



Kuopion kaupungin hankintaohjelman osavuosisiseuranta 2025

Kaupunginhallitus
2.9.2025

Kuopion kaupungin hankintaohjelma, osavuosiseuranta 2025

- Kuopion kaupungin talouden tasapainotusohjelmassa vuosille 2024 – 2027 on asetettu tavoite kaupungin hankintaosaamisen kehittämiseksi ja hankintojen ja hankintaprosessien kustannustason tehostamiselle.
- Hankintaohjelma 2025-2030 toteuttaa kaupungin strategiaa ja linjaa kaupungin hankintojen tekemistä. Hankintaohjelma ja hankintaohjeet päivitettiin vuoden 2025 alussa.
- Hankintaohjelman toteutumisen seuranta toteutetaan osana talousarvion seuranta osavuosiseurannassa ja tilinpäätöksessä. Hankintaohjelma tarkistetaan vähintään kerran valtuustokaudessa.
- Tässä osavuosiseurannassa on kuvattu hankintaohjelmassa asetetut tavoitteet ja mittareiden tavoitetasot vuodelle 2025 sekä niiden toteuma 1.1.- 30.6.2025.
- Tavoitteiden ja mittareiden toteutuminen vuonna 2024 on esitetty tarkemmin seuraavilla dioilla

Hankintaohjelman toteutumisesta 01-06/2025

- Hankintatoimen organisoituminen

- Hankintatiimi aloitti tehtävänsä vuoden 2025 alussa Talous- ja omistajaohjausyksikössä. Hankintatiimin tehtäviin kuuluvat mm. strateginen hankintojen johtaminen ja kehittäminen, hankintaprosessien koordinointi ja valvonta, hankintojen kilpailuttaminen ja/tai kilpailutuksessa avustaminen, toimittajasuhteiden hallinta ja kehittäminen sekä hankintojen seuranta ja raportointi.

- Hankintapäällikön virka perustettiin toukokuussa 2025 ja uusi hankintapäällikkö aloittaa tehtävissään syksyllä.

- Pääsääntöisesti hankintaohjelman tavoitteet ovat toteutuneet hyvin. Tavoitteiden ja mittareiden toteutuminen 01-06/2025 on esitetty tarkemmin seuraavilla dioilla.

Kriittinen menestystekijä	Tavoite 2025–2027	Mittari	Tavoite 2025	Toteuma 30.6.	Analysointia mittareiden toteutumisesta
Elinympäristö ja osallisuus	1.Hankinnoissa huomioidaan palvelunkäyttäjien tai heitä edustavien tahojen osallistuminen hankinnan valmisteluun	1.1 Palvelun käyttäjien osallistuminen hankintojen valmisteluun kpl/ vuosi	5 kpl/vuosi	1 kpl/vuosi	Kesäkuun loppuun mennessä oli kauppatorin esiintymislava kuntalaisten kommentoitavana. Käyttäjiä osallistetaan laajasti suunnittelun eri vaiheissa (esittelytilaisuudet, suunnitelmien nähtävillä olo) ennen varsinaista hankintavaihetta. Loppuvuodelle on yksi päiväkotihanke toteutumassa. Tälle vuodelle asetettu tavoite ei toteutune.
Työ ja toimeentulo	2.Edistämme hankinnoilla muita heikommassa työmarkkina-asemassa olevien työllistymistä	2.1 Työllistämisehdon sisältäviä hankintoja kpl/ vuosi	5 kpl/vuosi	2 kpl/vuosi	Työllistämisehdon sisältävien hankintojen toteuma oli 2 kpl kesäkuun lopussa. Työllistämisehtoa on käytetty kahdessa päiväkodin hankinnassa. Tavoitetaso ylittyy vuoden lopussa, koska käynnissä on useita työllistämisehdon sisältäviä hankintoja

Kriittinen menestystekijä	Tavoite 2025–2027	Mittari	Tavoite 2025	Toteuma 30.6.	Analysointia mittareiden toteutumisesta
Kilpailukykyinen ja kannustava yrittäjyysympäristö	3. Alueellisen elinvoiman mahdollistaminen hankintojen suunnitelmallisuudella, avoimuudella, markkinavuoropuheluilla, markkinakartoituksilla ja hankintoja jakamalla tarkoituksenmukaisesti kokonaisuuksiin siten, että pk-yritykset huomioidaan hankinnoissa.	3.1 Hankintojen aluetaloudellisen vaikuttavuus Kuopion kaupungin hankinnat yrityksiltä *)	Kuopion alue 61 % < Pohjois-Savo 6 % <	-	Ostolaskuanalyysin avulla tarkastellaan hankintojen aluetaloudellisia vaikutuksia (€, sis. alv sekä investoinnit). Ostolaskuanalyysi vuodelta 2023 on julkaistu www.sivuilla Vuoden 2025 ostolaskuanalyysi tehdään vuoden 2026 alussa
Vetovoimainen innovaatio-, tutkimus- ja osaamiskeskittymä	4. Teemme toimivia ja laadukkaita hankintoja osallistavasti ja edistäen innovaatiomyönteisen ja elinvoimaisen markkinan syntymistä.	4.1 Hankinnat, joissa syntyy innovatiivisia menetelmiä tai ratkaisuja Osuus kaikista kynnysarvon ylittävistä hankinnoista **)	30 %/vuosi	33 %/vuosi	Hilmassa kilpailutettuja hankintoja oli 21 kpl kesäkuun loppuun, joista innovatiivisten hankintojen osuus 33 %. Tavoite saavutettaneen, mutta toteutumiseen tulee vaikuttamaan talouden tasapainotuksen toimenpiteet ja hankintojen kriittinen tarkastelu.

*) Ostolaskujen toimittajan postinumeron mukaan
**) Kuopion kaupungin kynnysarvon ylittävät hankinnat ml. yhteishankinnat ja puitejärjestelyt (ei sisälly puitejärjestelyiden sisällä tehtyt minikilpailutukset)

Kriittinen menestystekijä	Tavoite 2025–2027	Mittari	Tavoite 2025	Toteuma 30.6.	Analysointia mittareiden toteutumisesta
Kiertotalous ja resurssiviisaus	5.Hankintamme ovat vastuullisia ja hiilineutraaleja	5.1 Ympäristökriteerit sisältävien hankintojen osuus hankinnoista %/ vuosi	45 %/vuosi	67 %/vuosi	Kesäkuun lopussa Hilmassa oli kilpailutettuja hankintoja 21 kpl, joista ympäristökriteerien osuus oli 67 %, mikä on ylittää tavoitteen 22 prosentilla. Ympäristökriteerien käyttöä on tehostettu hankinnoissa SISU-hankkeen myötä. Hanke kehittää ilmastoasioiden viestintää, seurantaa ja huomiointia kuntien tekemissä hankinnoissa. Tavoite ylitetty.
Huoltovarmuus ja kriisinsietokyky sekä luontokadon torjunta	6. Tarjoamme ilmastoviisasta, vastuullisesti ja lähellä tuotettua ruokaa	6.1 Lähiruoan (itäsuomalainen) osuus Servican kokonaisostoista %/ vuosi	10 %/vuosi	7,5 %/vuosi	Elintarvikehankintojen kilpailuttminen on siirtynyt Sansialta Servican omaan keskitettyyn hankintapalveluun, joten tätä kautta on pystytty hankimaan lisäarvoa palvelutuotannolle. Servican kilpailuttamia elintarvikesopimuksia tullut voimaan ennen kesää ja niistä saatu jo nousua ostoihin. Vaikutukset saadaan täysimääräisesti loppuvuoden aikana, joten 10 % tavoite tullaan ylittämään.
Huoltovarmuus ja kriisinsietokyky sekä luontokadon torjunta	7.Tarjoamme ilmastoviisasta, vastuullisesti ja lähellä tuotettua ruokaa	7.1 Kotimaisuusaste liha-, kala-, kasvis- ja maitotuotteille %/ vuosi	100 %/vuosi 50 %/vuosi 85 %/ vuosi 100 %/ vuosi	100 %/ vuosi 49,5 %/vuosi 55.2 %/ vuosi 100 %/ vuosi	Toteumat ovat näiden osalta samat kuin mittarissa 7.2 eli kasvikset on tarkasteltu alkuperämaan mukaisesti ja tosiaan esim. maidoissa ja lihoissa on sama alkuperä- ja valmistusmaa.
Huoltovarmuus ja kriisinsietokyky sekä luontokadon torjunta	7.Tarjoamme ilmastoviisasta, vastuullisesti ja lähellä tuotettua ruokaa	7.2 Raaka-aineiden kotimaisuusaste (liha-, kala-, kasvis- ja maitotuotteet) %/vuosi	100 %/vuosi 40 %/vuosi 50 %/vuosi 100 %/vuosi	100 %/ vuosi 49,5 %/vuosi 55,2 %/vuosi 100 %/ vuosi	Ei suunnitteilla muutoksia kotimaisten lihojen, kala-, kasvis, eikä maitotaloustuotteiden ostoissa, joten asetetut tavoitteet tullaan saavuttamaan.

Kriittinen menestystekijä	Tavoite 2025–2027	Mittari	Tavoite 2025	Toteuma 30.6.	Analysointia mittareiden toteutumisesta
Kestävä talous	8. Hankintaosaamisen lisääminen ja hankintayhteistyön kehittäminen	8.1 Itsearviointi toteutetaan vuosittain tukemaan organisaation hankintaosaamisen kehittämistä	1 krt/vuosi	-	Kehittämiskohteiksi nousivat: riskienhallinnan menetelmien tunteminen ja niiden soveltaminen, markkinakartoituksen menetelmien tunteminen sekä hankintojen muutoksenhakujärjestelmän hallinta sekä keinot sopimuksiin liittyvien riitojen ehkäisemiseksi ja ratkaisemiseksi. Hankintapäällikön virka on perustettu ja rekrytointi käynnistetty. Uusi hankintapäällikkö aloittaa syksyllä. Loppuvuoden aikana suunnitellaan kaupungin hankintatoimen organisoituminen sekä strategisen hankintaosaamisen lisääminen. Tämän vuoden itsearviointi tehdään loppuvuoden aikana.
Kestävä talous	8. Hankintaosaamisen lisääminen ja hankintayhteistyön kehittäminen	8.2 Suoritetaan sisäinen ja ulkoinen sidosryhmä-/ yhteistyökysely talous- ja omistajaohjausyksikön hankintatiimin toimesta	Sidosryhmäkyselyt (sisäinen sekä ulkoinen) 1 krt/vuosi	-	Tämän vuoden kyselyt tehdään loppuvuoden aikana.
Kestävä talous	9.Strategisesti merkittävät hankinnat kytketään toiminnan ja talouden suunnitteluun	9.1 Ajantasaisesti päivittyvä hankintakalenteri on julkaistu kaupungin julkiset hankinnat - sivustolla	Hankinta-kalenteri päivittyy jatkuvasti	Päivitetään jatkuvasti	Tavoite toteutunut.
Kestävä talous	9. Sidosyksiköiden tuottavuustavoite – tuottavuus- ja tehostamistavoitteiden vienti palvelusopimuksiin	9.2 Talouden tasapainatusohjelmassa asetetun tuottavuustavoitteen 2,6 miljoonaa euroa toteutuminen	Tuottavuustavoitteen 0,7 miljoonaa euroa toteutuminen	0,5 milj. euroa	Talouden tasapainatusohjelmassa vuosille 2024 – 2027 sidosyksiköille on asetettu tuottavuustavoitteeksi 2,6 milj. euron toteutuminen. Arvio on, että vuodelle 2025 asetettu tavoite tullaan saavuttamaan.
Kestävä talous	10. Sosiaalisesti, ekologisesti ja taloudellisesti kestävä tapa toimia ja toteuttaa huomioidaan tulevilla investointihankkeilla	10.1 Investoinneista 10 % täyttää vastuullisuuskriteerit	40 %/ vuosi	33 % / vuosi	Investoinneista 33 % täyttää vastuullisuuskriteerit kesäkuun lopussa. Mittarin toteumaa tarkastellaan CEB:n rahoitusehdot täyttävien investointien vastuullisuuskriteereiden pohjalta, joissa kaupunki on sitoutunut väh. 10 %:iin. Arvio on, että tavoite tullaan saavuttamaan vuoden