

## **KUOPION MUSEOKESKUS**

Kuopion kaupungin museot

### **TOIMINTA- JA TALOUSSUUNNITELMA 2025–2028**

#### **TOIMINTA-AJATUS**

Kuopion kaupungin museopalveluista vastaavat Kuopion kulttuurihistoriallinen museo, Kuopion luonnontieteellinen museo ja Kuopion taidemuseo. Museopalvelut tuotetaan museoiden toiminta-ajatuksiin perustuen, ottaen huomioon kunkin museoalan vaatiman erityisasiantuntemuksen ja alueellisia vastuumuseotehtäviä koskevat sopimukset. Museot toimivat yhteistyössä museokeskuksena. Kaupungin museokohteita ovat Kuopion museo, Kuopion taidemuseo, Kuopion korttelimuseo ja J.V. Snellmanin kotimuseo.

Kaikki Kuopion kaupungin museot toimivat alueellisina vastuumuseoina. Kulttuurihistoriallisen museon toimialueena on Pohjois-Savon maakunta, tehtävinä alueellisen museotoiminnan edistämistehtävä ja kulttuuriympäristötehtävä. Luonnontieteellisen museon toimialuetta ovat Pohjois-Savon, Etelä-Savon, Pohjois-Karjalan ja Etelä-Karjalan maakunnat, tehtävänä alueellisen museotoiminnan edistämistehtävä luonnonperinnön osalta. Taidemuseon toimialueena on Pohjois-Savon maakunta, tehtävänä alueellinen taidemuseotehtävä.

#### **Kuopion kulttuurihistoriallinen museo**

Kuopion kulttuurihistoriallinen museo on Kuopion kaupungin historiallinen museo, joka vastaa kaupungin kulttuurihistoriallisista museokokoelmista. Museo tallentaa, tutkii ja välittää tietoa Pohjois-Savon esihistoriasta, historiasta ja muusta kulttuuriperinnöstä. Pohjois-Savon alueellisena vastuumuseona se vastaa maakunnan museotoiminnan alueellisesta kehittämisestä. Museon viranomaistoiminta käsittää erityisesti rakennetun ympäristön, arkeologisen kulttuuriperinnön ja kulttuurimaisemien osalta asiantuntijaviranomaisena toimimisen alueellisesti. Museoviranomaisen roolissaan vastuumuseo antaa viranomaislausuntoja, osallistuu viranomaisneuvotteluihin ja yhteistyöryhmiin. Lisäksi museo antaa neuvontaa, kehittää ja edistää kulttuuriympäristön omaehtoista vaalimista ja toimialansa yhteistyötä sekä alueellisella että valtakunnallisella tasolla sekä kulttuuriympäristötiedon digitaalista tallentamista ja saavutettavuutta.

#### **Kuopion luonnontieteellinen museo**

Kuopion luonnontieteellinen museo harjoittaa luonnontieteellistä museointia ja toimii alueellisena vastuumuseona Pohjois-Savon, Etelä-Savon, Pohjois-Karjalan ja Etelä-Karjalan maakunnissa tehtävänään luonnonperintö. Vastuumuseo toimii luonnonperinnön asiantuntijana, kehittää ja edistää museotoimintaa, toimialansa yhteistyötä sekä luonnonperinnön tallentamista ja digitaalista saatavuutta. Museon tehtävänä on edistää erityisesti itäisen Suomen luonnon monimuotoisuuden tuntemusta, kartoitusta, tutkimusta ja säilymistä, dokumentoida tietoa luonnon tilasta ja sen muutoksista tutkimuksen, opetuksen ja yhteiskunnallisen päätöksenteon tarpeisiin, edistää ja tukea ympäristökasvatusta sekä alansa harrastustoimintaa.

## Kuopion taidemuseo

Kuopion taidemuseo tallentaa pohjoissavolaista taidetta nykyisyyteen ja tulevaisuuteen, rohkaisee kaikkia kokemaan taidetta sekä luo mahdollisuuksia taiteen tekijöille. Taidemuseo toimii arvojensa mukaisesti eteenpäin katsovasti, asiantuntevasti, yhdenvertaisesti yhteistyössä. Taidemuseo tallentaa ja esittelee visuaalisen taiteen historiaa ja nykyisyyttä sekä edistää kuvataiteen ja koko visuaalisen kulttuurin tuntemusta ja saavutettavuutta. Taidemuseo ylläpitää taidekokoelmia ja huolehtii taidehistoriallisen aineiston saatavuudesta ja edistää taiteen ja yleisön vuorovaikutusta ja taiteilijoiden toimintaedellytyksiä. Museo toimii Pohjois-Savon alueellisena vastuumuseona taidemuseotehtävässä taiteen ja visuaalisen kulttuuriperinnön asiantuntijana, kehittää ja edistää toimialansa yhteistyötä sekä taiteen ja visuaalisen kulttuuriperinnön tallentamista ja digitaalista saatavuutta että julkisen taiteen projekteja.

## TOIMINTAYMPÄRISTÖ JA SEN MUUTOKSET

Museot tuottavat alueellisia ja paikallisia museopalveluita sekä osallistuvat Kuopion kaupungin Hyvinvoinnin edistämisen palveluiden sisäiseen sekä kaupungin palvelualueiden väliseen yhteistyöhön. Museot ovat merkittäviä hyvinvointia edistävien palveluiden tuottajia. Museot toimivat alansa asiantuntijoina esimerkiksi kulttuuri- ja luonnonympäristöön ja julkiseen taiteeseen liittyvissä tehtävissä.

Museolaki määrittelee museoiden toimintaa ja toimintaympäristöä erityisesti alueellisen tehtävien ja vastuumuseopalveluiden osalta. Alueellista vastuumuseotyötä ohjaavat museoiden alueellisten palveluiden nelivuotissuunnitelmat, laki kuntien kulttuuritoiminnasta ja viranomaistehtävien osalta myös maankäyttö- ja rakennuslaki, muinaismuistolaki sekä hallintolaki. Pohjois-Savon alueidenkäytön aktiivisen suunnittelun vuoksi alueelliseen viranomaistehtävään kohdistuu kasvavaa palvelupainetta: Kulttuurihistoriallinen museo antoi vuonna 2024 597 viranomaislausuntoa.

Museoiden tilojen kehittämistyötä tehdään Kuopion kaupungin hyvinvoinnin edistämisen lautakunnan linjausten mukaisesti, yhteistyössä Kuopion kaupungin Tilapalveluiden kanssa. Vuosien 2018–2020 Kuopion museo -rakennuksen peruskorjaus ja laajennus sekä vuosina 2019–2022 toteutettu näyttelykokonaisuuden uusiminen toivat uuden vaiheen Kuopion museon toimintaan sekä työtila- ja näyttely-ympäristöjen kehittämiseen. Museo- ja kirjastorakennusten yhdistäminen tarjoaa uusia mahdollisuuksia museo- ja kirjastopalvelujen yhteiseen kehittämiseen.

Kuopion museon uusien tila- ja palveluratkaisujen ohella on kehitetty myös työskentely-, asiakaspalvelu-, arkisto- ja kokoelmatiloja. Kuopion kaupunki vuokrasi vuonna 2023 Kulttuurihistoriallisen museon ja Luonnontieteellisen museon henkilöstölle, arkistoille ja osalle kokoelmista uudet toimitilat. Tiloihin on keskitetty museoiden asiantuntijapalvelut ja mm. kuva-arkiston palvelut. Muutto uusiin tiloihin on mahdollistanut samalla Korttelimuseon palvelukonseptin kehittämisen ja tarveselvityksen käynnistämisen. Valtaosa Kulttuurihistoriallisen museon ja luonnontieteellisen museon kokoelmista ja osa henkilöstöstä on sijoitettu Kelloniemeen, kaupungin omistamaan entiseen teollisuuskiinteistöön.

Kuopion taidemuseon tiloissa jatketaan toiminnallisia remontteja, joiden avulla avataan tiloja uusiin käyttötarkoituksiin ja parannetaan taiteen saavutettavuutta. Kuopion taidemuseon tilat ovat valmistuneet vuonna 1904. Tilat on remontoitu viimeksi 2000-luvun alkuvuosina eikä niiden toiminnallisuus vastaa enää nykyvaatimuksia. Vuosina 2022-2024 taidemuseon tiloissa on tehty käyttötarkoituksimuutoksia: vähäkäyttöiset tilat ovat remontoitu yhteistyögalleriaksi, taidelainaamoksi, mediatilaksi sekä uudeksi yleisötilaksi. Uusi perusnäyttely, joka rakennetaan taidemuseon toiseen kerrokseen 2024-2025, mahdollistaa pitkäkestoisemmän pedagogisen toiminnan suunnittelun.

Taidemuseon uusi kokoelmatila valmistui syksyllä 2023 ja tiloihin muutto tapahtui vuoden 2024 aikana. Kokoelmien järjestelytyö ja teosten kuntokartoitus jatkuu vuosina 2025-2026.

## **PAINOPISTEALUEET VUOSILLE 2025–2028**

Museoiden toiminnassa painottuvat museolain asettamien tehtävien toteuttaminen sekä Kuopion kaupungin strategian mukaiset hyvinvointia edistävät palvelut, vuosittain kaupungin talousarvion käyttösuunnitelmassa vahvistettavin painopistein. Palvelujen kehittämisessä painotetaan vaikuttavuutta, asiakaslähtöisyyttä, kustannustehokkuutta sekä paikallista, alueellista, valtakunnallista ja kansainvälistä yhteistyötä ja verkostoitumista.

### **Saavutettavat museopalvelut**

Museoiden ja museoaineistojen saavutettavuutta parannetaan. Museot tuottavat asiakaslähtöisiä ja aktivoivia palveluita kulttuuri-, ympäristö- ja taidekasvatustyön keinoin. Samalla ne toimivat osaltaan kulttuuriperinnön, luonnonperinnön ja taiteen vaalimisen mahdollistajina. Jatkovana kehityskohteenä on myös uusien toimitilojen ja palveluratkaisujen asiakaslähtöinen suunnittelu.

### **Monipuolinen asiantuntemus**

Museot tarjoavat toiminta-alueillaan monipuolista palvelua ja tietämystä kulttuuriperinnön, luonnonympäristön sekä taiteen ja visuaalisen kulttuurin asiantuntijoina.

## **TOIMINNAN TAVOITTEITA JA KESKEISIÄ TOIMENPITEITÄ 2025**

### **Elämyksiä ja tietoa näyttelyillä**

Museoiden omia näyttelytuotantoja täydentää aktiivinen paikallinen, valtakunnallinen ja kansainvälinen yhteistyö. Perusnäyttelyiden lisäksi museot tuottavat vaihtuvia näyttelyjä. Museoiden näkökulma on paitsi savolainen ja suomalainen, myös globaali.

Museoita kehitetään toiminnallisina ja elämyksellisinä oppimisympäristöinä ja kulttuurikohteina. Museot tuottavat tietoa Pohjois-Savon historiasta ja alueen elämästä, suomalaisesta luonnosta ja visuaalisesta taiteesta. Museot pyrkivät välittämään myös kansallisia ja kansainvälisiä elämyksiä ja keskustelunaiheita alueelle. Näyttelyitä ja tapahtumia tuotetaan mm. muiden museoiden, yhdistysten, yritysten ja yhteisöjen sekä taiteilijoiden, tutkijoiden ja muiden yksityishenkilöiden kanssa. Toiminnallaan museot rakentavat Kuopio-kuvaa ja vahvistavat kaupungin vetovoimaa.

### **Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin edistäminen**

Asiantuntijapalvelut sekä kulttuuri-, ympäristö- ja taidekasvatustyö lisäävät museoiden saavutettavuutta ja tuovat taiteen osaksi arkiympäristöä, edistävät hyvinvointia, kestäväää kehitystä ja myönteistä kaupunkikulttuuria. Museot ovat asiantuntijoina aktiivisesti mukana kulttuuri- ja luonnonympäristön sekä visuaalisen taiteen yhteistyöhankkeissa. Museot jatkavat myös palveluidensa verkkosaavutettavuuden kehittämistä.

*Kuopion kulttuurihistoriallinen museo hoitaa alueellisena vastuumuseona Pohjois-Savossa sekä arkeologian, rakennetun kulttuuriympäristön että kulttuurimaisemien suojeluun liittyviä viranomais- ja asiantuntijatehtäviä. Tärkeä osa alueellisen museon tehtäväkenttää on myös Pohjois-Savon museotoiminnan edistäminen, jonka piirissä on yli 60 paikallista museota. Alueellinen tehtävä käsittää myös harkinnanvaraisten valtionavustusten ohjaamisen ja kohdistusarvioinnin eri museoille ja rakennetun perinnön korjaushankkeisiin. Kulttuuriympäristötyössä ollaan mukana kaikissa tärkeimmissä maakunnallisissa*

*yhteistyöryhmissä, uusimpana yhteistyötahona mm. ylimaakunnallinen Itä-Suomen kulttuuriympäristöryhmä. Alueellisen vastuumuseon työ on lakisääteistä ja suurelta osalta viranomaistoimintaa.*

*Kuopion luonnontieteellinen museo osallistuu itäisen Suomen ympäristökasvatusverkostojen kehittämiseen ja toimintaan sekä kuuluu valtakunnalliseen Luonto- ja ympäristökoulujen LYKE-verkostoon. Museo tukee asiantuntijapalveluillaan Kuopion kaupungin maankäytön suunnittelua ja toimii asiantuntijana yhteistyössä Suomen ympäristökeskuksen, ELY-keskusten, Metsähallituksen, Luonnontieteellisen keskusmuseon sekä valtakunnallisten eliötyöryhmien kanssa.*

*Kuopion taidemuseo on tehnyt brändiuudistusta ja sen mukaisesti museon nimi vaihtuu 26.4.2025. Muutos pohjautuu myös uusien kohderyhmien huomioimiseen. Taidemuseo kehittää yhteistyömuotojaan lähimpien sidosryhmiensä kanssa ja parantaa samalla alueellisen taiteen saavutettavuutta, yleisön ja taiteen kohtaamista. Savonian kanssa toteutettavan Seinätön taide -hankkeen (toimintakausi 2024-2027) päämääränä on taidemuseon avaaminen uusille kohderyhmille heitä osallistaen, moniammatillisen ja dialogisen yhteistyön kehittäminen sekä viestinnän uudistaminen niin, että se saavuttaa paremmin kohderyhmiä. Tavoite on vahvistaa taidemuseon roolia yhteisöllisenä toimijana ja edistää asukkaiden henkistä kriisinkestävyttä ja sitoutumista alueeseen. Kuopion Kuvataiteilijat ry Ars Libera kanssa taidemuseo ylläpitää GalleriA:ta ja Kuopion taidelainaamaa. Taidemuseo pyrkii omalta osaltaan edistämään visuaalisen taiteen asemaa koko maakunnan alueella yhteistyössä Taiteen edistämiskeskus Taiken ja muiden yhteistyötahojen kanssa.*

*Museot kehittävät yleisötyön kohderyhmäpalveluja yhteistyössä Kuopion kaupungin hyvinvoinnin palvelualueen muiden toimijoiden kanssa sekä kulttuurin ja hyvinvoinnin paikallisten, alueellisten ja valtakunnallisten yhteistyökumppanien ja verkostojen kanssa. Museot suuntaavat hyvinvointia tukevia sisältöjään kaikille, mutta erityisesti lapsille ja nuorille sekä ikääntyville ja erityisryhmille.*

*Kuopion taidemuseo on ottanut erityiskohderyhmäkseen nuoret ja heidän hyvinvointinsa. Taidemuseon näyttely- ja toimintasuunnittelu toteutetaan taidemuseon arvojen mukaisesti rohkeasti ja ennakkoluulottomasti kohderyhmälähtöisesti. Suunnittelussa on mukana osallisuus ja yhteisöllisyys. Taidemuseo jatkaa uuden perusnäyttelyn (Kootut - Kokoelmien synnystä) suunnittelua ja siirtyy sen toteuttamisvaiheeseen. Loppusyksystä avautuva näyttely uudistaa taidemuseon kokoelmanäyttelykonseptia tarjoamalla monipuolisemman, elämyksellisen mutta samalla tietopohjaisen näyttelykokemuksen. Näyttelyn tietopohjaisuutta ja kokemuksellisuutta laajennetaan teknisin ratkaisuin. Näyttelyuudistukseen liittyy uuden yleisötilan, Olotilan, kehittäminen, jota tehdään taidemuseon ja Savonian Seinätön taide -yhteishankkeessa (ESR+). Olotila on erityisesti nuorille suunnattu monitoimitila museon 2. kerroksessa.*

### **Laadukas tietopalvelu tukeutuu kokoelmiin ja tutkimukseen**

*Kulttuuri- ja luonnonperinnön sekä visuaalisen taiteen dokumentointia ja tutkimusta sekä museoaineistojen digitointia tehdään suunnitelmallisesti, alan valtakunnalliset linjaukset ja veloitteet huomioon ottaen, museoalan yhteistyötä hyödyntäen.*

*Kokoelma- ja kulttuuriympäristötiedon saavutettavuuden parantaminen ja kuva- ja tietopalvelun kehittäminen ovat painopistealueita. Kokoelmatietojen ja kuva-aineistojen digitointia jatketaan painottaen näyttelytuotantoa sekä maakunnallista ja valtakunnallista yhteistyötä. Luetteloinnin sisällön laadullista tasoa kehitetään yhteistyössä muun museoalan kanssa.*

*Kulttuurihistoriallinen museo on ottanut käyttöön MuseumPlus-ohjelman, jonka pilotoinnissa museo oli mukana. Ohjelma on nyt osa Suomen museoliiton Kookos-kokoelmahallintapalvelua. Museo tarjoaa MuseumPlus -ohjelman Pohjois-Savon ei-ammattillisille paikallismuseoille ja ohjaa MuseumPlus-kokoelmanhallintajärjestelmän luettelointityötä.*

*Vuoden 2024 lopussa Kulttuurihistoriallisen museon kokoelmatietokantaan luetteloit veloituksetta 23 paikallismuseota Pohjois-Savon alueelta. Lisäksi kaksi ammatillisesti hoidettua museota luetteloit tietokantaan pientä vuosimaksua vastaan. Kokoelmatietoja siirretään verkossa käytettäväksi kansallisen digitaalisen kirjaston asiakasliittymään FINNAan ja opettajien hakupalvelu FINNAn luokkahuoneeseen Kookos-palvelun kautta. Kokoelmien näkyvyyttä ja käytettävyyttä lisätään verkkonäyttelyillä esim. Elämää Kuopiossa -verkkonäyttelyn tapaan (<https://elamaakuopiossa.wordpress.com/>).*

*Kuopion luonnontieteellinen museo on osa Luonnontieteellisen keskusmuseon johtamaa Suomen luonnontieteellisten museoiden ja kokoelmayksiköiden konsortiota, joka on mukana alan eurooppalaisten museoiden ja muiden luonnontieteellisten kokoelmayksiköiden DiSSCo-yhteenliittymässä (Distributed System of Scientific Collections; <https://dissco.eu>). DiSSCon tavoitteena on mm. edistää luonnontieteellisten kokoelmatietojen tunnustamista, kehittämistä ja hyödyntämistä tieteellisenä infrastruktuurina esim. ympäristötieteellisessä ja ilmastonmuutokseen liittyvässä tutkimuksessa.*

*Kuopion luonnontieteellisen museon luetteloit ja digitoidut kokoelmatiedot on siirretty verkossa käytettäväksi Luonnontieteellisen keskusmuseon ylläpitämään kokoelmanhallintajärjestelmään KOTKA, jonka näytetiedot näkyvät Suomen lajitietokeskuksen avoimessa Laji.fi-portaalissa ja kansainvälisessä GBIF-portaalissa. Museoaineistojen luettelointi- ja digitointityötä jatketaan museon omana työnä ja Suomen Akatemian tutkimusinfrastruktuurirahoituksen turvin vuosina 2022-2026.*

*Taidemuseossa taidekokoelmiin kuuluvien teosten tiedot ja kuvat tallennetaan digitaalisessa muodossa valtakunnalliseen taidekokoelmien kokoelmahallintajärjestelmään Muusaan, jota ylläpitää ja kehittää Osuuskunta Suomen taide ja taidekokoelmat. Vuonna 2025 taidemuseo alkaa valmistella siirtymistä toiseen kokoelmanhallintajärjestelmään. Digitointityö on jatkuvaa ja keskeinen osa kokoelmatyötä. Kokoelmatietoja siirretään verkossa käytettäväksi kansallisen digitaalisen kirjaston asiakasliittymään FINNAan. Museoiden yhteisen Kuvasto-sopimuksen muututtua taidemuseo selvittää FINNAn ja muun digitaalisen aineiston käyttömahdollisuuksia yhdessä muiden taidemuseoiden kanssa. Kuopion julkisen taiteen teokset ovat viety vuosien 2023-2024 aikana Taavi-paikkatietojärjestelmään ja Pohjois-Savon julkisen taiteen teoksia kartoitetaan.*

### **Kokoelmatoiminnan kehittäminen**

Museot ylläpitävät ja kehittävät kokoelmiaan kokoelmapoliittisten suunnitelmiansa mukaisesti ja museoalan yhteisiä linjauksia noudattaen sekä osallistuvat valtakunnalliseen kokoelmatyön ja dokumentoinnin kehittämiseen. Kokoelmahallinnassa seurataan valtakunnallisia linjauksia. Museoiden kokoelmapoliittisten ohjelmien päivitystyötä jatketaan. Kulttuurihistoriallisen ja Luonnontieteellisen museon yhteinen kokoelmatilojen tarveselvitystyö on käynnistynyt vuonna 2024.

### **Maakunnallinen ja valtakunnallinen museoyhteistyö**

Museot osallistuvat valtakunnalliseen vastuumuseoiden yhteistyöhön ja museotyön kehittämiseen. Tieto- ja kuvapalvelut perustuvat suunnitelmalliseen dokumentointi-, tutkimus- ja digitointityöhön. Museoilla on omat valtakunnalliset yhteistyöverkostonsa, joiden puitteissa ne tekevät näyttely- ja -kokoelmayhteistyötä sekä muuta kehittämistä.

*Alueellista toimintaa edistetään Museoviraston kanssa neuvoteltujen alueellisten suunnitelmien mukaisesti. Maakunnallista ja valtakunnallista yhteistyötä edistetään myös kokoelmahallinnassa, asiantuntijapalveluissa ja näyttelytoiminnassa. Nykyajan dokumentoinnissa ollaan mukana valtakunnallisessa Tallennus- ja kokoelmayhteistyössä (TAKO).*

## **Henkilöstön kehittäminen ja koulutus**

Henkilöstön kehittämisessä tavoitteita ovat kannustava johtaminen ja suunnitelmallinen henkilöstöpolitiikka. Rekrytoinneissa ja koulutuksessa huolehditaan henkilöstön ammattitaidon turvaamisesta ja ylläpitämisestä. Keskeisiä periaatteita ovat palvelutarpeen mukainen työtehtävien kehittäminen ja henkilökunnan koulutus. Tehtäväkuvauksia tarkistetaan tarvittaessa, esimerkiksi palvelutarpeen muuttuessa olennaisesti. Koulutuksessa painotetaan perehtymistä uuteen museotekniikkaan, näyttelyratkaisuihin, yleisöpalveluun ja museoiden väliseen yhteistyön tukemiseen sekä museoiden yhteiskunnallisen vaikuttavuuden kehittämiseen. Kuopion kaupungin talouden tasapainottamistoimien vuoksi henkilöstölle tarjolla olevia maksullisia koulutuksia voidaan hyödyntää vain rajoitetusti.

**MITTARIT JA TUNNUSLUVUT 2023 - 2025**

<b>Asiakaskäynnit ja museokohteiden aukiolo</b>	<b>TP2023</b>	<b>TP2024</b>	<b>Tavoite 2025</b>
Näyttelykäynnit yhteensä	129 396	124 451	143 000
>Kuopion museo	81 349	67 744	100 000
>Kuopion korttelimuseo	16 413	20 040	20 000
>J.V. Snellmanin kotimuseo	503	1 313	1 000
>Kuopion taidemuseo	31 131	35 354	22 000
>Muut käynnit	81 824	57 014	
Aukiolotunnit	6 124	5 996	5 800
Aukiolopäivät	880	878	837
<b>Kokoelmatiedot</b>			
Museoiden järjestetty kokoelma-aineisto yht.	2 052 399	2 070 080	2 111 000
Kultt.hist. museon järjestetty kokoelma-aineisto	959 546	966 888	970 700
>esineet	72 840	73 050	73 400
>valokuvat	849 857	856 741	860 000
>kirjasto ja arkisto	36 849	37 097	37 300
>digitoitu kokoelma-aineisto	194 339	205 260	210 000
Luonnontiet. museon järjestetty kokoelma-aineisto	1 029 553	1 043 917	1 080 800
>näytteet	953 779	968 043	1 004 500
>kuva-arkisto	19 916	19 916	19 916
>kirjasto ja arkisto	55 858	55 958	56 384
>digitoitu (sis. luetteloidut) kokoelma-aineisto	504 930	518 870	539 000
Taidemuseon järjestetty kokoelma-aineisto	63 300	59 275	59 500
>taidekokoelmat	8 090	8 253	8 300
>kuva-arkisto	48 720	48 960	49 100
>käsikirjasto	6 490	2 062	2 100
>digitoitu kokoelma-aineisto	27 664	27 714	27 900

## KUOPION KAUPUNGIN MUSEOIDEN KUSTANNUKSET 2025

### KUOPION MUSEOKESKUS YHTEENSÄ

Omat tuotot	962 000	Henkilöstökulut	2 466 200
Valtion osuus	1 435 581	ICT-palvelut	117 000
Kaupungin osuus	4 534 619	Vuokrat	3 368 000
		Muut toimintakulut	981 000
		Kulut yhteensä	6 932 200

### KUOPION KULTTUURIHISTORIALLINEN MUSEO

Omat tuotot	426 667	Henkilöstökulut	1 140 716
Valtion osuus	741 847	ICT-palvelut	54 334
Kaupungin osuus	2 040 259	Vuokrat	1 600 000
		Muut toimintakulut	413 723
		Kulut yhteensä	3 208 773

### KUOPION LUONNONTETEELLINEN MUSEO

Omat tuotot	349 667	Henkilöstökulut	708 702
Valtion osuus	406 270	ICT-palvelut	38 333
Kaupungin osuus	1 450 661	Vuokrat	1 118 000
		Muut toimintakulut	341 563
		Kulut yhteensä	2 206 598

### KUOPION TAIDEMUSEO

Omat tuotot	185 666	Henkilöstökulut	616 782
Valtion osuus	287 464	ICT-palvelut	24 333
Kaupungin osuus	1 043 699	Vuokrat	650 000
		Muut toimintakulut	225 714
		Kulut yhteensä	1 516 829

Kustannustiedot ovat Kuopion kaupungin hyvinvoinnin edistämisen lautakunnan hyväksymän Hyvinvoinnin edistämisen palvelualueen käyttösunnitelman 2025 mukaiset. Hyvinvoinnin edistämisen palvelualueen talousarviotiedot ovat Kuopion kaupungin talousarviossa 2025 ja Toiminta- ja taloussuunnitelmassa 2025–2028.