemässä n. 8 % vuodesta 2024. Kiinteistöverotulot jäävät yli 4 miljoonaa euroa pienemmäksi kuin talousarvio. Tuoreimmassa verotuloennusteessa verotulot kokonaisuudessaan ovat 9,5 milj. euroa alle talousarvion, mikä merkitsee käytännössä nollakasvua 2024/2025.

Pitkääaikaiset lainat

Lainakanta*
ennuste M€
31.12.2025

514,5 M€

Toteuma 2024
502,6 M€

Talousarviossa muutos +22,2 M€

Korkokulut
tammi-syyskuu
2025

7,0 M€

tammi-syyskuu 2024
7,4 M€

Talousarviolainaa
nostettu
vuonna 2025
90 M€/110 M€

Uusia
korkosuojauksia
toteutettu
vuonna 2025
35 M€

Lainaa* per asukas
ennuste 31.12.2025

4065 €

Lainamäärä*
30.9.2025

520,9 M€

Keskikorko
viimeiset 12 kk

1,78 %
30.9.2024
2,03 %

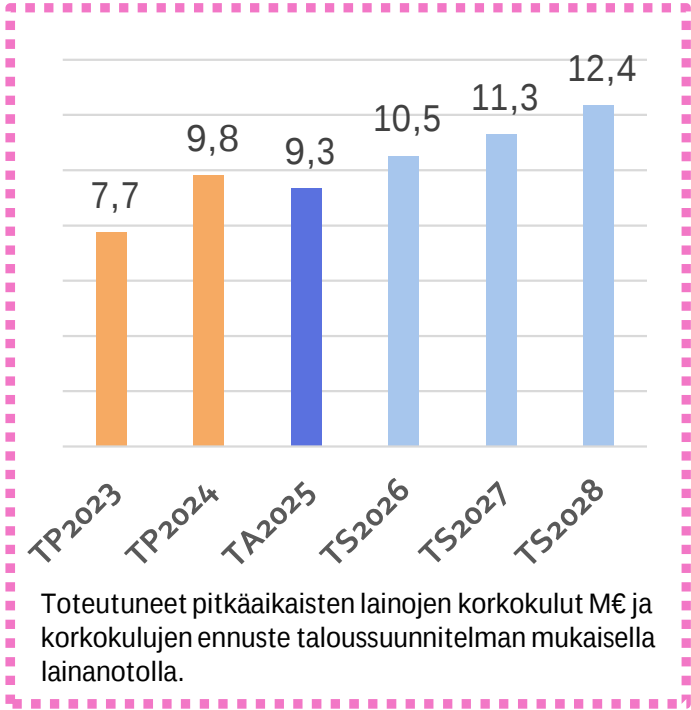
Lainasalkun
suojausaste
30.9.2025

66,8 %

Lainasalkun
suojausaste
ennuste

9/2028: 54,5 %
9/2030: 20,2 %

Tammi-syyskuu

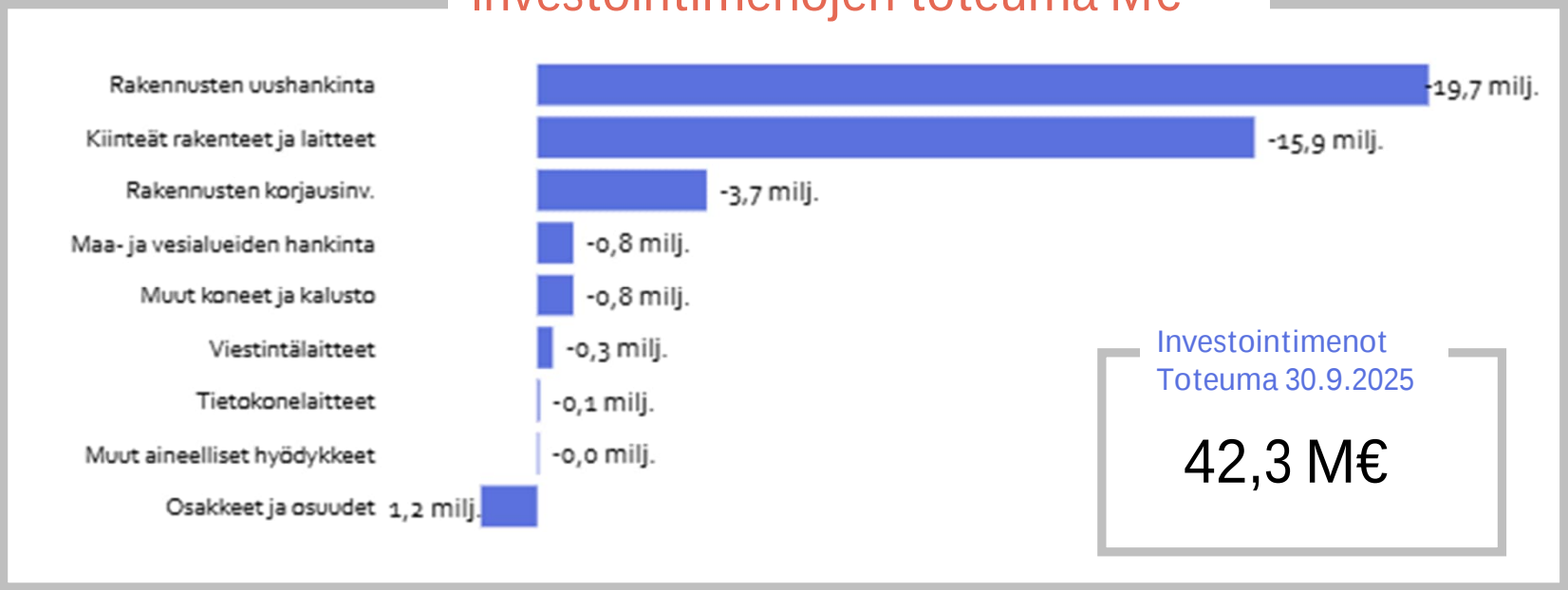


*Tilinpäätöksessä lainakantaan otetaan huomioon myös konsernitilin vastuut

Investoinnit

Tammi-syyskuu

Investointimenojen toteuma M€



Investointimenot 2025
Talousarvio

75,6 M€

Investointimenot 2025
Ennuste

73,3 M€

Rakennusinvestoinnit TOP 6

Pirtin koulu (uudisrakennus)	-8,8 milj.
Minna Canthin yläkoulu Mölymäk	-4,4 milj.
Pyörön päiväkoti	-3,0 milj.
Jynkän päiväkoti	-2,4 milj.
Pienet investoinnit	-2,0 milj.
Rauhalahden Päiväkoti	-1,3 milj.

Yhdyskuntarakentaminen TOP 6

Uudet alueet	-6 566 615
Katu- ja tieverkon saneeraus	-5 864 522
Yleisten alueiden saneeraus	-1 212 046
Elinkeinoalueet	-1 156 281
Muu yhdyskuntarakentaminen	-611 879
Liikuntapaikat	-452 477

Henkilötyövuosien kehitys

Tammi-syyskuu

Palvelualue/ Taseyksikkö	Henkilö- työvuosi- toteuma 1-9/2024	Henkilötyö- vuosi- toteuma 1-9/2025, vähennys kasvu ed. vuodesta	Henkilöstö- suunnitelma 2025, henkilötyö- vuodet yhteensä	Eläköity- minen, toteuma/ arvio*	Tasapainotus- ohjelman toteuma/ tavoite (yt- neuvottelutulos)	Henkilötyö- vuosi- ennuste** 2025 yhteensä	Ennusteen poikkeama suunniteltuun	Poikkeaman syyt
Elinvoima- ja konsernipalvelut, yleishallinto ja muut	136	129	166,2	2,7 / 16	2,7 / 5,3	163	-3	Työllisyyspalvelun yt- neuvottelut, täyttämättä olevat tehtävät
Kaupunkiympäristö	163	153	221,5	2,0 / 17	4,9 / 8,5	222		
Hyvinvoinnin edistäminen	294	289	412,1	4,8 / 12	0 / 0	412		
Kasvu- ja oppiminen yhteensä	1994	1921	2580,9	17,3 / 164	6,8 / 10,2	2581		
- josta varhaiskasvatus	950	892	1211,0	8,8 / 80	7,7 / 9,2	1211		
- josta perusopetus	856	842	1133,0	7,3 / 70	0 / 0	1133		
Tilapalvelut	30	27	41,0	1,3 / 8	2,0 / 2	37	-4	Täyttämättä olevat tehtävät
Työllisyysalue	-	102	165,0	0,8 / 0	0 / 0	158	-7	Työllisyyspalvelun yt- neuvottelut
YHTEENSÄ	2617	2621	3586,7	28,9 / 217	20,1 / 26	3573	-14	

* Eläköitymisarvio pohjautuu tietoon 64 vuotta täyttävistä/jo täyttäneistä henkilöistä
** Palvelualueiden ja taseyksiköiden oma ennuste koko vuoden kehityksestä

Sairauspoissaolojen kehitys

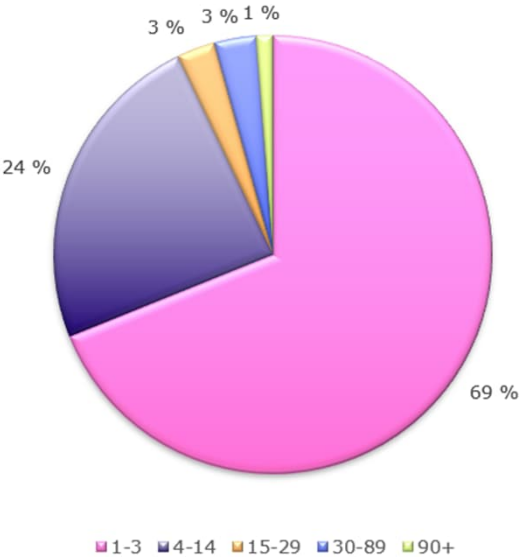
Sairauspoissaolot päivää / henkilötyövuosi	1-9/ 2025	1-9/2024	Muutos
Elinvoima- ja kons.palv. + muut	6,7	9,5	-2,8
Kaupunkiympäristö	9,2	6,4	2,8
Hyvinvoinnin edistäminen	11,9	12,0	-0,1
Kasvu ja oppiminen	16,4	17,2	-0,8
josta perusopetus	12,8	12,8	0,0
josta varhaiskasvatus	21,3	22,6	-1,3
Tilapalvelut	13,0	7,8	5,2
Työllisyysalue	19,1	–	–
Koko kaupunki yhteensä	15,0	15,4	-0,4

Sairauspoissaolot
15,0 päivää/htv
tammi-syyskuu 2025

Tavoitteena on vähentää
sairauspoissaoloja vuoteen 2027
mennessä
12,0 päivään/htv

Tammi-syyskuu

Poissaolojaksojen määrä poissaolojaksojen pituuksien mukaan 1-9 / 2025



Yhteenlasketuista poissaolopäivien kertymistä 44 % tulee 1-14 päivän poissaoloista ja 25 % yli 90 päivän poissaoloista.

Investointiosan seuranta 30.9.2025 ja ennuste vuodelle 2025

Investoinnit 1 000 €	TA+M 2025	Tot. 30.9.	TPE 2025
Bruttoinvestoinnit = investointimenot	-75 564	-42 308	-73 304
Nettoinvestoinnit, investointien omahankintameno = investoinnit - rahoitusosuudet	-74 364	-41 859	-71 484
Investointien rahavirta = nettoinvestoinnit - omaisuuden myyntitulot (tasearvo + myyntivoitto/-tappio)	-69 791	-39 304	-65 301

Kuopion kaupunki yhteensä

Tulot, rahoitusosuudet	1 200	449	1 820
Tulot, myynnit	2 460	1 762	3 001
Menot	-75 564	-42 308	-73 304
Netto	-71 904	-40 097	-68 483

Ydinkaupunki yhteensä

Tulot, rahoitusosuudet	1 200	449	1 820
Tulot, myynnit	2 110	1 679	2 651
Menot	-38 234	-18 849	-35 974
Netto	-34 924	-16 721	-31 503

Tietokone- ja viestintälaitteet

Menot	-1 054	-393	-954
-------	--------	------	------

Kaupunginhallitus	Menot	-200	-55	-100
Hyvinvoinnin edistämisen lautakunta	Menot	-194	-135	-194
Kasvun ja oppimisen lautakunta	Menot	-660	-202	-660

Maa- ja vesialueet

Tulot, myynnit	500	27	500
Menot	-3 000	-826	-2 500
Netto	-2 500	-799	-2 000

Yhdyskuntarakentaminen

Tulot, rahoitusosuudet	1 200	449	1 820
Menot	-30 630	-16 313	-29 050
Netto	-29 430	-15 864	-27 230

Elinkeinoalueet

Tulot, rahoitusosuudet	500	32	350
Menot	-5 720	-1 188	-5 220
Netto	-5 220	-1 156	-4 870

- josta Nilsin-Tahkon matkailuympäristön kehittämisinvestoinnit	Menot	-2 000	-788	-2 000
- josta Pieni Neulamäki II	Menot	-3 200	-23	-23

Investoinnit 1 000 €		TA+M 2025	Tot. 30.9.	TPE 2025
Uudet alueet	Tulot, rahoitusosuudet	500	47	1 200
	Menot	-10 440	-6 613	-10 140
	Netto	-9 940	-6 567	-8 940
- josta Mölymäen alue	Menot	-2 660	-1 277	-3 300
- josta Hiltulanlahden 3. alue	Menot	-2 000	-1 153	-2 450
- josta Savilahden alue	Menot	-4 100	-1 759	-4 100
- josta Itkonniemen alue	Menot	-300	-227	-290
Uudet väyläinvestoinnit	Tulot, rahoitusosuudet			
	Menot	-100		-100
	Netto	-100		-100
- josta Puijonkatu, ramppi moottoritiltä	Menot	-50	0	-50
- josta Sisustajantien ja Kellolahdentien järjestelyt (sis. rampit)	Menot	-50	0	-50
Katu- ja tieverkon sekä siltojen saneeraus	Tulot, rahoitusosuudet			
	Menot	-8 880	-5 865	-8 880
	Netto	-8 880	-5 865	-8 880
-josta Puijonkadun silta moottoritien yli	Menot	-800	-375	-800
-josta Karjalankadun sillat moottoritien ja Puijonlaaksontien yli	Menot	-50	0	-50
Yleisten alueiden saneeraus	Tulot, rahoitusosuudet	100		100
	Menot	-2 170	-1 212	-2 370
	Netto	-2 070	-1 212	-2 270
Liikuntapaikat	Tulot, rahoitusosuudet		370	70
	Menot	-2 000	-822	-1 020
	Netto	-2 000	-452	-950
- josta Puijon alue	Menot	-1 350	-58	-360
- josta Hiltulanlahden 3. alue	Menot	-200	-7	-200

Investoinnit 1 000 €		TA+M 2025	Tot. 30.9.	TPE 2025
Muut	Tulot, rahoitusosuudet	100		100
	Menot	-1 320	-612	-1 320
	Netto	-1 220	-612	-1 220
Koneet ja kalusto	Menot	-1 633	-881	-1 633
Kaupunginhallitus	Menot			
Kaupunkirakennelautakunta	Menot	-55	-19	-55
Hyvinvoinnin edistämisen lautakunta	Menot	-483	-230	-483
Kasvun ja oppimisen lautakunta	Menot	-1 095	-632	-1 095
Muut aineelliset hyödykkeet	Menot	-60	-33	-60
Osakkeet ja osuudet	Tulot	1 610	1 652	2 151
	Menot	-1 857	-404	-1 777
	Netto	-247	1 248	374
- josta SVOP-palautus Kuopion Energia Oy:ltä	Tulot	1 600	1 605	1 605
Tilapalvelut yhteensä	Tulot, rahoitusosuudet			
	Tulot, myynnit	350	83	350
	Menot	-37 330	-23 459	-37 330
	Netto	-36 980	-23 376	-36 980

Investoinnit 1 000 €		TA+M 2025	Tot. 30.9.	TPE 2025
Kasvu ja oppiminen	Koko hanke			
Koulujen ja nuorisotilojen uudisrakentaminen		-20 420	-13 156	-20 420
Pirtin koulu	29 000	-13 120	-8 759	-13 120
Minna Canthin yläkoulu (Mölymäki), 10-sarjainen	29 300	-7 300	-4 397	-7 300
Päiväkotien uudisrakentaminen		-11 300	-6 557	-11 300
Pyörön päiväkoti, 10 r	8 700	-4 600	-2 988	-4 600
Jynkän päiväkoti, 6 r	6 800	-3 200	-2 388	-3 200
Saarikellon päiväkoti, 6 r	7 400	-3 300	-1 161	-3 300
Hiltulanlahti 3. alueen päiväkoti, 6 r	5 700	-200	-20	-200
Päiväkotien peruskorjauskohteet		-1 850	-1 348	-1 850
Rauhalahden päiväkoti, 5 r		-1 850	-1 348	-1 850
Kaarenhovin päiväkoti, 8 r	7 900	0		
Hyvinvoinnin edistäminen	Koko hanke			
Peruskorjauskohteet		-200	-1	-200
Väestösuojien peruskorjaukset	10 000	-200	-1	-200
Kalusto- ja valmiussuunnitelmahankinnat		-60		-60
Pienet peruskorjauskohteet		-3 500	-2 397	-3 500
- josta Nilsin urheilutalo	Menot	-600	-163	-600
- josta Neulamäen koulu	Menot	-500	-189	-500
- josta Kuopiohalli	Menot	-460	-374	-460
Tulot		350	83	350
Kiinteistöjen myynnit	Tulot, myynnit	350		350
Koneet ja kalusto myynnit	Tulot, myynnit		83	

Merkittävien investointien seurantatekstit

Maa- ja vesialueiden hankinnat

Maanhankintaneuvotteluita on jatkettu kaupungin tulevilla kasvualueilla. Neuvotteluiden painopistealueena on ollut Hiltulanlahti, josta on vireillä olevien neuvotteluiden lisäksi kuluvan vuoden aikana tehty kaksi kiinteistökauppaa. Yritysalueita varten maata on lisäksi hankittu Rasinmäestä. Maanhankintaa on tehty myös Karttulasta asemakaavoituksen tueksi. Virkistysaluetta on ostettu Jynkänvuoren yleiskaavan mukaiselta virkistysalueelta. Kaupungilla on käynnissä lisäksi katualueiden haltuunottoprojekti, jonka painopiste jatkuu Juankoskella.

Maanhankintaan on varattu investointimäärärahaa 3,0 miljoonaa euroa. Toteuma 30.9.2025 on noin 0,83 miljoonaa euroa. Investointituloja on talousarviossa 0,5 miljoonaa euroa, josta on kertynyt noin 27 000 euroa. Myytyjen ja myytävien kiinteistöjen alhaisten tasearvojen ja tässä vaiheessa vähäisen myyntikauppamäärän takia investointitulot ovat vielä alhaiset ja jäänevät todennäköisesti talousarviota pienemmiksi.

Maanhankintamenojen arvioidaan tässä vaiheessa toteutuvan 0,5 milj. euroa talousarviota alhaisempana.

Yhdyskuntarakentaminen

Yhdyskuntatekniset investoinnit ovat edenneet käyttösuunnitelman mukaisesti. Pienen Neulamäen yritysalueen jatko-osa ei saanut asemakaavan hyväksymisen jälkeen lainvoimaa valitusten takia. Kohteen rakentaminen siirtyy siten tuleville vuosille.

Puitesopimusurakoitsijoiden kilpailutus tuleville vuosille on valmisteilla. Nykyinen sopimus päättyy vuoden loppuun.

Savilahti

Neulaniementien töitä on jatkettu keväästä alkaen ja työt etenevät suunnitellusti. Kuluvan vuoden aikana rakennetaan katu Sarastuskaaren risteyksestä Microkadun risteykseen. Välille tulee yksi paikalla valettava alikulkutunneli. Kohteessa on käytetty merkittävä määrä betonimursketta.

Sarastuskaaren alueella viimeistely- ja vihertyöt jatkuvat.

Yliopistonranta on toteutettu murskepintaisena. Niiralankatuun liittyvät toimenpiteet ovat valmistuneet.

Ydinkeskustan hankkeet

Ydinkeskustan alueelle sijoittuvista hankkeista merkittävimmät ovat Mölymäen infran rakentaminen sekä Puijonkadun risteysilta, joka on valmistunut liikenteelle.

Mölymäen infran rakentaminen jatkuu ja kuluvan vuoden aikana rakentuvat Kopiksenkatu sekä Amiskanrinne Auliksen aukiolle asti. Osa kohteista päällystetään tämän vuoden aikana.

Mölymäen alueella myös Keihäskadun rakentaminen etenee Kaartokadun ja Alavanhovintien välillä. Rakentamisen yhteydessä uusitaan myös Alavanhovintien ja Keihäskadun risteuksen liikennevalot. Kohde valmistuu kuluvan vuoden aikana.

Mölymäen hankkeissa on käytetty uusiomateriaaleja merkittävästi.

Puijonkadun rakennussuunnittelu on käynnissä. Suunnittelualue koskee väliä Asemakatu – Tulliportinkatu, tämän kohteen suunniteltu rakennusajankohta on siirretty vuodelle 2027.

Katujen ja siltojen peruskorjaukset

Puijonkadun risteyssilta on valmistunut. Niiralankadun työt ovat valmistuneet.

Pikkukaaren ja Lakeissuontien peruskorjaus on käynnissä.

Sammallahdentien peruskorjaus on käynnissä.

Saaristokadun ja Tasavallankadun risteysalueella sekä Saaristokadulla rakentaminen on käynnissä. Risteysalueelle uusitaan liikennevalot ja Saaristokadulle rakennetaan lisäkaistoja risteysalueelle. Tehdaskadulla viimeistelytyöt etenevät Citymarketin rakentajan kanssa yhteistyössä.

Täydennysrakentaminen

Useita täydennysrakentamisen asemakaavahankkeita on käynnissä. Kaupunkitekniikka vastaa näiden alueiden kunnallistekniikan suunnittelusta.

Asuinalueiden rakentaminen

Saaristokaupunki

Lehtoniemen alueella katualueen vihertyöt jatkuvat kiinteistöjen rakentumisen myötä.

Hiltulanlahti

Hiltulanlahden Kinnulanmäen alueen rakentaminen jatkuu. Kuluvan vuoden aikana on rakentunut eteläisin osa-alue. Hiltulanlahden työt ovat jatkuneet syksyn aikana Puutossalmentien pohjoispuolella.

Petosen alue

Petosen alueelle rakentuu Petosentien ja Lehtoniemen liikenneympyrään joukkoliikenteen säännöstelyvalot.

Liikuntapaikat

Puijon urheilualueella on keskitytty alueen suunnittelutöihin ja lisätutkimuksiin. Kohteena ovat lumetusjohdon rakentaminen Niuvasta, siihen liittyvä siltatyö Rypysuontien, Puijon saapumisaukio ja Puijon hyppyrimäistä Kgo-purkusuunnitelmat.

Lähiliikuntapaikat sekä ulkoilu- ja leikkipaikat

Leikkipuistohankkeista on valmistunut Märssypuisto ja Rönönpuisto. Vuoden loppuun mennessä valmistuu myös Katraspuisto.

Elinkeinoin liittyvät hankkeet

Valitusten ja muistutusten vuoksi keskeytynyt Neulamäki 2. hanke korvataan vaihtoehtoisten yritysalueiden esirakentamisella. Vaihtoehtoisten yritysalueiden suunnittelu ja lupien haku on käynnissä. Kohteiden esirakentaminen alkaa syksyn aikana. Ensimmäisenä kohteena on Kylmämäen tontit Matkuksentiellä.

Maaseututaajamat

Nilsinä

Tahkovuoren keskustan alueella katu- ja vesihuoltorakentaminen on käynnissä. Kuluvin vuoden aikana rakentaminen keskittyy Matkakujalle, Laskukadulle sekä Sääskiniementien varteen. Työt ovat loppusuoralla ja valmistuvat tämän vuoden aikana.

Nilsinän Rantapuiston rakentaminen on valmistunut.

Juankosken alueet

Kuluvin vuoden aikana peruskorjataan Tehtaankirkontie, joka on valmistumassa.

Muut kohteet

Maaningalla korjataan ja uusitaan vanhoja ulkovalaisimia.

Kurkimäen kaukaloalueen saneeraus on tehty.

Heinjoen ampumaradalle kaupunki sai valtion kohdennettua avustusta (nk. joululahjarahaa). Avustus käytetään toiminnallisen ampumisen rataan. Hanke on kilpailutettu ja urakoitsija on valittu.

Muut

Korkeakosken portaiden kunnostus menossa ja uudet portaot valmistuvat syksyyn 2025 mennessä Korkeakosken portaiden kunnostuskustannukset ovat yhteensä noin 52 000 euroa, josta kaupungin osuus on 50 %. Kohteeseen on saatu Suomi liikkeelle -ohjelman mukainen valtion avustus. Tervon raja-Ryönänlahti-moottorikelkkareitiltä on poistettu puusto ja uuden reittiosuuden rakentaminen ja jo olemassa olevan vanhan reittiosuuden parantaminen alkaa syksyllä 2025. Tällä hetkellä reitin tekemiseen on käytetty noin 45 000 euroa. Vanuvuoren laavu on valmistunut. Luontopolkujen ym. kulutoteuma on tällä hetkellä noin 47 000 euroa.

Ostettu mittaustietokone ilmanlaadun seurantaan. Valmistellaan typpioksidien-mittalaitteen hankintaa.

Talonrakennusinvestoinnit

Koulujen ja nuorisotilojen uudisrakentaminen

Pirtin koulu

Pirtin koulun pääurakoitsijana toimii Jalon rakentajat Oy. Rakennustyöt ovat edenneet suunnitellussa aikataulussa. Julkisivu- ja vesikattotyöt ovat lähes valmiit. Pirtin koulun valmistumiseen ja muuttoihin liittyviä työvaiheita ja muita toimenpiteitä on aloitettu suunnittelemaan ja yhteensovittamaan.

Minna Canthin yläkoulu (Mölymäki)

Minna Canthin koulun pääurakoitsijana toimii Rakennusliike Lapti Oy. Rakennustyöt ovat edenneet suunnitellussa aikataulussa.

Rakennuksen elementtirunkotyöt käynnissä.

Päiväkotien uudisrakentaminen

Pyörön päiväkoti

10-ryhmäisen Pyörön päiväkodin pääurakoitsijana toimi Lujatalo Oy. Rakennustyöt etenivät suunnitellussa aikataulussa ja valmistuivat heinäkuussa, jolloin vastaanottotarkastus pidettiin. Päiväkotirakennus on käytössä.

Jynkän päiväkoti

6-ryhmäisen Jynkän päiväkodin pääurakoitsijana toimi Rakennusliike Lapti Oy. Rakennustyöt etenivät suunnitellussa aikataulussa ja valmistuivat heinäkuussa, jolloin vastaanottotarkastus pidettiin. Päiväkotirakennus on käytössä.

Saarikellon päiväkoti

Saarikellon päiväkodin pääurakoitsijana toimii Jalon Rakentajat oy. Rakennustyöt ovat edenneet suunnitellussa aikataulussa ja perustustyöt ovat käynnissä.

Hiltulanlahti 3. alueen päiväkoti

Hiltulanlahti III Peukaloisen päiväkodin hankkeen hankinta käynnistettiin julkaisemalla hankintailmoitus ja osallistumispyyntö julkisten hankintojen Hilma-ilmoituskanavassa 8.8.2025. Konserninjaosto käsitteli ja esitti edelleen kaupunginhallitukselle osallistujien valinnan kilpailullisen neuvottelumenettelyn neuvotteluvaiheeseen kokouksessaan 11.9.2025 §20. Kaupunginhallitus päätti osallistujien valinnasta kilpailullisen neuvottelumenettelyn neuvotteluvaiheeseen 22.9.2025 §298. Kilpailulliseen neuvottelumenettelyyn valittiin Jalon Rakentajat Oy, Rakennusliike Lapti Oy ja YIT Suomi Oy.

Päiväkotien peruskorjauskohteet

Rauhalahden päiväkoti

Työt ovat edenneet suunnitellussa aikataulussa ja valmistuvat marraskuun loppuun mennessä. Hankkeessa päivitetään rakenteita ja talotekniikkaa siten, että rakennus palvelee päiväkotikäyttöä tulevaan, noin 15 vuoden päähän ajoittuvaan peruskorjaukseen saakka normaaleilla kunnossapitotoimilla. Käyttäjän muuttoon takaisin Rauhalahden päiväkotiin on valmistauduttu hyvällä ennakkosuunnittelulla nyt syksyn aikana. Muutto tapahtuu joulukuussa 2025.

Väestösuojien peruskorjaukset

Kallioväestönsuojien korjaustarpeita käsitellään kokonaisuutena ja toimenpiteet ajoitetaan kuntotieto ja tuleva käyttö huomioiden. Hankkeen projektisuunnittelu on alkanut vuonna 2025 projektisuunnitelman laadinnalla.

Kalusto- ja valmiussuunnitelmahankinnat

Kalusto- ja valmiussuunnitelmahankintoja ei ole tehty vuoden 2025 toisella puoliskolla.

Pienet peruskorjauskohteet

Hankkeet ovat edenneet suunnitellusti. Hankkeiden sisältöjä, aikatauluja ja kustannuksia on tarkennettu normaalimenettelyn mukaisesti kohteiden korjausten aikana. Kokonaisohjelman sisältöä on tarkennettu seurantajakson aikana korjauksen tarpeen, kiireellisyyden ja kokonaisbudjetin mukaan. Pienten peruskorjauskohteiden investointimääräraha on 3,5 milj. euroa vuodelle 2025. Toteutuneet kustannukset olivat tammi-syyskuun 2025 aikana noin 2,4 miljoonaa euroa.

Talousarvion 2025 valtuustoon nähden sitovat mittarit tavoitearvoineen

Suorituskykymittarit

Mittari	TP 2023	TP 2024	Tavoite 2025	31.3.2025	30.6.2025	30.9.2025
Joukkoliikenteen matkustajamäärä (matkustajaa vuodessa)	8 500 000	9 100 000	9 300 000	2 720 851	4 778 694	6 788 723
Teatterin ison salin täyttöaste (%)	78	63,5	85	53,3	63,8	55,13
Päiväkotien täyttöaste / haja-asutusalue (%)	96	95	96	97	97	95
Päiväkotien täyttöaste / taajama-alue (%)	99	96	99	97	97	94
Toimitilojen kokonaisneliömäärä (brm ²)	662 370	648 747	595 000	648 747	645 339	643 251
Ulkoa vuokrattujen tilojen kokonaisneliöt (m ²)	58 174	57 772	57 000	57 772	57 627	56 740

Taloudellisuusmittarit

Mittari	TP 2023	TP 2024	Tavoite 2025	31.3.2025	30.6.2025	30.9.2025
Kunnan rahoitusosuus työttömyystuista (M€)			14,133	3,757	7,996	12,336
Kunnossapidon talvihoidon kustannukset (€/km)	7 266	7 393	7 000	-	-	-
Kansalaisopiston nettokustannus €/opetustunti (€)	78,9	80,6	82,3	39,4	64,7	63,7
Varhaiskasvatuksen toimintamenot 0–6-vuotiaista lasta kohden (€)	13 600	13 645	13 628	3 336	6 711	10 223
Perusopetuksen toimintamenot euroa per 7–15-vuotias lapsi (€)	10 958	11 169	11 603	2 829	5 708	8 396
Keskimääräinen tilakustannus (€/brm ² /kk)	11,55	11,89	12,50	10,54	10,97	10,66

Vaikuttavuusmittarit

Mittari	TP 2023	TP 2024	Tavoite 2025	31.3.2025	30.6.2025	30.9.2025
Kunnossapidon talvihoidon asiakastytyväisyys (Asteikko 1–5)	3,65	3,72	3,75	-	-	3,75
Kirjastopalvelujen lainat/asukas määrä (kpl)	16,6	18,1	17,6	5,0	9,5	14,1
Alle 20-vuotiaiden asiakaskäyntien määrä Kuntolaakson uimahallipalveluissa (kpl)	132 326	145 388	120 000	43 053	71 451	97 241
Varhaiskasvatukseen osallistuminen 0–6-vuotiaista (%)	79,3	78,2	82,0	78,2	79,8	78,8
Purettujen rakennusten kokonaisneliöt (brm ²)	8 537	17 153	13 000	0	0	1 450

Elinvoima- ja konsernipalvelut

Kaupunginjohtaja Soile Lahden katsaus ajalta 1.1.–30.9.2025

Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja palveluissa

TE-palveluista tuli vuoden 2025 alusta osa Kuopion kaupungin lakisääteisiä tehtäviä. Kuopion kaupunki järjestää vastuukuntana työvoimapalvelut Kuopion työllisyysalueen kunnille. Kuntien yhteistoiminnassa toteutettavien tehtävien toiminnan seuranta on eriytetty Kuopion työllisyysalue taseyksikköön. Yhteistoiminnan lisäksi kaupunki toteuttaa edelleen täydentäviä työllisyyspalveluja ja kuntien vastuulla olevien maahanmuuttaneiden palveluja sekä jatkaa käynnissä olevien työllisyys Hankkeiden toimintaa.

Työllisyyspalvelun vastuualuetta koskevat yhteistoimintaneuvottelut uuden organisaation rakentamiseksi käytiin helmi-maaliskuussa 2025 ja neuvottelutuloksen mukaisia toimenpiteitä toteutettiin touko-kesäkuun aikana. Työllisyyspalvelussa siirryttiin uuteen organisaatioon toukokuussa 2025. Samalla asiakaspalvelutyössä otettiin käyttöön yleistyöaika ja työvuorosunnittelu.

Osaamistilin pilotointi -hanke aloitti asiakastyön 1.7.2025, jonka uudenlaiset hankinnat ja palvelut täydentävät työllisyyspalvelun toimintaa. International Housen yritysyritystyön resursseja saatiin vahvistettua sisäisin järjestelyin kesän aikana, mikä vahvistaa kansainvälisten osaajien palvelukokonaisuutta. Lisäksi työkykykoordinaattorit tekevät tehostetusti palvelutarvearvioita pidempään työttömyystukea saaneiden asiakkaiden osalta.

Kuopion kaupungin Kasvava ja elinvoimainen Kuopio -ohjelma valmisteltiin alkuvuoden aikana ja hyväksyttiin kaupunginhallituksessa toukokuussa. Ohjelman tausta-aineiston kerääminen ja laaja osallistaminen toteutettiin pääosin vuoden 2024 aikana. Ohjelmassa olevia tärkeitä osa-alueita on alettu toteuttaa jo alkuvuodesta 2025.

Yritystonttien kysyntä on pysynyt vahvana, ja erityisesti teollisuuden, kaupan, logistiikan ja toimistotilojen tontit ovat olleet haluttuja. Kiertotalousalueiden käyttöönottoja ja vihreän siirtymän hankkeiden investointeja on edistetty eri yritysalueilla (mm. vetytalous- ja datakeskushankkeet). Hankkeet etenevät suunnitellusti. Lisäksi yrityspalvelu on ollut mukana Hepomäen kehittämisessä Kuopion Hepomäen alueen vihreän siirtymän toteutettavuusselvitys-, eli Hevisiirto-hankkeen työpajoissa sekä hakemalla suoraa EU-rahoitusta alueen yritysverkostotyön jatkamiseen.

Uusien yritysalueiden kaavoitustyötä on jatkettu, ja tavoitteena on saavuttaa seuraavan kahden vuoden aikana 230 hehtaaria lisää yritystonttireservejä. Seudullista elinkeinoyhteistyötä on edistetty muun muassa yrityspalvelujen kehittämisen ja yritystonttien osalta yhteisen tontti- ja toimitilarekisterin valmistelulla.

Taloudellinen tilanne on lisännyt yritysten tarvetta tehdä yritysjärjestelyitä ja muutoksia toimintaansa. Tämä on vaikuttanut myös Kuopiossa sijaitseviin toimipaikkoihin, ja pahimmillaan on ollut riski teollisten toimintojen alasajoista. Yrityspalvelu on ollut aktiivisesti mukana etsimässä ratkaisuja yritysten haastaviin tilanteisiin.

Maakunnallinen KIVYKÄS-kehittämishanke sai tammikuussa myönteisen rahoituspäätöksen ja se toteutetaan Pohjois-Savon maakunnan kattavana ryhmähankeena Kehitysyhtiö SavoGrow Oy:n, Kuopion kaupungin, lisälmen kaupungin, Navitas Kehityksen ja Siilinjärven kunnan yhteistyönä. Hankkeen tarjoamat palvelut ja koulutukset ovat koko maakunnan yritysten hyödynnettävissä. Yrityksille tarjottavan kehitys- ja koulutussisällön lisäksi hankkeessa panostetaan yritysneuvontapalveluiden uudistamiseen. Tavoitteena on löytää ja ottaa käyttöön uusia toimintatapoja yritysten kontaktoinnissa ja yhteistyön syventämisessä uudessa, TE-uudistuksen jälkeisessä tilanteessa.

Viestinnässä on painotettu talouden tasapainotusohjelman sekä siitä johdettujen osaprojektien sekä palveluverkkoselvityksen ja johtamisjärjestelmän uudistuksen viestintää sisäisesti ja ulkoisesti. Lisäksi edunvalvonta- ja vaikuttamisviestintää on vahvistettu ja systematisoitu kytkien viestintää sidosryhmätapaamisiin ja tapahtumiin. Kesän jälkeen lanseerattiin erityinen Kuopiosta kuuluu hyvää -viestintäkonsepti lisäämään Kuopion vetovoimaa ja korostamaan niitä myönteisiä asioita ja vahvuuksia, joita Kuopiolla on. Samalla tuetaan kuopiolaisten mielialaa ja toiveikkuutta tulevaisuudesta.

Kuopiossa on Kuopio250-juhlavuoden alun jälkeen ollut yli 400 tapahtumaa ja juhlavuositeema on saanut aikaan uudenlaisia tapahtumamuotoja ja aktiivisuutta. Juhlavuoden syksyn 2025 päätapahtumien valmistelua jatketaan ja juhlavuosi huipentuu viikoille 46–47. Juhlavuoden tavoitteena on yhteenkuuluvuuden vahvistaminen, vahvistuva kuopiolainen identiteetti, tapahtumateollisuuden ja luovien alojen vahvistuminen Kuopiossa, uusien tapahtumien syntyminen Kuopioon, tapahtumakaupungin aktiivinen myynti alueen ulkopuolelle ja sitä kautta tapahtumatilojen käyttöasteen nosto, vuokratulot sekä aluetaloudellinen hyöty.

Kuopio250-juhlavuosi on tuonut Kuopioon runsaasti vierailijoita, kiinnostusta ja uusia tapahtumia. Kesäkuussa Kuopiossa vieraili ministereitä, ystävyyskaupunkivieraita, eri alojen asiantuntijoita. Kunnallisjohdon seminaari toukokuussa kokosi kuntajohtoa ja yrittäjäjärjestöjä Kuopioon, kesäkuussa Puolustusvoimain Lippujuhlapäivän paraati ja Itä-Suomen yliopiston Promootio sekä Kuopio tanssii ja soi toivat Kuopioon lukuisia vierailijoita ja valtakunnan huomioita. Vierailukohteena on esitelty laajasti Kuopion eri kärkekohteita mm. Luolaa, kulttuuritarjontaa ja elinkeinoelämää. Lisäksi vuoden alussa osallistuttiin yhdessä alueen matkailutoimijoiden kanssa Matkamessuille sekä kokous- ja kongressimessuille Helsingissä tavoitteena lisätä alueen matkailullista vetovoimaa.

Strategiajohtajan tehtävät on yhdistetty 1.7.2025 alkaen markkinointijohtajalle va. strategiajohtajana. Muutoksella on ollut erityinen vaikutus uuden kaupunkistrategian 2035 valmisteluun, johon strategiajohtaja on osallistunut keskeisesti. Kuopion strategian 2035 valmistelutyö käynnistyi syksyllä 2024 voimassa olevan strategian arvioinnilla ja jatkui keväällä 2025 ymmärryksen ja näkemyksen muodostamisella. Strategian valmisteluun ovat osallistuneet laajasti eri ryhmät: lapset (taidekilpailun kautta), nuoret, kansainväliset asukkaat, henkilöstö ja esihenkilöt, virkajohto, valtuusto, konserniyhtiöt, asukkaat, sidosryhmät, yrittäjät sekä koulutus-, kehittämis- ja tutkimusorganisaatioiden edustajat. Erityisesti lasten ja nuorten osallistamista on lisätty aiempaan verrattuna.

Haltuun-projektin viimeinen vaihe on saatu toteutettua ja tukipalvelujen kehittämistä jatketaan osana normaalia toiminnan kehittämistä. Samaan aikaan on edistetty myös kaupungin johtamisjärjestelmän uudistamista. Poliittinen johtamisjärjestelmä päätettiin kaupunginvaltuustossa maaliskuussa 2025 ja operatiivinen johtamisjärjestelmä on etenemässä päätöksentekoon vuoden 2025 aikana. Lisäksi on edistetty kunta-alan yleisen virka- ja työehtosopimuksen tasopalkkajärjestelmän käyttöönottoon liittyviä toimenpiteitä.

Tekoäly tukiälyksi -hankkeen osalta tehtiin Microsoft Copilotin esipilotti ja pidettiin kaikille esihenkilöille suunnattu koulutus esihenkilöseminaarissa alkuvuodesta. Esihenkilölle suunnatun käyttökoulutuksen jälkeen pilottikäyttäjien määrä nostettiin 13 käyttäjästä 70 käyttäjään kevään ajaksi. Uusia pilottikäyttäjiä on lisätty edelleen tarpeiden mukaan sekä valmisteltu tekoälyagenttipohjaista avustajaa intranettiin.

Vuoden 2025 talousarvio sisältää merkittäviä toimia talouden tasapainottamiseksi. Talous- ja omistajaohjaus koordinoi tasapainotusohjelman toimeenpanoa ja seurantaa, mutta lisäksi ohjelman edistäminen vaatii mittavaa kaupunkitasoista valmistelua, jota tehdään laaja-alaisesti.

Omistajapolitiikka hyväksyttiin viime vuonna ja vuodelle 2025 on asetettu tavoitteeksi omistajapolitiikan toimeenpano. Omistajastrategioiden määrittely ulotetaan myös osakkuusyhtiöihin ja konserniohjauksen toimintamalleja kehitetään. Talouden tasapainotuksen vaikutukset ulottuvat myös konserniyhteisöihin. Hankintojen tehostamiseen liittyvät toimenpiteet vaikuttavat kaupungille palveluja tuottavien yhtiöiden talouteen, sillä hankintojen supistaminen tarkoittaa yhtiöiden näkökulmasta liikevaihdon alenemista. Valtuustokauden vaihtuminen aiheuttaa muutoksia tytä- ja osakkuusyhteisöjen hallitusten kokoonpanoon. Uudet hallitukset nimetään loppuvuoden aikana yhtiöiden ylimääräisissä yhtiökokouksissa.

Olenaiset poikkeamat talousarvioon

Elinvoima- ja konsernipalvelujen toimintakatteen ennustetaan toteutuvan 0,4 milj. euroa talousarviota parempana. Tehtävissä tapahtuneiden henkilövaihdosten takia henkilöstökulujen arvioidaan alittuvan, kun tehtäviä on ollut alkuvuoden aikana täyttämättä. Henkilöstökulujen lisäksi palveluostojen arvioidaan alittuvan.

Työttömyysturvan rahoitusvastuut ovat kasvaneet lainsäädännön muutosten ja työttömyyden nousun takia. Tammi-syyskuussa työttömyysturvan kuntaosuus on ollut yhteensä 12,336 milj. euroa. Ennusteen perusteella työttömyysturvamaksut olisivat ylittämässä talousarvion noin 2,6 milj. eurolla. Ennusteeseen sisältyy kuitenkin vielä epävarmuustekijöitä. Lisäksi arvioidaan, että ylitys pystytään kattamaan työllisyyspalvelun toimintakatteen sisällä,

kun kotoutumiskorvaukset ovat kasvaneet ennakoitua suuremman kotoutuja-asiakasmäärän takia ja tuotot ovat jo seurantakaudella toteutuneet talousarviota selvästi parempana.

Riskit strategisten tavoitteiden toteutumiselle

Euroopan ja globaalin turvallisuustilanteen merkittävät muutokset viime vuosina ovat vaikuttaneet monin tavoin. Kauppapoliittiset kiistat eri valtioiden välillä häiritsevät globaaleja toimitusketjuja, mikä puolestaan vähentää taloudellista kasvua ja vakautta. Pienet ja keskisuuret yritykset ovat erityisen haavoittuvia, koska niillä ei ole riittäviä resursseja sopeutua nopeasti muuttuviin kauppapoliittisiin olosuhteisiin. Kauppapolitiikan epävarmuus voi vähentää investointeja ja hidastaa talouskasvua entisestään sekä lisätä jatkossa työntekijöiden lomautuksia ja irtisanomisia. Talouden epävarmuus heijastuu myös kuluttajakäyttäytymiseen, mikä hidastaa kasvua.

Kuopion työllisyysalueen toiminnan rahoitushaasteiden takia kolmannen sektorin työllisyystoimijoille myönnettyjen palkkatukien loppuminen voi aiheuttaa taloudellisia ongelmia suurimmille kolmannen sektorin kumppaneille Kuopiossa. Korvaavia toimia tilanteen helpottamiseksi on kuitenkin suunniteltu.

Talouden tasapainotusohjelman toimeenpanon toteutumiselle on nähtävissä riskejä, jotka toteutuessaan heikentävät ohjelman toteutumista merkittävästi. Kunta-alan palkkaratkaisu toi merkittäviä lisäkustannuksia, joihin ei ollut varauduttu. Verkostoratkaisujen siirtyminen uhkaa siirtää tasapainotustoimenpiteitä tulevaisuuteen, jolloin vastaavat säästöt tulee etsiä muualta. Lisäksi syksyn 2024 yhteistoimintaneuvottelutuloksen toteutuminen voi eläköitymisten osalta osoittautua liian optimistiseksi.

Useiden päällekkäisten ja laajojen muutosten (mm. talouden tasapainotustyö, strategian päivittäminen, Haltuun-projektin loppuun saattaminen, johtamisjärjestelmän uudistaminen ja kunta-alan tasopalkkajärjestelmän käyttöönotto) organisoiminen ja toimeenpano aiheuttaa kuormitusta. Päällekkäisillä muutoksilla voi olla vaikutusta työhyvinvointiin ja tavoitteiden toteutumiseen. Lisäksi hallinnollisten asioiden valmistelussa tarvittavien henkilöresurssien niukkuus voi aiheuttaa haasteita.

Kaupunkiympäristö

Apulaiskaupunginjohtaja Jari Kyllösen katsaus ajalta 1.1.–30.9.2025

Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja palveluissa

Kaupunkiympäristön toimialan toiminta on edennyt pääosin suunnitelmien mukaisesti. Kaupungin talouden tasapainottamiseksi resurssit on suunnattu erityisesti kaupungin taloutta kohentaviin ja elinvoimaa kasvattaviin hankkeisiin kuten yritysalueiden kaavoitukseen, täydennysrakentamiseen, palveluverkkosuunnitteluun sekä kaupungin kiinteistöjen kehittämiseen. Perustehtävien lisäksi on valmisteilla valtakunnallinen maankäytön tietojärjestelmän uudistus. Tähän liittyen on aloitettu kaupunkiympäristön kokonaistietojärjestelmän uudistus.

Palveluverkkoselvitys toteutettiin FCG:n konsulttityönä viime talven ja alkuvuoden 2025 aikana. Selvityksen esityksiin saatiin suuri määrä kannanottoja ja lausuntoja, ja lisäksi osallistamista ja vaikutusten arviointia tehtiin asukastilaisuuksissa. Selvityksen jatkotyönä on valmisteltu Kuopion varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen palveluverkkosuunnitelmaa vuoteen 2035. Suunnitelmaluonnos valmistui syyskuun lopussa, ja tavoitteena on asettaa se nähtäville ja tuoda päätöksäksittelyyn loppuvuonna. Kuopion keskeisen kaupunkialueen kaupan selvitys valmistui tammikuussa 2025, ja sen pohjalta on valmisteltu kaupan kehittämisen kaavoitusperiaatteet.

Kuopion asuntotuotanto on ollut hyvin vähäistä vuoden 2025 aikana. Tammi-elokuussa on valmistunut noin 60 pientaloasuntoa ja noin 150 kerrostaloasuntoa. Koko vuonna arvioidaan valmistuvan noin 280 uutta asuntoa. Uusia asuntoja on valmistunut Kuopas Oy:n opiskelijataloon Savilahdessa, ja lisäksi uusi asumisoikeuskohde on valmistunut Jynkkään.

Yritystonttien kysyntä on jatkunut hyvällä tasolla varsinkin paljon tilaa vaativien yrityshankkeiden osalta, mutta tonttien kysyntä asuinrakentamiseen on vähäistä. Asuntorakentamisen osalta on edistetty Savilahden asumisoikeuskerrostalon rakentamishanketta, jotta asuntorakentaminen ei kokonaan pysähtyisi. Maankäyttösopimuksia on allekirjoitettu syyskuun loppuun mennessä neljä ja kiinteistökehitystoiminnassa on saatettu loppuun monivuotinen projekti, kouluviraston kiinteistö myytiin heinäkuun alussa.

Joukkoliikenteen matkustajamäärä oli tammi-kesäkuussa 6 788 723, mikä tarkoittaa 3,3 % nousua edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan. Palveluliikenteen uusi sopimuskausi alkoi 30.6.2025, minkä myötä palveluliikenteen liikennöintikustannukset pienenevät.

Vieraslajien torjuntaan on kiinnitetty enemmän huomiota, koska vieraslajien runsastuminen voi muodostua tulevaisuudessa isoksi ongelmaksi. Osa vieraslajeista, kuten kurtutulehtiruusu on hallinnassa, mutta varsinkin lupiini ja jättipalsami ovat nyt levinneet laajalti. Vieraslajien levinneisyyden hallinta vaatii yhteistyötä sekä kaupunkiorganisaation sisällä että kaupungin alueella olevien kiinteistöjen kanssa.

Valokuituverkostojen rakentaminen on jatkunut vilkkaana kuluvana vuonna, ja kaivulupia on ollut runsaasti haussa. Valokuituverkostojen runsas rakentaminen on aiheuttanut haasteita kunnossapitoon, sillä kuluvana kesänä uusien töiden lisäksi on edelleen entisiäkin kohteita päällystämättä. Kaupungille on tullut runsaasti kaapelitöihin liittyviä palautteita.

Metsät ja vesialueet -yksiköstä ollaan mukana maakunnallisessa metsäneuvostossa. Metsäneuvostot edistävät metsiin perustuvia elinkeinoja ja metsäsektorin alueellista yhteistyötä sekä laativat alueellisen metsäohjelman.

Puuaineksen hakkuut ovat edenneet aikataulussa. Toimituskaupan hakkuut ovat painottuneet normaalia enemmän kuitupuuhun. Puutavaran kysyntä sekä markkinahinta ovat laskeneet kevään hinnoista. Hinnat ovat kuitenkin edelleen edellisvuotta korkeammalla tasolla. Hintojen lasku johtuu mm. teollisuuden suurista puutavaravarastoista. Myös metsäteollisuuden lopputuotteiden kysyntä on hiljentynyt. Toimitus- ja pystykaupan puutavaran hintoja seurataan, jotta puutavaralle saadaan paras markkinahinta.

Kiinteistönmuodostus- ja paikkatietopalvelut on ottanut käyttöön laserkeilaimia, jotka mahdollistavat aineiston tuottamisen tehokkaammin maastossa sekä antavat paremmin mahdollisuuden jatkojalostaa aineistoa talviaikaan toimistolla.

Kestävät viranomaispalvelut 2030 Pohjois-Savossa-hanke on edennyt suunnitelmallisesti.

Ympäristöterveydenhuollon osalta pidettiin ympäristöterveysjohtajien ja ko. kuntien kunnanjohtajien kesken ohjaava neuvottelu. Hankkeeseen osallistuu 16 kuntaa, Kuopio toimii hankkeen vetäjänä. Hankkeesta odotetaan tuloksia pidemmän ajan palveluiden järjestämisen suunnitteluun, mutta myös lähivuosiksi tietoa, miten erityisesti pieneläinpäivystys olisi kustannustehokkainta järjestää. Pieneläinpäivystyksen sopimuksessa täytyi ottaa käyttöön optiovuodet nykyisen palveluntarjoajan kanssa vielä vuosille 2026 ja 2027, koska talouden tasapainottamisohjelmaan sisällytetty omana toimintana järjestäminen nopeammalla aikataululla sisältää riskejä, joiden vuoksi muutosta ei ole järkevää toteuttaa nopeammassa aikataulussa eikä ennen lisätietoja hankkeen tuloksista.

Keskeisen kaupunkialueen kehittäminen 2040 – hankkeen kehittämisohjelman laatiminen on käynnissä.

Jätehuollon viranomaispalvelut oli varautunut edistämään jäteyhtiön fuusiosta seuraavaa Mikkelin kaupungin liittymistä Savo-Pielisen jätelautakuntaan, mutta tämä ei ole edennyt jäteyhtiöiden neuvottelutilanteesta johtuvista syistä.

Asiakaspalvelun kehittäminen ja palvelujen suuntaaminen digitaaliseen muotoon jatkuu edelleen. Puhelupalvelun ja valtuustotalon asiakaspalvelun integrointi on edennyt ja toiminnot yhdistyvät tämän vuoden aikana.

Olennaiset poikkeamat talousarvioon

Kaupunkirakennelautakunta on käyttösuunnitelman yhteydessä käsitellyt yhdyskuntarakentamisen investointisuunnitelman. Suunnitelmaan tehtiin valtuustoon nähden sitovien määrärahojen muutoksia kohderyhmästä toiseen. Investointien bruttomäärä kokonaisuutena ei muutu, mutta kohdentaminen muuttuu. Talousarvion investointiosaa tullaan tältä osin muuttamaan.

Pienen Neulamäen poisjääminen investointiohjelmasta tulee myös muuttamaan investointien kokonaisuutta. Tämän vuoksi on valmisteltu vaihtoehtoisia ratkaisuja yritystonttikysyntään siten, että asemakaavoitettuja Etelä-Kuopion yrityspuiston tontteja esirakennetaan. Nämä työt ovat käynnistyneet syksyn aikana.

Rakentamisen heikko kysyntä ja yleinen taloustilanne vaikuttavat koko maaomaisuuden toimintojen kysyntään sekä tulokertymiin ja siten tulotavoitteiden saavuttamiseen liittyy riskejä. Myyntivoittotavoitteen saavuttaminen edellyttää ennakkoimattomien yritys- tai kerrostalotonttikauppojen toteutumista esimerkiksi vuokratonttien omaksi ostamisen muodossa. Tonttien myynti on kuluvana vuonna ollut vähäistä. Yksi suurempi tonttikauppa on valmistelussa, mutta se ei riitä tavoitteen toteutumiseen. Noin 2/3 myyntivoittotavoitteesta on mahdollista saavuttaa edellyttäen, että eräät yritykset käyttävät tonttinsa luovutussopimukseen neuvotellun tontin omaksi osto-oikeuden.

Maankäyttösopimusten tulotavoitteen saavuttaminen ei ole enää realistista. On todennäköistä, että maankäyttösopimusten tulot jäävät noin 1/3 tavoitteesta, mikä sekin edellyttää maanomistajien suostumista maankäyttösopimuksiin haastavassa taloustilanteessa. Maanvuokratulotavoitteen ennustetaan toteutuvan.

Vähäisen asuntorakentamisen vuoksi rakennusvalvonnan tulot ovat jäämässä merkittävästi talousarvioista. Tähän on reagoitu pitämällä kahta tehtävää täyttämättömänä henkilöstösäästöjen saamiseksi. Myös palvelujen ostoista haetaan säästöjä.

Kunnossapidossa riskinä ovat valokuituoperaattorien kaivutyöt. Kuluvana kesänä on ollut paljon kaivulupia haussa ja edelleen on entisiäkin kohteita päällystämättä. Riskinä on, että kaivutöitä ei saada viimeistelyä vuoden loppuun mennessä. Riskinä on myös operaattoreiden ja heidän aliurakoitsijoidensa taloudellinen asema. Mahdolliset kesken jäävät työt tulevat kaupungin hoidettaviksi. Taloudellinen riski voi olla satoja tuhansia euroja. Riskiä on saatu pienennettyä aktiivisella aikaisella puuttumisella.

Riskit strategisten tavoitteiden toteutumiselle

Kaupungin investointitason lasku voi hidastaa keskeisten hankkeiden ja uusien elinkeino- ja asuntoalueiden toteuttamista.

Uusien kaupan suuryksiköiden sijoittuminen moottoriväylien liittymien ympäristöön keskustan ja asuntoalueiden ulkopuolelle heikentää ydinkeskustan ja asuntoalueiden palvelukeskusten kehittymisen edellytyksiä ja vaikeuttaa kestävän liikkumisen tavoitteiden saavuttamista.

Asuntotuotannon määrä voi jäädä pidemmäksi aikaa hyvin matalalle tasolle. Tähän vaikuttaa mm. kuluttajien heikentynyt ostovoima ja luottamus omaan talouteensa, uusien asuntojen heikko kysyntä, valtion tukien ja valtuuksien vähentyminen asuntotuotannolle sekä asumisoikeustuotannon loppuminen.

Puurakentaminen ei toteudu tavoitellusti, vaikka puurakentamista edellyttäviä asemakaavoja on. Yksityisten puurakentamishankkeiden käynnistämistä jarruttavat uusien asuntojen heikko kysyntä ja puurakentamisen jonkin verran betonielementtitekniikkaa korkeammat kustannukset.

Yhdyskuntarakenteen laajeneminen rakentamattomille, nykyisten keskusten vaikutuspiiriin ulkopuolisille alueille pirstoo luontoalueita, vähentää hiilinieluja, lisää liikkumisen tarvetta, vähentää kestävien kulkumuotojen osuutta ja siten voi myös lisätä energian kulutusta.

Luonnon monimuotoisuuden turvaaminen paikallisella tasolla voi vaikeuttaa täydennysrakentamista ja siten edistää kaupunkirakenteen laajentumista ja hajaantumista rakentamattomille alueille.

Kestävien liikkumismuotojen priorisointi ei toteudu käytännössä henkilöautoliikennettä suosivan liikennekulttuurin vuoksi.

Pienen Neulamäen toisen elinkeinoalueen rakentamista ei voida aloittaa, sillä asemakaavasta jätettiin hallinto-oikeuteen valituksia. Tilalle ohjelmaan on nostettu Kylmämäen ja Matkuksen alueiden esirakentamattomia tontteja. Näiden esirakentamiseen paneudutaan syksystä alkaen. Näillä tonteilla on valmis infra ja lainvoimainen asemakaava.

Kustannustason nousu, vaikea markkinatilanne ja pankkien tiukentuneet rahoitusehdot vaikuttavat tonttien luovutusmääriin. Suurin vaikutus näkyy rivi- ja kerrostalotonttien osalta, mikä heijastuu asuntotuotantotavoitteen toteutumiseen. Tilanne heijastuu myös maankäyttösopimusten toteutumiseen ja täydennysrakentamiseen.

Rakentamisen taantuminen painaa edelleen sahateollisuutta, mikä näkyy tukkipuun hinnan heilahteluina. Sellun ja kartongin osalta on tapahtunut hinnanlaskua syyskaudella huonontuneen markkinatilanteen vuoksi. Energiapuun kysyntä ja hintataso ovat laskeneet leudon viime talven ja siitä aiheutuneen energiapuun ostajien suuren energiapuuvarastovarannon vuoksi.

Hyvinvoinnin edistäminen

Apulaiskaupunginjohtaja Pekka Vähäkankaan katsaus ajalta 1.1.–30.9.2025

Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja palveluissa

Kirjastopalveluiden asiakasmäärät ovat olleet erinomaisella tasolla. OKM:n tilastoissa vuonna 2024 Kuopion kaupunginkirjastossa oli 10,6 käyntiä asukasta kohden koko maan vastaavan luvun ollessa 9,1. Kokonaislainaus oli Kuopiossa 16,9 lainaa asukasta kohden (ei sisällä e-lainoja) koko maan vastaavan luvun ollessa 15,3. Kirjastopalveluissa on tammi-syyskuun 2025 aikana ollut vähemmän käyntejä, mutta enemmän lainauksia kuin edellisenä vastaavana aikana vuonna 2024. Alkuvuoden perusteella käyntien arvioitu määrä vuonna 2025 olisi noin 1,2 miljoonaa (vuonna 2023 1,2 miljoonaa ja 2024 1,4 miljoonaa) ja lainojen määrä 2,5 miljoonaa (vuonna 2023 2,1 miljoonaa ja vuonna 2024 2,3 miljoonaa). Verkkokirjastoasiointi on vuosien aikana kasvanut ja pysyy korkealla. Alkuvuoden verkkokirjastoasiointien määrän perusteella verkkoasiointien arvioitu määrä vuonna 2025 olisi yli 1,6 miljoonaa (vuonna 2024 1,6 miljoonaa ja 2023 1,3 miljoonaa). Tapahtumiin ja käyttäjäkoulutuksiin osallistuneiden määrä näyttäisi hieman kasvavan alkuvuoden perustella. Aukiolotunnit vähentyvät hieman pääkirjaston sunnuntaiden sulkemisen myötä. Palkkatukityöllistäminen on päättynyt ja se vähentää henkilöstön määrää kirjastopalveluista.

Liikuntapaikkapalveluiden asiakasmäärät ovat olleet hyvällä tasolla. Osassa palveluissa on havaittu edelleenkin asiakasmäärien kasvua. Erityisesti Kuntolaakson ja kuntosalien asiakasmäärät ovat olleet kasvussa. Lisäksi Savilahden liikunta- ja tapahtumakeskuksen asiakasmäärät ovat olleet suunnitellut.

Museopalveluissa näyttely- ja tapahtumatuotannoissa on onnistuttu, ja asiakasmäärät ovat olleet korkealla kansallisella tasolla. Valtionosuusrahoitetut alueelliset vastuumuseopalvelut on kyetty hoitamaan sitoumusten mukaisesti. Taidemuseon perusnäyttely- ja palvelukonseptiuudistusta jatketaan, uudistukset valmistuvat syksyllä 2025. Korttelimuseon palvelukonseptin kehittämistä jatketaan hankesuunnittelun käynnistyttyä. Kulttuurihistoriallisen ja luonnontieteellisen museon yhteisen kokoelmatilaratkaisun tarveselvitystyö valmistuu syksyllä 2025. Palkkatukityöllistäminen on vähentänyt museopalveluiden yleisötyön resursseja vuositasolla n. 4 htv. Tällä tulee olemaan voimistuvia vaikutuksia museoiden aukiolo-, valvonta- ja opastusresursseihin sekä tulotavoitteiden saavuttamiseen.

Kansalaistoiminnan palveluissa laadittu laaja hyvinvointikertomus edelliseltä valtuustokaudelta ja tulevan valtuustokauden hyvinvointisuunnitelman laatiminen on valmistelussa. Tuettu pientapahtumien järjestämistä tuottamalla ohjemateriaaleja ja kehittämällä tapahtumajärjestämisen toimintaprosesseja. Valmisteltu kaupunkitasoista osallisuusmallia laajasti osallistaen.

Valmisteltu ja jaettu vuoden -25 yleisavustukset ja yhteistyösopimukset toteuttaen 400 000 € leikkaus avustuksista osana talouden tasapainotustoimenpiteitä. Juhlavuoden Meidän Kuopio -festivaalitapahtumat tuotettu ja avustukset jaettu toimijoille. Uudet kumppanuussopimukset yhdistysten kanssa käynnistetty. Hankerahoituksella toteutettu One Health -lähestymistavan jalkauttamista 9 eurooppalaiseen kaupunkiin (EU Urbact -rahoitus) ja luotu uutta kv-kumppanuusverkostoa, kehitetty Itä Suomen laajuisesti kuntien kulttuuritoimintaa OKM:n kansalaistoiminnan palveluille myöntämässä 2-vuotisessa Kulttuuri Itää -kehittämistehtävässä (OKM). THL terveyden edistämisen määrärahalla rahoitettava hanke Hyvinvointia kulttuurista ikäihmisille yhteistyössä P-S hyvinvointialueen kanssa on käynnistetty.

Kansalaisopiston kevätlukukausi sujui suunnitelmien mukaisesti. Syyslukukausi on alkanut vilkkaasti, kurssit ovat myyneet hyvin. Ryhmien maksimikokoja on suurennettu ja minimikokovaatimuksissa on pysytty. Kurssien kurssimaksuihin tuli korotukset. Nämä toimenpiteet ovat parantaneet kansalaisopiston tuottoja.

Musiikkikeskuksen, kaupunginorkesterin ja kaupunginteatterin kevätkausi sujui odotusten mukaisesti. Teatterin syksyn musikaali on kantaesitys Kuopio 250- juhlaan, Täydellinen resepti. Musikaali kantaesityksenä on aina taloudellinen riski. Myös musikaalin korkea lipun hinta voi vaikuttaa ostokäyttäytymiseen.

Teatteri on syyskaudella edistänyt esitysten saavutettavuutta mm. tekstityksen, kuvailutulkauksen, tuoksuttomien sekä aistiystävällisten esitysten muodossa.

Kesäkuussa Musiikkikeskuksen ja kaupunginorkesterin johtaja ilmoitti siirtyvänsä toisiin tehtäviin, joten uuden johtajan rekrytointi on käynnissä syyskauden aikana.

Kuopion kaupunki on päätoteuttajana Työ ja mielen hyvinvointi - Mieliteko 2.0 -ryhmähankkeessa. Kuopion osahankkeelle on suunnitelmaan kirjattu kaksi toimenpidettä: 1) työhyvinvoinnin muutosvalmennus ja 2) vaikuttava muutosviestintä.

Osahankkeen kokonaistavoite on valmentaa 576 työssäkäyvää henkilöä ja osallistaa 94 yritystä tai työpaikkaa 31.8.2026 mennessä. Syyskuun 2025 loppuun mennessä muutosvalmennuksen oli aloittanut 743 henkilöä. Valmennuksen läpikäyneitä henkilöitä oli tuolloin 605. Osallistuvia yrityksiä/työpaikkoja on mukana tällä hetkellä 86 (mikro 52, pieni 15, keskiuuri 12, suuri 7). Koska hankeen osallistujatavoite on jo saavutettu, toiminnassa keskitytään työn juurruttamiseen Mielitekoagentti/-lähettiläs toiminnan pilotoinnilla. Osahankkeen talous on toteutunut suunnitelman mukaisesti.

Hankkeen pääviestintäkanavana on www.mielitekomedia.fi-sivusto, jonne on tuotettu 31.8.2025 mennessä 150 toimitettua artikkelia, muut julkaisuja seuraavasti: Facebook 258 kpl, LinkedIn 250 kpl, Instagram 212 kpl, Podcastit (YouTube ja Spotify) 21 kpl ja muut YouTube-videot 9 kpl

Tapahtumatoiminnan tiedolla johtamisen malli valmistui kesäkuussa ja sen käytännön toteutusta on jatkettu syksyllä eri tapahtumatoimintaan liittyvien yksiköiden kanssa. Osana tapahtumien tiedolla johtamisen ja tapahtumamyyntin kehittämistä on yhteneväistetty tapahtumajärjestäjien palautekyselyitä, sopimus pohjia sekä keskeisimpien tapahtumatilojen pohjakuvia. Loppuvuodesta on edessä tapahtumatoiminnan pidemmän aikavälin strateginen suunnittelu tapahtumakaupungin kehittämisohjelman puitteissa.

Olennot poikkeamat talousarvioon

Kirjastopalveluissa ei ole olennaisia poikkeamia talousarviossa. Pienenä poikkeamana seuraava: myöhästymismaksujen tulotavoitetta korotettiin 20 000 eurolla myöhästymismaksun korotuksen myötä. Tätä tulotavoitetta ei tulla saavuttamaan, mutta se kompensoituu menoista, mm. polttoainekustannuksista, jotka eivät täyty täysimääräisenä lauhan talven ja polttoaineiden hinnan laskun vuoksi.

Liikuntapaikkapalveluiden toimintatuotot ennustetaan jäävän talousarviosta noin 0,3 miljoonaa euroa Tahko Span, tapahtumamyyntin sekä Kultsi-rannekkeen heikomman myyntin vuoksi. Palvelu- ja tarvikeostojen ennustetaan jäävän talousarviosta noin 0,25 milj. euroa.

Museopalveluiden alkuvuoden tulot ovat toteutuneet kohtalaisen hyvin. Pääsylipputulojen osalta ollaan hiukan vuoden 2024 tasoa jäljessä. Myös Kahvila Kantin vuokratulot jäävät kesän ja syksyn osalta saamatta vuokaralaisen vaihtumisen ja uuden valintaan kohdistuneen oikaisuvaatimuksen vuoksi.

Kansalaisopiston toteuma on talousarviota parempi. Tulokseen vaikuttaa erityisesti opiskelijamäärän kasvu ja maksujen korotukset.

Syksy on taidepalveluiden parasta myynti- ja tulontekoaikaa, mutta esimerkiksi teatterin osalta syksyn uutuusmusikaali jää sille asetetusta lipputulotavoitteesta. Musikaalin toteutunut myynti ja ennakkovaraukset ovat viime vuoden musikaalia heikommat. Muut tuotannot ovat edellisvuoden tasolla. Myös kultsi-kortin tulotavoite jää toteutumatta. Toisaalta musikaalin tuotantokustannukset ovat maltilliset, koska se on tuotettu pitkälti omin voimin ja tanssiteatteri Minimim kanssa yhteistyössä.

Musiikkikeskuksen kokous- ja kongressituotot jaksottuvat loppukevääseen sekä syksyyn. Kevätkausi oli teatterin ulosvuokrausten kannalta huono: perumisia tuli, mutta tilanne tuntui olevan alalla yleinen ja yhteinen. Syyskausi on kuitenkin osoittanut piristymisen merkkejä. Vuositasolla ennuste jää talousarviosta.

Kaupunginorkesterin lipunmyynnissä on nähtävissä kuntalaisten henkilökohtaisen talouden tiukka tilanne: ostokäyttäytyminen on varovaista; mietitään tarkkaan, mihin rahat laitetaan. Tätä havaintoa tukee se, että ilmaistapahtumissa on ollut normaalia enemmän yleisöä.

Riskit strategisten tavoitteiden toteutumiselle

Kuntalaisten tiukka taloustilanne voi heijastua tapahtumien ja palveluiden kävijämääriin ja sitä kautta myyntituloja heikentäen.

Palkkatukityöllistämisen muutokset vaikuttavat työturvallisuuteen, palvelutuotantoon ja asiakaspalveluun negatiivisesti.

Kevään 2025 yhteishaussa Kuopion lukioihin oli noin 200 ensisijaista hakijaa enemmän kuin on aloituspaikkoja. Keskustan alueen lukiot täyttyivät ja varasijoille jäi paljon hakijoita. Yleislinjojen lisäksi myös erityistehtävät ja painotusopetukset olivat suosittuja hakukohteita. Alin keskiarvo, jolla keskustan alueen lukioihin päästiin, oli 7.83. Maaseutulukioissa jäi 18 paikkaa täyttämättä. Lukiokoulutuksen hallinnosta vähennettiin lukio-opetuspäällikön virka.

Olenaiset poikkeamat talousarvioon

Varhaiskasvatuksen toimintatuottojen ennustetaan kasvavan 0,2 M€ talousarviota suuremmaksi. Kasvua tuo suurempi kuntalaskutus ja valtion maksamat laskennalliset kotouttamiskorvaukset. Päivähoitomaksuissa tulokertymä näyttäisi olevan talousarviota heikempi. Myös maltillinen arvio hanketoiminnasta toteutuu hiukan suurempana. Sen sijaan kelan maksama korvaus työterveydestä ennakoidaan jäävän arviosta.

Toimintakuluissa varhaiskasvatuksen henkilöstökulut ovat vähentyneet viime vuoden vastaavasta ajasta -1,6 M €. Tasapainotustoimien kuten johtamisjärjestelmän, avoin vakan, avustajien määrän tarkempi seuranta ja sekä 3+1 toimintamallin käyttöönotto kaikissa päiväkodeissa ovat tuoneet odotettua tulosta. Henkilöstökulujen ennusteessa on mukana syksyn palkankorotusvaraus, mutta ei tasopalkan vaikutukset. Avustuksissa oleva kotihoidon tuki on pienentynyt edellisten vuosien tapaan ja ennustetaan jäävän 0,3 M€ talousarviota pienemmäksi.

Perusopetuksen toimintatuotoissa ennustetaan heikennystä pienemmän hanketoiminnan johdosta ja kasvua toimintatuottoihin tulee koulutapaturmien korvauksista vakuutusyhtiöltä. Vastaavasti tapaturmista aiheutuvat kulut ovat kasvaneet. Henkilöstökulujen ennustetaan jäävän alle talousarvion johtuen hanketoiminnan supistumisesta. Henkilöstökuluissa on mukana syksyn palkankorotusvaraus. Tasopalkan mahdollisia vaikutuksia ei ole huomioitu. Palveluostoissa ennuste lähes talousarvion mukainen, tietohallinnossa ennustetaan jäävän alle talousarvion ja kuljetuskustannuksissa tulisi pientä ylitystä.

Lukiokoulutuksessa tulokertymää kasvattaa kaksoistutkintolaisten talousarviota suurempi maksutuotto. Kulupuolella henkilöstökulut tulevat olemaan talousarviota suuremmat sekä suurempien kaksoistutkintolaisten osuuden vuoksi

Riskit strategisten tavoitteiden toteutumiselle

Maaseutualueilla henkilöstön veto- ja pitovoimassa on haasteita, mikä vaikuttaa varhaiskasvatuksen laatuun. Verkostoratkaisujen viivästyminen aiheuttaa paineita mm. talouteen. Tasopalkkamallin johdosta syntyviä kustannuksia ei ole voitu ennakoida talousarviossa.

Kaikkien talouden tasapainotustoimien toteutuminen kuluvalle vuodelle on iso haaste. Verkostoratkaisujen viivästyminen aiheuttaa paineita mm. talouteen. Lisäksi talouden tasapainotuksessa lukiokoulutukselle asetetut tuntikehyksen leikkaustavoitteet ovat haasteellista saada toteutetuksi, kun opiskelijoiden lukuvuoden 2025–2026 opintojaksovalinnat toteutetaan.

Keskusvaalilautakunta

Määrärahat on varattu alue- ja kuntavaaleihin 13.4.2025. Keskusvaalilautakunnan toimintakatteen ennustetaan toteutuvan hieman talousarviota parempana, koska aluevaaleista saatu korvaus oli arvioitua suurempi.

Tarkastustoimi

Tarkastuslautakunnan tehtävänä on kuntalain 121 §:n mukaan mm. valmistella valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat sekä arvioida valtuuston asettamien toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumista sekä toiminnan tuloksellisuutta ja tarkoituksenmukaisuutta. Tarkastuslautakunta laatii arviointisuunnitelman ja antaa valtuustolle kultakin vuodelta arviointikertomuksen, jossa esitetään arvioinnin tulokset. Tarkastuslautakunta ja tilintarkastaja vastaavat kaupungin ulkoisesta valvonnasta kuntalain, hallintosäännön ja tarkastustoimiston toimintasäännön mukaisesti.

Tarkastuslautakunnan alaisena hallinnon ja talouden tarkastusyksikkönä toimii tarkastustoimisto (2 htv), jonka tehtävänä on Kuopion kaupungin hallintosäännön 84 §:n mukaan valmistella tarkastuslautakunnan käsiteltäväksi tulevat asiat ja toteuttaa hallinnon ja talouden tarkastusta sekä avustaa tilintarkastajaa. Tarkastustoimiston tehtävistä säädetään tarkemmin tarkastustoimiston toimintasäännössä.

Valtuustokauden 2021–2025 tarkastuslautakunta on antanut vuotta 2024 koskevan arviointikertomuksen, joka on käsitelty kaupunginvaltuustossa 19.5.2025. Kaupunginhallitus on valmistellut arviointikertomuksessa esille nostetuista kysymyksistä vastineet kaupunginvaltuustolle. Kaupunginvaltuusto on käsitellyt vastineet kokouksessaan 29.9.2025.

Tarkastuslautakunnan vuoden 2025 arviointityö etenee työohjelman mukaisesti.

Kuntalain 84 §:n edellyttämät sidonnaisuusilmoitukset on pyydetty ilmoitusvelvollisilta. Yhteenveto sidonnaisuusilmoituksista lähetetään tiedoksi kaupunginvaltuustolle loppusyksystä.

Palvelujen ostojen ennustetaan alittuvan budjetoidusta. Tilintarkastuksen laskutus varmistuu vasta joulukuussa, mikä aiheuttaa epävarmuutta lopullisten menojen ennustettavuuteen.

Kuopion Tilapalvelut

Toimitilajohtaja Hannu Väänäsen katsaus ajalta 1.1.–30.9.2025

Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja palveluissa

Kuopion Tilapalveluiden tehtävänä on järjestää terveellisiä ja turvallisia toimitiloja kaupungin palvelutuotannon tarpeisiin. Kuopion kaupunginhallituksen konsernijaosto ohjaa Kuopion Tilapalveluiden toimintaa tavoitteiden ja suunnitelmien mukaisesti. Toimintakauden tapahtumat raportoitiin kuukausittain Tilapalveluiden johtoryhmälle, konsernijaostolle ja kaupunginhallitukselle.

Kuopion Tilapalveluiden vuoden 2025 toiminnan painopisteeksi on asetettu mm. Viksu Kuopio -ohjelman edistäminen toimitilarakennushankkeissa. Keskeisin ohjelmaa tukeva tavoite on ollut energiasäästöohjelman toteuttaminen. Talouden tasapainotusohjelman mukaiset toimenpiteet kohdentuivat ensisijaisesti myynti- ja purkusalkussa oleviin toimitiloihin huomioimalla kaupungin palvelutuotannon tulevat tilatarpeet. Lisäksi kunnossapito- ja korjausohjelmaa on muutettu edellä mainittujen tavoitteiden mukaisesti.

Toimitilainvestoinneista toteutusvaiheessa ovat Saarikellon ja Rauhalahden päiväkodit sekä Pirtin ja Minna Canthin koulut. Seurantakauden aikana valmistuivat Jynkän ja Pyörön päiväkodit.

Olennaiset poikkeamat talousarvioon

Kuopion Tilapalveluiden vuokratuotot toteutuivat seurantakaudella talousarviota 0,9 milj. euroa pienempänä. Toimintakate oli 5,4 milj. euroa talousarviota suurempi. Kunnossapito- ja korjausohjelmaan tehtiin kustannuksia alentavia muutoksia ja purkuhankkeita siirtyi myöhempään ajankohtaan. Talousarviossa ennakoidut rakennusten myynneistä aiheutuvat myyntitappiot 2,3 milj. euroa eivät toteutuneet seurantakaudella. Lisäksi energiakustannukset alittivat talousarvion 1,8 milj. eurolla, mikä johtuu toteutumattomasta energiahinnan muutosvarauksesta.

Kuopion Tilapalveluiden vuoden 2025 tuloksen ennustetaan olevan 5,2 milj. euroa talousarviota parempi.

Riskit strategisten tavoitteiden toteutumiselle

Vuonna 2024 laaditun Kuopion kaupungin talouden tasapainotusohjelman tavoitteiden toteutumiseen liittyy riskejä. Markkinatilanne on haasteellinen myytävien toimitilojen osalta johtuen markkinoiden epävakasta tilanteesta. Lisäksi markkinoille on tullut paljon lisätarjontaa tyhjästä toimitiloista. Kaupungin palvelutuotannosta tyhjiksi jääneistä ja vajaakäyttöisistä tiloista irrottautuminen on hidastunut mm. palveluverkkoratkaisujen muutosten takia, mikä on johtanut mm. siihen, että rakennusten purkamiset eivät ole toteutuneet suunnitelman mukaisesti. Haastetta on lisännyt myös se, että Tilapalvelut ei ole onnistunut löytämään sopivaa resurssia kiinteistökehitysasiantuntijan virkaan alkuvuoden aikana.

Pohjois-Savon hyvinvointialueen esittämät palveluverkkoratkaisut tulevat vaikuttamaan merkittävästi Kuopion kaupungin omistamien sote-tilojen käyttöön tulevaisuudessa. Kuopion kaupungin alueella olevia sotepalvelupisteitä tullaan lakkauttamaan, Harjulan sairaala-alue on ilmoitettu tyhjentyvän vuoden 2025 loppuun mennessä ja valtio on myöntänyt hyvinvointialueelle noin 50 milj. euroa investointimäärärahaa uuteen pääterveysasemaan.

Pohjois-Savon hyvinvointialueen kanssa tehdyt vuokrasopimukset ovat voimassa vuoden 2025 loppuun. Vuokrasopimusneuvottelut ovat käynnissä ja Pohjois-Savon hyvinvointialue on tehnyt omat linjaukset vuokrasperiaatteista ja vuokrarakenteista. Sote-yhtiöittämisselvityksen pohjalta kaupunki arvioi perustettavan yhtiön tulopohjaa ja elinkelpoisuutta markkinayhtiönä ja laatii alustavan tuloslaskelman ja aloittavan taseen. Jatkoneuvotteluissa on ratkaisevaa, että sote-yhtiö saavuttaa riittävän tulotason kannattavaan vuokrausliiketoimintaan. Pohjois-Savon hyvinvointialue on tehnyt ensimmäisen esityksensä tulevasta vuokratasosta, jossa he esittävät sote-vuokrien alentamista myös Kuopion kaupungin osalta.

Kuopion työllisyysalue

Va. työllisyysaluejohtaja Virpi Norosen katsaus ajalta 1.1.–30.9.2025

Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja palveluissa

Työllisyyspalvelun vastuualueita koskevat yhteistoimintaneuvottelut saatiin päätökseen maaliskuussa 2025, jonka jälkeen työllisyysalueella on toteutettu neuvottelutuloksen mukaisia toimia. Uuteen organisaatorakenteeseen siirryttiin 19.5.2025 ja samalla asiakaspalvelutehtävissä otettiin käyttöön yleistyöaika ja työvuorosunnittelu. Uudet virat on perustettu ja henkilöstön sijoittaminen uuteen organisaatioon on tehty. Virkamääräykset tehtiin henkilöstölle kesän aikana. YT-neuvotteluissa sovittu henkilöstön vähentäminen on viety täysimääräisesti uuteen organisaatioon. Tehtäväkuvien ja -nimikkeiden tarkentamista on tehty samalla kun on osallistuttu tasopalkkamallin valmisteluun.

Työvoimapalvelut ruuhkautuivat alkukesästä mm. työnhaun aloitusten osalta ja toimenpiteinä henkilöstölle annettiin heinäkuussa ylityömääräyksiä tilanteen purkamiseksi, muun kesäajan määräaikaisen resurssin lisäksi.

Työllisyysalueella on ollut henkilöstövajausta YT-neuvottelujen ja uuden organisaation käyttöönoton takia koko alkuvuoden. Lähipalvelut eivät toteutuneet kaikissa kunnissa suunnitellusti alkuvuoden aikana, mutta tilanteeseen saatiin parannusta kesän aikana tehtyjen kohdennettujen rekrytointien avulla. Lisäksi henkilöstöön kohdistuvien muutosten aiheuttama paine ja epävarmuus ovat näkyneet sekä työllisyysalueen henkilöstön että esihenkilöiden ja johdon kuormittumisessa, työhyvinvoinnissa ja sairauspoissaoloissa. Työllisyyspalvelun henkilöstölle on hankittu tueksi muutosvalmennusta, jonka käynnistämisen pohjaksi valmennuksen toteuttava toimija teki henkilöstölle kyselyn ja tilanekartoituksen tämänhetkisestä tilanteesta. Valmennus käynnistyy syksyn aikana.

Kesän ja alkusyksyn aikana viimeisteltiin aktiivisesti Uusien asiakkaiden alkuinfo -kurssia, joka julkaistaan lokakuussa. Kurssi tarjoaa uusille asiakkaille keskitetysti tietoa mm. työvoimapalveluista sekä työnhakijan oikeuksista ja velvollisuuksista. Lisäksi valmisteltiin uusia tulosperusteisia hankintapilotteja.

Olennaiset poikkeamat talousarvioon

Työllisyysalueelle on budjetoitu vuodelle 2025 palkkatukeen 3,2 milj. euroa. Palkkatukimäärärahat ovat olleet isolta osin sidottu TE-toimiston vuoden 2024 päätöksillä. Lisäksi vuoden 2024 palkkatukikustannuksia jää työllisyysalueen kuntien maksettavaksi 211 000 euroa. Jotta palkkatukea voidaan myöntää mikro- ja pk-yrityksiin sekä työllistävien alojen oppisopimukseen, palkkatuen myöntökriteereitä tiukennettiin merkittävästi työllisyysaluejaoston päätöksellä helmikuussa 2025. Lisäksi osa alueen kunnista on osoittanut palkkatukeen ja starttirahaan lisärahoitusta. Yhteistoimintaneuvottelujen tuloksena henkilöstömäärärahoista on siirretty 0,5 milj. euroa ja muista toimintakuluista 0,25 milj. euroa palkkatukeen.

Työllisyysalueen tiukan taloustilanteen takia harkinnanvaraisten kulukorvausten maksaminen on keskeytetty työllisyysaluejaoston päätöksellä 1.7.2025 alkaen.

Riskit strategisten tavoitteiden toteutumiselle

Työvoimapalvelut siirtyivät kuntien vastuulle aliresursoituina. Tämä aiheuttaa sen, että palveluita joudutaan karsimaan vuoden 2024 tasoon nähden. Rahoituskehys ja palveluiden karsiminen on huomioitu voimassa olevassa palveluiden järjestämissuunnitelmassa.

Keskeisten tytäryhteisöjen osavuosisikatsaukset

Konserniyhteisöjen tulee omalla toiminnallaan tukea kaupungin strategia toteutusta.

Kaikkia konserniyhteisöjä koskevat seuraavat yhteiset tavoitteet:

- Kuopion kaupungin työllisyyden parantaminen
- Osaavan työvoiman saatavuuden edistäminen mm. harjoittelupaikkoja tarjoamalla
- Resurssiviisauden ja kiertotalouden toimintaperiaatteiden toteuttaminen investoinneissa, hankinnoissa ja palvelutuotannossa

Tavoitteiden toteutumisesta raportoidaan johdon katsauksessa.

A. Kuopio-konsernin strategiset yhtiöt

Kuopion Energia -konserni

Tehtävä: Tukkusähkön ja kaukolämmön myynti, sähkön ja lämmön tuotanto sekä sähkön siirto

Omistussuhteet: Kuopion kaupunki 100 %

Tavoitteet	Tavoitteen mittari	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Mittarin tavoitetaso 2025	Toteuma 09/2025	Ennuste 2025
Liikevaihto	M€	124,9	123,1	125,0	78,1	114,0
Tuloutus omistajalle	M€	9,0	9,0	10,5	9,0	10,5
Käyttökate-%	%	36,3	28,8	20,0	32,0	25,0
Omavaraisuusaste	%	35,5	33,1	35,0	39	38,0
Tuotannon kasvihuonepäästöt	tonnia CO ²	145 608	84 908	105 000	45 600	47 700

Tunnusluvut	TP2023	TP2024	Tavoite 2025	Toteuma 09/2025	Ennuste 2025
Liikevaihto M€	124,9	123,1	125,0	78,1	114,0
Investoinnit M€	28,6	27,4	13,1	13,1	23,0
Myynti kaupungille M€	6,4	6,1	8,0	4,8	8,0
Takaukset kaupungilta M€	39,5	33,7	36,5	29,3	28,0
Kaupungilta saadut lainat M€	111,0	103,0	103,0	105,0	103,0
Tilikauden tulos M€	15,9	6,6	3,0	2,9	4,0
Osingot ja korot kaupungille M€*	9,0	9,0	10,5	9,0	10,5
Henkilöstölukumäärä 31.12. (sis. määräaikaiset)	139	140	137	137	137

*Oletus: maksetut osingot tarkastelukautena edellisen vuoden tuloksesta

Sisältää myös pääomapalautuksen 1,6 M€ ja takausprovisiot

Toiminta ja arvio loppuvuoden etenemisestä

Kuopion Energia-konsernin liikevaihtoennuste on noin 114 milj. euroa, joka alittaa budjetin noin 11 milj. eurolla. Koko vuoden liikevoittoennuste on noin 13 milj. euroa, ja se ylittää budjetoidun liikevoiton noin 7 milj. eurolla. Lämmin talvi näkyy vähentyneenä kaukolämmön myyntinä, mutta myös polttoainekulujen säästönä. Edellisvuoteen verrattuna liikevoitto on kuitenkin heikompi.

Kuopion Sähköverkko Oy:n vuoden lopun liikevaihtoennuste on 19,7 milj. euroa, mikä on budjetin mukainen. Liikevoittoennuste 4,7 milj. euroa ylittää hieman budjetoidun.

Haapaniemelle rakennetaan sähkökattila turvaamaan kuopiolaisten kaukolämmön hintavakautta. Sähkökattilalla tuotetaan kaukolämpöä sähkön edullisten markkinahintojen aikana, eli silloin, kun se on edullisempaa kuin kiinteillä polttoaineilla tuotettu lämpö. Kattila on sekä sähkö- että lämpöteholtaan max 60 MW. Hankkeen budjetti on 5,4 milj.

euroa. Rakennustyöt on aloitettu kesällä 2025 ja tavoitteena on saada sähkökattila kaupalliseen käyttöön maaliskuun lopussa 2026. Projekti on budjetissa ja aikataulussa.

Yhtiössä on käynnistetty toimenpiteet polttoaineiden varastointi-, kirjanpito- ja raportointiprosessien kehittämiseksi.

Pienydinlaitoksen ympäristövaikutusten arviointi on aloitettu ja laitostontin kaavoitusprosessi on käynnistetty.

Poikkeamat toiminnallisiin ja taloudellisiin tavoitteisiin

Lämmin talvi vähensi kaukolämmön kysyntää, mikä heikentää tulosta. Sähkön markkinahinta on toteutunut budjetoitua alempana, mikä myös vaikuttaa tulosta heikentävästi. Toisaalta öljyä ei ollut tarpeen käyttää kylmimpien pakkaspäivien puuttuessa. Sähkön markkinahinnan laskun vaikutusta tulokseen on osittain pystytty kompensoimaan suojaamalla myyntiä sähköjohdannaisilla sekä ajoittamalla sähkön tuotantoa kaukolämpöä hyödyntäen. Polttoaineiden hinnat ovat pitkästä ajasta kääntyneet hienoiseen laskuun.

Kaupunkikonsernin yhteiset tavoitteet

Kuopion kaupungin työllisyyden parantaminen

Kuopion Energia -konserni on vastuullinen työnantaja, joka työllistää suoraan noin 140 energia-alan ammattilaista. Välillisesti työllistämme ostamalla pääosan käyttämästämme biopolttoaineesta pohjoissavolaisilta toimijoilta. Teemme oppilaitosten kanssa yhteistyötä.

Osaavan työvoiman saatavuuden edistäminen mm. harjoittelupaikkoja tarjoamalla

Kesätyöntekijöitä oli tänä kesänä 16, opinnäytetöitä tehdään eri liiketoiminnoille ja harjoittelupaikkoja on tarjottu noin 10 tänä vuonna.

Resurssiviisauden ja kiertotalouden toimintaperiaatteiden toteuttaminen investoinneissa, hankinnoissa ja palvelutuotannossa

Konsernin strategian mukaisesti turpeen käyttöä energian tuotannossa korvataan biopolttoaineilla kasvavassa määrin. Uusia, polttamista korvaavia tapoja tuottaa kaukolämpöä selvitetään jatkuvasti. Jäähdytysratkaisujen myynti on vahvassa kasvussa. Sekä Savilahden alueen kaukojäähdytys että kiinteistökohtainen lämpöpumppuperusteinen jäähdytys ovat toteutukseltaan erittäin energiatehokkaita.

Kuopion Pysäköinti Oy

Tehtävä: Harjoittaa pysäköintiliiketoimintaa ja liiketilojen vuokrausta

Omistussuhteet: Kuopion kaupunki 100 %

Tavoitteet	Tavoitteen mittari	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Mittarin tavoitetaso 2025	Toteuma 09/2025	Ennuste 2025
Liikevaihto	M€	4,1	4,3	4,2	3,2	4,2
Tuloutus omistajalle	M€	0,0	0,0	0,1	0,0	0,1
Tilikauden tulos	M€	-0,3	0,0	0,1	0,1	0,1
Omavaraisuusaste	%	91,0	92,0	92,0	93,0	93,0

Tunnusluvut	TP2023	TP2024	Tavoite 2025	Toteuma 09/2025	Ennuste 2025
Liikevaihto M€	4,1	4,3	4,2	3,2	4,2
Investoinnit M€	0,1	0,1	0,1	0,0	0,1
Takaukset kaupungilta M€	4,5	4,0	6,1	3,4	3,4
Kaupungilta saadut lainat M€	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Tilikauden tulos M€	-0,3	0,0	0,1	0,1	0,1
Henkilöstölukumäärä 31.12.	6	6	6	6	6

Toiminta ja arvio loppuvuoden etenemisestä

Toriparkin kävijämäärät ovat hieman edellisvuotta pienemmät, kadunvarsipysäköintimäärät suunnilleen samaa tasoa kuin edellisvuonna. Yhtiö odottaa Kuopio 250-teemavuoteen liittyvien tapahtumien nostavan pysäköintimäärät lähes normaalitasolle. Tavoitteena on, että Kauppakeskus Apajan vuokrausaste on 100 % loppuvuonna, tällä hetkellä se on 91 %. Arvio on, että yhtiön tulos on tilikauden päättyessä talousarvion mukaisesti positiivinen.

Poikkeamat toiminnallisiin ja taloudellisiin tavoitteisiin

Toiminnallisissa tavoitteissa yhtiö on hieman jäljessä pysäköinnin kävijämäärien osalta. Pysäköinnin tariffikorotusten ansiosta liikevaihto ja taloudelliset tavoitteet ovat talousarviota hieman paremmat.

Kaupunkikonsernin yhteiset tavoitteet

Kuopion kaupungin työllisyyden parantaminen

Kuopion Pysäköinti Oy pyrkii omalla toiminnallaan parantamaan Kuopion kaupungin työllisyyttä ja käyttämään TE-toimiston palveluita hyväkseen tarvittaessa, kuten työkokeilua, palkkatukea ym. vaihtoehtoja. Tällä hetkellä ei olla rekrytoimassa uusia työntekijöitä yhtiön.

Osaavan työvoiman saatavuuden edistäminen mm. harjoittelupaikkoja tarjoamalla

Kuopion Pysäköinti Oy:n toimintaperiaatteena ja vahvana tavoitteena on henkilöstön koulutusohjelmat eri muodoissa.

Resurssiviisauden ja kiertotalouden toimintaperiaatteiden toteuttaminen investoinneissa, hankinnoissa ja palvelutuotannossa

Resurssiviisauden ja kiertotalouden toimintaperiaatteita noudatetaan siten, että otetaan huomioon digitaalisilla palveluratkaisuilla ympäristöarvot ja pyritään edistämään työhyvinvointia yhtiössä. Tulevaisuuden visiona on kehittää pyörien pysäköintipalveluita ja lisätä sähköautojen latausmahdollisuuksia.

Kuopion Opiskelija-asunnot Oy

Tehtävä: Asuntotuotannon harjoittaminen Kuopion alueella sekä omistamiensa kiinteistöjen hallinta, ylläpito ja vuokraaminen

Omistussuhteet: Kuopion kaupunki 100 %

Tavoitteet	Tavoitteen mittari	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Mittarin tavoitetaso 2025	Toteuma 09/2025	Ennuste 2025
Liikevaihto	M€	11,6	11,9	12,3	8,8	12,3
Tilikauden tulos	M€	0,0	0,0	0,0	2,1	0,0
Käyttöaste	%	94,0	96,4	96,0	95,2	96,0
Asuinneliövelka	€/asm ²	633	737	800 (max.)	755	800
CO ² -päästöt	kgCO ² e/as/v			<150	-	<270
NPS (asukastytyytyväisyys)	-100 - 100			>40	48	>40
NPS (asiakaspalvelu)	-100 - 100			>60	65	>60

Tunnusluvut	TP2023	TP2024	Tavoite 2025	Toteuma 09/2025	Ennuste 2025
Liikevaihto M€	11,6	11,9	12,3	8,8	12,3
Investoinnit M€	2,9	12,2	15,0	7,2	9,0
Takaukset kaupungilta M€	2,7	2,0	1,3	1,5	1,3
Kaupungilta saadut lainat M€	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Tilikauden tulos M€	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Osingot ja korot kaupungille M€ (maksetut takausprovisiot lainoista)	0,1	0,1	0,1	0,0	0,1
Henkilöstölukumäärä 31.12.	13	13	13	13	13

Toiminta ja arvio loppuvuoden etenemisestä

Yhtiön toiminta on ollut suunnitellun mukaista. Opiskelijoiden asunnontarve kohdistuu edelleen huomattavan suurelta osin yksiöihin keskusta ja lähelle oppilaitoksia. Asuntojen käyttöaste 1–9/2025 oli 95,2 %, koko vuoden käyttöastetavoitteen ollessa 96 %. Koko vuodelle asetettujen taloudellisten tavoitteiden saavuttaminen näyttää todennäköiseltä. Savilahden rakennushanke ensimmäinen rakennus on valmistunut elokuussa. Toinen rakennus valmistuu tämänhetkisen arvion mukaan helmikuun puolessa välissä. Savilahteen rakentuu yhteensä 265 opiskelija-asuntoa.

Poikkeamat toiminnallisiin ja taloudellisiin tavoitteisiin

Ei poikkeamia taloudellisiin tavoitteisiin. Tilikauden tulokseen (2,1 milj. euroa) ei ole tässä vaiheessa vuotta huomioitu poistoja eikä tilinpäätössiirtoja, joiden myötä tulos tulee olemaan tavoiteltu 0 euroa vuoden lopussa. CO₂-päästöjen koko vuoden ennustetta on päivitetty mm. kasvaneiden korjausten määrän vuoksi.

Kaupunkikonsernin yhteiset tavoitteet

Kuopion kaupungin työllisyyden parantaminen

Yhtiön toteuttamat investoinnit sekä kiinteistöihin liittyvät erilaiset mm. huolto-, korjaus- ja kunnossapitotoimet työllistävät Kuopion alueen yrityksiä merkittävästi.

Osaavan työvoiman saatavuuden edistäminen mm. harjoittelupaikkoja tarjoamalla

Kuopaksella työskenteli kesällä 2025 kaksi kesätyöntekijää erilaisissa kiinteistönhoidon työtehtävissä.

Resurssiviisauden ja kiertotalouden toimintaperiaatteiden toteuttaminen investoinneissa, hankinnoissa ja palvelutuotannossa

Savilahden rakennushanke on toteutettu A-energialuokan passiivitaloina ja rahoitettu Kuntarahoituksen Vihreällä rahoituksella. Asukkaiden käytössä on 2 kpl yhteiskäyttöisiä sähköautoja. Kuopas laskettaa hiilijalanjälkensä vuosittain päästöjen seuraamiseksi. Yhtiön omat suorat ilmastopäästöt ovat nolla (pl. uudishankkeet), joten Kuopaksen päästöt muodostuvat täysin epäsuorista (Scope 3) päästöistä.

Niiralan Kulma Oy

Tehtävä: Asuntotuotannon harjoittaminen Kuopion alueella sekä omistamiensa kiinteistöjen hallinta, ylläpito ja vuokraaminen

Omistussuhteet: Kuopion kaupunki 100 %

Tavoitteet	Tavoitteen mittari	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Mittarin tavoitetaso 2025	Toteuma 09/2025	Ennuste 2025
Tilikauden tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	M€	4,3	7,5	1,2	3,2	2,0
Tuloutus omistajalle	M€	0,2	0,2	0,7	0,0	0,7
Käyttöaste	%	97,3	96,8	97,0	97,3	97,0
Asuinneliövelka	€/asm ² max	536	563	<600	560	554
Yhtiön hiilijalanjäljen pienentäminen vuosittain 50 tn (CO ²) (ei sis. uudisrakentamista)	tn	5 836	5 749	< 5 736	-	< 5 736
NPS (asiakaspalvelu)	-100 - 100	78	74	>50	78	>50

Koti Kuntoon -remontit kirjattu suoraan tulokseen, tulosvaikutus 2,3 M€ 1,6 M€ 1,3 M€ 0,8 M€ 1,3 M€

Tunnusluvut	TP2023	TP2024	Tavoite 2025	Toteuma 09/2025	Ennuste 2025
Liikevaihto M€	56,0	57,0	57,8	42,4	56,6
Investoinnit M€	15,7	16,1	23,4	11,2	17,7
Myynti kaupungille M€	1,2	0,8	0,6	0,3	0,4
Takaukset kaupungilta M€	39,0	32,2	30,8	30,6	29,8
Kaupungilta saadut lainat M€	1,0	0,6	0,6	0,6	0,6
Tilikauden tulos M€	0,0	0,0	0,0	3,2	0,0
Osingot ja korot kaupungille M€	0,2	0,2	0,7	0,0	0,7
Henkilöstölukumäärä 31.12.	140	140	138	135	138

Toiminta ja arvio loppuvuoden etenemisestä

Operatiivinen toiminta ja rakennuttamisen investoinnit etenivät suunnitellusti seurantajaksolla ja niiden odotetaan toteutuvan tavoitteen mukaisesti. Investoinnit 1–9/2025 olivat 11,2 milj. euroa.

Poikkeamat toiminnallisiin ja taloudellisiin tavoitteisiin

Käyttöaste 1–9/2025 oli 97,3 %, mikä on 0,3 % tavoitetta parempi. Myös muut tavoitteet etenevät suunnitellusti. Liikevaihto toteutui vielä lähes edellisen vuoden tasossa, mutta se tulee jäämään hieman edellisestä vuodesta ja budjetoidusta vuoden 2024 lopussa myydyin kiinteistön sekä pienentyneiden liiketilavuokrien vuoksi. Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli edellisen vuoden tasossa ja noin 1 milj. euroa budjetoitua suurempi johtuen sekä kiinteistöjen hoitokulujen että rahoitustuottojen ja -kulujen toteuduttua ennakoitua parempina.

Kaupunkikonsernin yhteiset tavoitteet

Yhtiö toimii kaupungin strategian mukaisesti työllisyyden, resurssiviisauden ja kiertotalouden kehittämisessä. Vahvistaa Kuopion kaupungin elinvoimaa tarjoamalla laadukkaita kohtuuhintaisia asuntoja vastuullisesti ja ympäristöystävällisesti kuopiolaisille ja Kuopioon muuttaville. Kehittää kaupunkikuvaa rakentamalla viihtyisää asuinympäristöä niin uusille alueille kuin myös täydennysrakentamalla ja perusparantamalla olevia rakennuksia.

Kuopion kaupungin työllisyyden parantaminen ja osaavan työvoiman saatavuuden edistäminen

Niiralan Kulma Oy työllisti kesän 2025 aikana 17 kesätyöntekijää sekä muutaman nuoren kaupungin tukemalla kesätyösetelillä. Työharjoittelussa tai oppisopimuksella Niiralan Kulmassa on ollut vuoden aikana 12 opiskelijaa. Kaikkiaan Nikulla on ollut jo yli sata ammatillisten oppilaitosten opiskelijaa työelämän oppimisjaksoilla. Urakkahankinnoissa edistetty heikossa työmarkkina-asemassa olevien työllistymistä julkisten hankintojen avulla. Vaajakielitaitoisten maahanmuuttajataustaisen työntekijöiden työllistämishankkeen kautta on työllistetty kaksi työntekijää kiinteistösiivoukseen. Lisätty alueen työllisyyttä ostamalla palveluita yhteistyökumppaneilta ja konserniyhtiöiltä.

Resurssiviisauden ja kiertotalouden toimintaperiaatteiden toteuttaminen

Ympäristöohjelma 2021–2030 yhdessä Viksu Kuopio -ohjelman kanssa ohjaa energiatehokkuuden tavoitteelliseen parantamiseen sekä haastaa toimimaan kiertotalouden edelläkävijänä. <Yhtiö on sitoutunut uuteen Kuopion Green Deal -sitoumukseen. Niiralan Kulma julkaisi juuri ensimmäisen vastuullisuusohjelman, joka toimii laaja-alaisesti suunnitelmassa vastuullisen toiminnan edistämiseksi. Ohjelma tekee näkyväksi tehtyä vastuullisuustyötä niin omistajalle, yhteistyökumppaneille kuin henkilökunnalle ja asukkaille.

Kuopion Vesi Oy

Tehtävä: Toimittaa asiakkailleen hyvää talousvetä ja huolehtii viemäriveriesien poisjohtamisesta ja käsittelystä.

Omistussuhteet: Kuopion kaupunki 86 %, Siilinjärven kunta 14 %

Tavoitteet	Tavoitteen mittari	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Mittarin tavoitetaso 2025	Toteuma 09/2025	Ennuste 2025
Liikevaihto	M€	32,3	34,4	36,0	27,9	37,0
Tuloutus omistajalle, korot	M€	4,3	4,2	4,7	3,7	4,9
Käyttökate-%	%	48,5		50,0	59,0	56,4
Omavaraisuusaste	%	16,7	16,9	17,0	17,7	17,0
Henkilöstön työhyvinvointi, sairauspoissaolot	pv/htv	10,0	10,6	10,0	11,0	10,0
Tilikauden tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	M€	-1,05	1,1	0,9	2,7	2,3

Tunnusluvut	TP2023	TP2024	Tavoite 2025	Toteuma 09/2025	Ennuste 2025
Liikevaihto M€	32,3	34,4	36,0	27,9	37,0
Investoinnit M€	12,5	11,5	11,5	7,2	12,5
Myynti kaupungille M€	1,3	1,3	1,2	0,9	1,2
Kaupungilta saadut lainat M€	120,2	118,4	116,6	118,4	116,6
Tilikauden tulos M€*	-1,0	0,4	0,0	2,7	1,2
Osingot ja korot kaupungille M€	4,3	4,2	4,7	3,7	4,9
Henkilöstölukumäärä 31.12.	95	97	95	95	95

Toiminta ja arvio loppuvuoden etenemisestä

Ajalla 1.1.-30.9.2025 yhtiön liikevaihto on 27,9 milj. euroa, joka on 76 % koko vuoden arvioidusta liikevaihdosta. Tilikauden tuloksen arvioidaan ennen varauksia ja veroja olevan 2,3 milj. euroa ja tilikauden tuloksen olevan 1,2 milj. euroa. Vuoden 2025 investointien arvioidaan toteutuvan talousarvion mukaisesti.

Poikkeamat toiminnallisiin ja taloudellisiin tavoitteisiin

Poikkeamia tavoitteisiin nähden ei ole ollut.

Kaupunkikonsernin yhteiset tavoitteet

Kuopion kaupungin työllisyyden parantaminen

Kuopion Vesi Oy rekrytoi vakituista henkilöstöään suunnitelmallisesti ja tarpeen mukaan.

Osaavan työvoiman saatavuuden edistäminen mm. harjoittelupaikkoja tarjoamalla

Yhtiössä työskenteli kesätyöntekijöitä sekä työharjoittelijoita vuonna 2025 7 henkilöä. Kuopion Vesi on edistänyt työnantajakuvaansa osallistumalla erilaisiin rekrytointitapahtumiin.

Resurssiviisauden ja kiertotalouden toimintaperiaatteiden toteuttaminen investoinneissa, hankinnoissa ja palvelutuotannossa

Kuopion Vesi tuottaa Lehtoniemen jätevedenpuhdistamolla uusiutuvaa lämpöä ja sähköä. Jänneniemen vedenottamolla aurinkopaneelien määrää on moninkertaistettu, jolloin kesäisin lähes kaikki laitoksen tarvitsema sähkö voidaan tuottaa itse päästöttömästi.

Hiilijalanjäljen laskenta on otettu käyttöön osana yhtiön investointi- ja saneeraushankkeita.

Yhtiö on mukana toteuttamassa Kiertotalouden Green Deal (KGD)-sitoumuksen toimenpiteitä (resurssiviisas rakennettu ympäristö) sekä tekee tiivistä yhteistyötä Kuopion UUMA-ohjausryhmän sekä alueen Kiertokasvu-hanketoimijoiden ja yhteistyökumppaneiden kanssa.

Yhtiö on tehnyt päätöksen liittyä yhdyskuntajäteveden puhdistamisen green deal-sopimukseen.

Savonia-ammattikorkeakoulu oy

Tehtävä: Ammattikorkeakoululaissa määriteltyjen tehtävien hoitaminen

Omistussuhteet: Kuopion kaupunki 51 %, Varkauden kaupunki 22,28 %, Iisalmen kaupunki 22,76 %, Kiuruveden kaupunki 3,96 %

Tavoitteet	Tavoitteen mittari	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Mittarin tavoitetaso 2025	Toteuma 09/2025	Ennuste 2025
Liikevaihto	M€	61,1	62,3	62,0	48,9	63,9
Suoritettut tutkinnot	kpl	1 432	1 616	1 550	972	1 550

Tunnusluvut	TP2023	TP2024	Tavoite 2025	Toteuma 09/2025	Ennuste 2025
Liikevaihto M€	61,1	62,3	62,0	48,9	63,9
Investoinnit M€	2,1	2,2	3,5	0,8	2,6
Myynti kaupungille M€*	0,1	0,1	0,1	0	0,1
Tilikauden tulos M€	4,9	3,5	0,5	2,5	1,0
Henkilöstölukumäärä 31.12.	596	626	615	615	615

Toiminta ja arvio loppuvuoden etenemisestä

Savonia oy hallituksen päätöksen mukaisesti syksyn aikana tullaan tarkastelemaan Valtion taloudentarkastusviraston raportin edellyttämiä toimia korkeakoulujen valtion rahoituksen käyttöehdoista palveluliiketoimintaan.

Poikkeamat toiminnallisiin ja taloudellisiin tavoitteisiin

Koulutuksen ja TKI-toiminnan tavoitteet ja tulokset ovat toimintasuunnitelman mukaiset.

Kaupunkikonsernin yhteiset tavoitteet

Kuopion kaupungin työllisyyden parantaminen

Tilastokeskuksen mukaan Savoniasta työllistytään erittäin hyvin. Viimeisin tieto 89 % (vuosi 2023).

Osaavan työvoiman saatavuuden edistäminen mm. harjoittelupaikkoja tarjoamalla

Resurssiviisauden ja kiertotalouden toimintaperiaatteiden toteuttaminen investoinneissa, hankinnoissa ja palvelutuotannossa.

Savonialla on vastuullinen vaikuttaminen toiminnan keskiössä niin koulutuksessa kuin TKI-toiminnassa. Hankintaohje uudistettu ja siten periaatteet toteutuvat.

B. Kaupungin palvelutuotannon tilojen hallintaan keskittyvät yhtiöt

Kiinteistö Oy Kuopion Koulutilat

Tehtävä: Ylläpitää omistamiaan koulu- ja päiväkotirakennuksia

Omistussuhteet: Kuopion kaupunki 100 %

Tavoitteet	Tavoitteen mittari	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Mittarin tavoitetaso 2025	Toteuma 09/2025	Ennuste 2025
Liikevaihto	M€	1,1	1,4	1,0	0,9	1,3
Tilikauden tulos	M€	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

Tunnusluvut	TP2023	TP2024	Tavoite 2025	Toteuma 09/2025	Ennuste 2025
Liikevaihto M€	1,1	1,4	1,0	0,9	1,3
Investoinnit M€	2,5	0,3	0,0	0,0	0,0
Takaukset kaupungilta M€	61,0	57,0	54,0	54,0	52,0

Toiminta ja arvio loppuvuoden etenemisestä

Loppuvuoden osalta toiminta jatkuu normaalisti.

Poikkeamat toiminnallisiin ja taloudellisiin tavoitteisiin

Ei merkittäviä poikkeamia toiminnallisiin tai taloudellisiin tavoitteisiin. Edellisvuosien hoito- ja pääomavastikealijäämää kavennetaan suunnitelman mukaisesti.

Kaupunkikonsernin yhteiset tavoitteet

Kuopion kaupungin työllisyyden parantaminen

Kiinteistöyhtiönä Koulutilat ei ole työnantaja, eikä siten suoraan voi vaikuttaa tavoitteen toteutumiseen muuten kuin käyttämällä paikallisia toimijoita hankinnoissaan niiltä osin kuin se on mahdollista.

Osaavan työvoiman saatavuuden edistäminen mm. harjoittelupaikkoja tarjoamalla

Kiinteistöyhtiönä Koulutilat ei ole työnantaja, eikä siten suoraan voi vaikuttaa tavoitteen toteutumiseen.

Resurssiviisauden ja kiertotalouden toimintaperiaatteiden toteuttaminen investoinneissa, hankinnoissa ja palvelutuotannossa

Elinkaarihankkeissa on huomioitu kohteiden suunnitteluvaiheessa resurssiviisaus ja ympäristönäkökulmat. Itse Kiinteistöyhtiön eli hallinnon toiminnassa asiaa sivutaan välillisesti sidosryhmien (isännöinti, vakuutusyhtiö) toiminnan kautta, sillä huolto ja ylläpito kuuluvat elinkaarisopimukseen.

Kiinteistö Oy Kuopion Keskuskenttä

Tehtävä: Ylläpitää kiinteistöä

Omistussuhteet: Kuopion kaupunki 100 %

Tavoitteet	Tavoitteen mittari	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Mittarin tavoitetaso 2025	Toteuma 09/2025	Ennuste 2025
Liikevaihto	M€	0,4	0,4	0,4	0,3	0,4
Tilikauden tulos ennen veroja	M€	0,0	0,4	0,1	0,1	0,1

Tunnusluvut	TP2023	TP2024	Tavoite 2025	Toteuma 09/2025	Ennuste 2025
Liikevaihto M€	0,4	0,4	0,4	0,3	0,4
Myynti kaupungille M€	0,4	0,3	0,3	0,2	0,3
Takaukset kaupungilta M€	1,5	1,2	1,1	1,0	0,9
Tilikauden tulos M€	0,0	0,1	0,1	0,1	0,1

Toiminta ja arvio loppuvuoden etenemisestä

Loppuvuoden osalta toiminta jatkuu normaalisti. Uuden stadionhankkeen etenemistä seurataan ja huomioidaan mm. Hankinnoissa sekä korjaustoiminnassa.

Poikkeamat toiminnallisiin ja taloudellisiin tavoitteisiin

Ei merkittäviä poikkeamia toiminnallisiin tai taloudellisiin tavoitteisiin.

Kaupunkikonsernin yhteiset tavoitteet

Kuopion kaupungin työllisyyden parantaminen

Kiinteistöyhtiönä Keskuskenttä ei ole työnantaja, eikä siten suoraan voi vaikuttaa tavoitteen toteutumiseen muuten kuin käyttämällä paikallisia toimijoita hankinnoissaan niiltä osin kuin se on mahdollista.

Osaavan työvoiman saatavuuden edistäminen mm. harjoittelupaikkoja tarjoamalla

Kiinteistöyhtiönä Keskuskenttä ei ole työnantaja, eikä siten suoraan voi vaikuttaa tavoitteen toteutumiseen.

Resurssiviisauden ja kiertotalouden toimintaperiaatteiden toteuttaminen investoinneissa, hankinnoissa ja palvelutuotannossa

Kiinteistöyhtiö huomioi resurssiviisauden ja kiertotalouden vaatimuksia mm. Energiataloudellisuudessa, hankinnoissaan sekä teknisissä ratkaisuissa.

Kiinteistö Oy Kuopion Luukas

Tehtävä: Ylläpitää omistamiaan päiväkotirakennuksia

Omistussuhteet: Kuopion kaupunki 87,29 %

Tavoitteet	Tavoitteen mittari	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Mittarin tavoitetaso 2025	Toteuma 09/2025	Ennuste 2025
Tilikauden tulos	M€	0,3	0,1	0,0	0,0	0,0

Tunnusluvut	TP2023	TP2024	Tavoite 2025	Toteuma 09/2025	Ennuste 2025
Liikevaihto M€	0,2	0,4	0,2	0,2	0,3
Takaukset kaupungilta M€	0,2	0,2	0,0	0,0	0,0
Tilikauden tulos M€	0,3	0,1	0,0	0,0	0,0

Toiminta ja arvio loppuvuoden etenemisestä

Loppuvuoden osalta toiminta jatkuu normaalisti.

Poikkeamat toiminnallisiin ja taloudellisiin tavoitteisiin

Ei merkittäviä poikkeamia toiminnallisiin tai taloudellisiin tavoitteisiin.

Kaupunkikonsernin yhteiset tavoitteet

Kuopion kaupungin työllisyyden parantaminen

Kiinteistöyhtiönä Luukas ei ole työnantaja, eikä siten suoraan voi vaikuttaa tavoitteen toteutumiseen muuten kuin käyttämällä paikallisia toimijoita hankinnoissaan niiltä osin kuin se on mahdollista.

Osaavan työvoiman saatavuuden edistäminen mm. harjoittelupaikkoja tarjoamalla

Kiinteistöyhtiönä Luukas ei ole työnantaja, eikä siten suoraan voi vaikuttaa tavoitteen toteutumiseen.

Resurssiviisauden ja kiertotalouden toimintaperiaatteiden toteuttaminen investoinneissa, hankinnoissa ja palvelutuotannossa

Kiinteistöyhtiö huomioi resurssiviisauden ja kiertotalouden vaatimuksia mm. energiataloudellisuudessa, hankinnoissaan sekä teknisissä ratkaisuissa.

C. Palveluliiketoiminnan yhtiöt, joiden kohdalla toimitaan in-house -periaatteella

Service Oy

Tehtävä: Tukipalveluiden tuottaminen omistajille

Omistussuhteet: Kuopion kaupunki 47,41 %, Pohjois-Savon hyvinvointialue 45,24 %, muut kunnat ja kuntayhtymät sekä konserniyhtiöt 7,35 %

Tavoitteet	Tavoitteen mittari	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Mittarin tavoitetaso 2025	Toteuma 09/2025	Ennuste 2025
Asiakaskokemus	0-5	3,76	3,84	3,87	-	-
Henkilöstön sairaus- ja tapaturmapoissaolot vähenevät edellisestä vuodesta 1 pv/hlö	Kalenteripäivää / henkilö	17,5	18,2	17,0	18	-
Henkilöstön työhyvinvointi (työhyvinvointikyselyn kokonaistulos)	0-5		3,96	3,95	-	-
Vakavaraisuus	Tilikauden tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja (%)	0,67		2,0	-1,6	0,9
Kannattavuus	Euromääräisen myyntikatteen muutos %			3,95	-9,77	-

Tunnusluvut	TP2023	TP2024	Tavoite 2025	Toteuma 09/2025	Ennuste 2025
Liikevaihto M€	148,9	148,1	150,3	108,0	150,7
Investoinnit M€	2,7	2,6	1,3	0,0	2,9
Myynti kaupungille M€	29,1	29,3	28,5	18,4	24,5
Tilikauden tulos M€*	0,7	2,2	3,3	-2,0	0,7
Henkilöstölukumäärä 31.12.	1 882	1 825	1 729	1 747	1 729

* Ostohyvitysten jälkeen

Toiminta ja arvio loppuvuoden etenemisestä

Yhtiön strategiaa toteutetaan suunnitelmien mukaisesti ja strategiaa päivitetään rullaavasti. Kevään 2025 aikana yhtiössä on tehty kattava toimintaympäristön analyysi, jonka perustella tunnistettiin strategisten painotusten muutostarvetta. Strategian päivystarvetta on käsitelty yhtiön hallituksessa syyskuussa. Yhtiön nykyinen hallitus suosittelee uudelle marraskuussa valittavalle hallitukselle esitettyjä strategian päivityksiä. Esitetyssä strategian päivityksessä strategisia painopisteitä tullaan tiivistämään ja omistaja-asiakkaiden tarpeita tullaan huomioimaan aiempaa vahvemmin.

Yhtiön hallitus tulee vaihtumaan laajasti marraskuussa järjestettävässä ylimääräisessä yhtiökokouksessa. Osakassopimuksen ja yhtiöjärjestyksen päivittämistä jatketaan. Kuopion kaupunkikonsernista irtautumistoimenpiteitä jatketaan suunnitellusti loppuvuoden aikana.

Muutosneuvotteluja tullaan jatkamaan palvelutarvemuutosten seurauksena. Palvelutarvemuutokset vaikuttavat laajasti myös yhtiön palvelutuotannon järjestelyihin ja kiinteiden kulujen sopeuttamiseen.

Kustannustehokkuuden kehitystä parannetaan edelleen hankintoja kehittämällä, aktiivisilla kilpailutuksilla, valikoiman hallinnalla ja ostojen keskittämällä. Henkilöstökuluissa keskeisimmät kehityskohteet ovat henkilöstön joustava käyttö, sairauspoissaolot ja työhyvinvoinnin edelleen kehittäminen.

Yhtiö jatkaa skenaariotyötään yhteistyössä omistajiensa kanssa mahdollisiin hankintalain muutoksiin varautuen.

Poikkeamat toiminnallisiin ja taloudellisiin tavoitteisiin

Omistaja-asiakkaiden talouden tasapainottaminen, palveluverkko- ja palvelutarvemuutokset sekä ennakoimattomat nopeat säästötoimet tulevat vaikuttamaan merkittävästi yhtiön sopeuttamistoimenpiteisiin vuonna 2025 ja tulevaisuudessa. Muutoksien nopeus ja vaikutukset tulevat heijastumaan yhtiön tuloksenteekokykyyn epävarmuutena. Tämänhetkisen koko vuoden ennusteen mukaisesti yhtiö ei tule saavuttamaan omistajien määrittämää tulosta.

Mestar Kuopio Oy

Tehtävä: Kaupunkiympäristön rakentamisen ja kunnossapidon palvelujen tuottaminen Kuopio konsernille.

Tavoitteena laadukkaan ja kustannustehokkaan palvelutuotannon lisäksi vastata osaltaan Kuopion kaupungin kokonaiselinvoiman lisäämisestä voimassaolevan strategian painopisteiden mukaisesti.

Omistussuhteet: Kuopion kaupunki 99,94 %

Tavoitteet	Tavoitteen mittari	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Mittarin tavoitetaso 2025	Toteuma 09/2025	Ennuste 2025
Liikevaihto	M€	35,7	36,3	33,5	23,4	33,5
Tilikauden tulos	M€	0,6	1,5	0,4	-1,1	0,4
Hiilijalanjälki	CO ² -e (t)	7 029	7 161	6 050	833	6 050

Tunnusluvut	TP2023	TP2024	Tavoite 2025	Toteuma 09/2025	Ennuste 2025
Liikevaihto M€	35,7	36,3	33,5	23,4	33,5
Myynti kaupungille M€	35,2	35,9	32,5	23,3	32,5
Kaupungilta saadut lainat M€	5,5	5,2	4,9	5,2	4,9
Tilikauden tulos M€	0,6	1,5	0,4	-1,1	0,4
Osingot ja korot kaupungille M€	0,2	0,2	0,2	0,1	0,2
Henkilöstölukumäärä 31.12.*	184	185	188	213	168

* Vakituiset ja määräaikaiset henkilöt palveluksessa 31.12. Ei työllistettyjä tms.

Toiminta ja arvio loppuvuoden etenemisestä

Mestarin liikevaihto on selvästi edellistä vuotta matalampi (n. -2,6 milj. euroa vähemmän) vähälumisen talven ja osittain myöhemmin käynnistyneiden rakentamiskohteiden (mm. Mestarista riippumattomat viivästykset kuten puustojen selvitykset) takia.

Liikevaihto on toteutumassa selvästi edellistä vuotta matalampana, mutta toimintakate ja liiketulos ovat tällä hetkellä arvioituna aika lähelle budjetoitua, mikäli työmailla ja urakoissa ei tule merkittäviä yllätyksiä taloudellisten loppuselvitysten laadinnassa.

Poikkeamat toiminnallisiin ja taloudellisiin tavoitteisiin

Ei merkittäviä toiminnallisia poikkeamia. Liikevaihto painottuu loppuvuodelle rakentamiskohteiden aikataulutusten ja taloudellisten loppuselvitysten laadinnan painottuessa vuoden viimeisille kuukausille. Taloudellisista tavoitteista jäädään lähinnä liikevaihdon osalta, sillä osa Mestarille alkuvuodesta suunnitelluista kohteista eivät olleet suunnittelun osalta keväällä valmiita ja/tai osa niistä siirrettiin markkinaehtoisesti toteutettaviksi.

Kaupunkikonsernin yhteiset tavoitteet

Kuopion kaupungin työllisyyden parantaminen

Tarjoamme työkokeilumahdollisuuksia työvalmennustoiminnan kautta. Ensimmäisen yhdeksän kuukauden aikana on ollut kaikkiaan 63 henkilöä työvalmennuksessa, avotyössä, työkokeilussa tai työharjoittelussa. Onnistuneiden työkokeilujen kautta Mestar on palkannut kuusi henkilöä kausitöihin kuluvan vuoden aikana. Osa työkokeilijoista on kiinnostunut kunnossapidon tarjoamista uramahdollisuuksista, ja kolme heistä on aloittanut syksyllä viheralan opinnot SAKKY:lla ja he tulevat jatkamaan Mestarilla työssäoppimisjaksolla.

Hankintastrategian toteutumista on seurattu työmaiden veropalauman avulla. Kuopio –mallin edistämistä on tehty yhteistyössä yrittäjien ja myös omistajan kanssa mm. tekemällä yhteistyötä loppuvuoden hankintatreffien (4.11.) järjestelyjen osalta.

Osaavan työvoiman saatavuuden edistäminen mm. harjoittelupaikkoja tarjoamalla

Mestar tarjoaa jatkuvasti ammattiin opiskeleville tutkinto-opiskelijoille työssäoppimispaikkoja. Maahanmuuttajille on tarjottu lisäksi suomen kielen opintoihin liittyviä työharjoittelupaikkoja ja työkokeilumahdollisuuksia sekä osatyökykyisille avotyömahdollisuuksia. Myös oppisopimuksella on ollut useampia henkilöitä kevään aikana.

Resurssiviisauden ja kiertotalouden toimintaperiaatteiden toteuttaminen investoinneissa, hankinnoissa ja palvelutuotannossa

Toiminnassa pyritään jatkuvasti lisäämään materiaalien uudelleenkäyttöä (mm. massatasapaino, purkubetonin hyötykäyttö), energiatehokkuuden parantamiseen (paikannusjärjestelmä ja kaluston seuranta) sekä käyttämään hankinnoissa mahdollisuuksien mukaan vastuullisuuskriteereitä (paikallisuus, ympäristömerkit, kotimaisuus).

Investoinneissa suositaan vähäpäästöistä kalustoa ja energiatehokkaita ratkaisuja.

Järviseedun Työterveys Oy

Tehtävä: Tuottaa laadukkaat työterveyshuoltopalvelut omistajilleen ja järjestämisvastuun mukaisesti alueen yrityksille

Omistussuhteet: Kuopion kaupunki 60,2 %, Pohjois-Savon hyvinvointialue 18 %, Siilinjärvi 12 %, Varkaus 9 %, Tuusniemi 0,2 %, Kuopion Vesi Oy 0,2 %, Mestar Kuopio Oy 0,2 %, Servica Oy 0,2 %

Tavoitteet	Tavoitteen mittari	Toteuma 2023	Toteuma 2024	Mittarin tavoitetaso 2025	Toteuma 09/2025	Ennuste 2025
Liikevaihto	M€	13,2	15,4	14,7	10,8	15,0
Tilikauden tulos	M€	0,2	0,6	0,2	-0,2	-0,1
Omavaraisuusaste	%	66,8	64,9	66,0	69,4	68,0
NPS (organisaatioasiakkaat			14	25	25	25

Tunnusluvut	TP2023	TP2024	Tavoite 2025	Toteuma 09/2025	Ennuste 2025
Liikevaihto M€	13,2	15,4	14,7	10,8	15,0
Investoinnit M€	0	0,02	0,0	0,02	0,03
Myynti kaupungille M€	2,6	2,9	2,6	1,7	2,3
Tilikauden tulos M€	0,2	0,6	0,2	-0,2	-0,1
Henkilöstölukumäärä 31.12.	95	92	94	103	100
Sairauspoissaolo-% (henkiöstö)			4,4	4,8	4,8
NPS (organisaatioasiakkaat			25	25	25

Toiminta ja arvio loppuvuoden etenemisestä

Jatkamme systemaattista kehittämistyötä viemällä eteenpäin strategisia hankkeita. Panostaminen lääkäreiden rekrytointiin on tuottanut jo tulosta; olemme saaneet uusia lääkäreitä ja neuvottelut ovat käynnissä useamman kanssa. Onnistuneiden rekrytointien avulla varmistamme palveluiden saatavuutta, turvaamme osaamista ja saamme kustannussäästöjä.

Edistämme loppuvuoden aikana uuden toimipisteen avaamista lisälmeen. Otamme alihankkijan tuottamat palvelut omaksi toiminnaksemme 1.4.2026 alkaen. Saamme eri toimijoilta yhteydenottoja työterveyshuoltopalveluiden tuottamisesta ja käymme sopimusneuvotteluja toimijoiden kanssa.

Poikkeamat toiminnallisiin ja taloudellisiin tavoitteisiin

Vuoden liikevaihto tulee olemaan hyvin lähellä budjetoitua. Ennustamme tilikauden tuloksen jäävän lievästi tappiolliseksi, syinä muun muassa alihankinnan ja ostopalvelujen kohonneet kustannukset, henkilöstökustannusten kasvu sekä omistajien toive pitää palveluiden hinnat vuoden 2024 tasolla.

Kaupunkikonsernin yhteiset tavoitteet

Kuopion kaupungin työllisyyden parantaminen

Työllistämme suoraan noin 100 henkilöä, suurin osa heistä on kuopiolaisia. Teemme aktiivista työterveysyhteistyötä Kuopion kaupungin kanssa kaupungin henkilöstön työ- ja toimintakyvyn turvaamiseksi.

Osaavan työvoiman saatavuuden edistäminen mm. harjoittelupaikkoja tarjoamalla

Tarjoamme harjoittelupaikkoja sote-alan henkilöstölle, koulutamme työterveyshuoltoon erikoistuvia lääkäreitä ja toimimme yhtenä yleislääketieteeseen erikoistuvien lääkäreiden koulutuspaikkana. Panostamme vahvasti omien lääkäreiden rekrytointiin.

Resurssiviisauden ja kiertotalouden toimintaperiaatteiden toteuttaminen investoinneissa, hankinnoissa ja palvelutuotannossa

Optimoimme vuokrattujen toimitilojemme käytön tekemällä hybridityötä työn luonteen niin salliessa. Huomioimme resurssiviisauden mahdollisuuksien mukaan hankinnoissa ja palvelutuotannossa.