

Kuopion strategialuonnos vuoteen 2035

Kaupunkirakennelautakunta 29.10.2025 § 195
7957/00.01.02/2025

Valmistelijat / lisätiedot:
Markkinointijohtaja vs. strategiajohtaja Kirsi Soininen
puh. 044 718 2020
etunimi.sukunimi(at)kuopio.fi

Päätösehdotus

apulaiskaupunginjohtaja KYP Jari Kyllönen

Kaupunkirakennelautakunta käy keskustelun asiasta ja merkitsee strategialuonnoksen tiedoksi.

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti. Merkitään, että kaupungininsinööri Ismo Heikkinen ja hankejohtaja Antti Niskanen poistuivat kokouksesta tämän asian käsittelyn aikana. Merkitään, että markkinointijohtaja Kirsi Soininen, hankejohtaja Antti Niskanen, suunnittelija Satu Moilanen ja hallintopäällikkö Maikki Rouvinen poistuivat kokouksesta tämän asian käsittelyn jälkeen. Asian käsittelyn jälkeen pidettiin kokous tauko 16.38-16.45.

Selostus

Kuopion strategia kertoo kaupungin halutun tulevaisuuden kuvan ja päämäärät. Strategia toimii johtamisen välineenä, ohjaa pitkäjänteistä toiminnan suunnittelua ja luo punaisen langan suunnitelmalliselle kehittämiselle.

Strategiaa ja yhteisiä suuntaviivoja tarvitaan muuttuvassa toimintaympäristössä. Myös kuntalaki edellyttää, että jokaisessa kunnassa on oltava voimassa oleva kuntastrategia ja se on tarkastettava vähintään kerran valtuustokaudessa. Kuopion nykyinen strategia on uudistettu vuonna 2017 ja päivitetty vuonna 2022.

Kuntalain (410/2015) 37 pykälän mukaan kuntastrategiassa tulee päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Strategian tulee perustua arvioon kunnan nykytilanteesta sekä tulevista muutoksista. Strategian toteutumista tulee myös arvioida ja seurata.

Kuopion strategia ei ole ainoastaan kaupunkiorganisaation strategia vaan kaupunkiyhteisön strategia, sillä strategian toteuttamisessa Kuopion kaupunki on yksi toimija muiden rinnalla. Keskeisiä kumppaneita strategian toteuttamisessa ovat yritykset, järjestöt ja yhteisöt sekä kuntalaiset.

Kuopion kaupunkiyhteisön strategian uudistaminen on käynnistetty loppusyksystä 2024. Strategian valmisteluun ovat osallistuneet kaupungin päättäjät, henkilöstö ja johto. Strategian

laadintaan ovat eri vaiheissa osallistuneet laajasti myös kuntalaiset, elinkeinoelämän edustajat, lapset ja nuoret, kansainväliset opiskelijat sekä muut sidosryhmät. Strategiaprosessi on haluttu pitää mahdollisimman avoimena ja osallistavana. Strategiaprosessi on edennyt luonnosvaiheeseen ja menee päätöksentekoon marraskuussa, ensin kaupunginhallitukselle 3.11. ja lopulta kaupunginvaltuustolle 17.11.2025.

Uusi strategia on muutosvoimainen. Se ottaa kantaa voimakkaasti muuttuvaan toimintaympäristöön ja sen haasteisiin painottaen elinvoimaa, kilpailukykyä ja uudistumista. Keskeinen strateginen tavoite on sosiaalinen, ekologinen ja taloudellinen kestävyys. Strategia on valintatyökalu ja suunnitelma menestyksestä tulevaisuudessa. Kuopio 2030-strategian arvioinnin yhteenvedona uusi strategia halutaan luoda aiempaa tiiviimmäksi, keskittyen olennaisiin asioihin sekä sisältäen vähemmän tavoitteita ja mittareita. Tiivistä strategiaa tulevat täydentämään strategian toteutusohjelmat, joissa määritellään tarkemmin osa-aluekohtaiset tavoitteet ja mittarit. Ohjelmavaihe käynnistetään keväällä 2026.

Strategiassa näkyy kaupungin rooli elinvoimaa, kilpailukykyä ja sivistystä, ympäristön kestävyyttä sekä asukkaiden hyvinvointia korostavaksi. Strategia pyrkii vastaamaan eri tahojen kyselyissä esille nostamiin toimintaympäristön haasteisiin, kuten ilmastonmuutokseen, vihreään siirtymään, elinvoiman ja kilpailukyvyn, osaavan työvoiman saamiseen ja työllisyyden vahvistumiseen. Lisäksi se pyrkii vastaamaan asukkaiden aktiivisuuden lisäämiseen, lasten ja nuorten valmiuksien kasvattamiseen nyky-yhteiskunnassa sekä kaupunkiorganisaation uudistumiseen, henkilöstön työkykyyn, osaamiseen ja motivaatioon.

Geopoliittinen tilanne, huoltosuhteen muutos, lisääntyneet poikkeus- ja häiriötilanteet, kaupunkien välisen kilpailun kiristyminen ja hyvinvointierot haastavat kaupunkia jatkossakin. Strategiatyö tulee nähdä jatkuvana toimintana ja tarvittaessa strategiaa tulee uudelleensuunnata ja muuttaa kesken valtuustokauden.

Toimivallan peruste

Kuopion kaupungin hallintosääntö 31 §

Vaikutusten arviointi

Päätösten vaikutusten ennakkoarviointia ei tehdä, kun kyseessä on tiedoksi merkittävä asia (KH 21.10.2024 § 293).

Liitteet 7957/2025 liite: Kuopio2035 strategialuonnos 141025 (ei julkinen Julkl 6 §)