

KAUPUNKIYMPÄRISTÖN PALVELUALUEEN
TALOUSARVIOEHDOTUS VUODELLE 2025

KAUPUNKIYMPÄRISTÖN PALVELUALUE

Toimintaympäristö ja sen muutokset

Kaupunkiympäristön palvelualueen toiminta toteuttaa merkittävältä osin kaupungin kasvu- ja kilpailukykystrategian tavoitteita infrastruktuurin, tonttitarjonnan, liikennejärjestelmän sekä kaupunkiympäristön toimivuuden ja laadun osalta. Toiminta vaikuttaa merkittävästi kaupungin vetovoimaisuuteen ja asiakastyytyvyyteen. Kaupunkistrategian tavoitteiden toteutuminen edellyttää riittävää ja monipuolista asuin- ja yritystonttivarantoa. Kaupungin tavoite täydennysrakentamisen lisäämisestä nykyistä kaupunkirakennetta tiivistämällä edellyttää onnistuakseen hyvää avointa vuorovaikutusta ja osallistamista.

Uusi rakentamislaki astuu voimaan 1.1.2025 ja tulee muuttamaan rakentamisen sekä rakennusvalvonnan toimintaa merkittävästi. Muutoksia tulee mm. luvanvaraisuuteen, lupamenettelyihin, taksoihin, rakennusjärjestykseen ja palvelutasoon. Rakentamisluvan käsitelyaikatakuu, rakennuksen hiilijalanjälkilaskenta sekä tietomallimuotoinen rakentamislupa tulevat voimaan 1. tammikuuta 2026 alkaen.

Rakennetun ympäristön tietojärjestelmää koskeva laki on tullut voimaan 1.1.2024. Rakennetun ympäristön tietojärjestelmä (Ryhti) kokoaa kuntien ja valtion viranomaisten tietojärjestelmissä olevat alueidenkäytön ja rakentamisen tiedot yhteen. Kunnat toimittavat kaavatiedot kansallisessa kaavatietomallimuodossa rakennetun ympäristön tietojärjestelmään. Asema-, yleis-, ja maakuntakaavatiedot ovat olleet saatavilla koneluettavassa muodossa teknisen rajapinnan kautta 9. kesäkuuta 2024 alkaen.

Alueidenkäytön lainsäädännön uudistus etenee kahdessa vaiheessa. Uusi alueidenkäyttölaki sisältää valtakunnallisia alueidenkäyttötavoitteita, kaavoitusjärjestelmää sekä merialuesuunnittelua koskevat säännökset. Tavoitteena on vähentää maakuntakaavan yksityiskohtaisuutta sekä sisällyttää lakiin maanomistajan aloiteoikeus yleis- ja asemakaavalle ja mahdollisuus kumppanuuskaavoitukseen. Tavoitteena on, että hallitus voi antaa lakiesityksen eduskunnalle keväätistuntokaudella 2025.

Kaavojen toteuttamisen ja katujen kunnossapidon säädösten uudistus sisältää maankäyttö- ja rakennuslain kuntien maapolitiikkaa, tonttijakoa, katuja ja muita yleisiä alueita, kunnalle yhdyskuntarakentamisesta aiheutuvien kustannusten korvaamista, maan luovuttamista ja lunastamista, hulevesiä, yleiskaavan ja asemakaavan toteuttamisesta johtuvaa korvausta sekä kehittämisalueita koskevat säännökset.

Ympäristöalan lainsäädännön, strategioiden ja ohjelmien jatkuvat muutokset sekä uusi tutkimustieto vaikuttavat ympäristönsuojelupalvelujen toimintaan.

Kuopiossa on sekä kasvavia ja kehittyviä alueita ja keskuksia että taantuvia alueita. Kuopion keskeisen kaupunkialueen ja maaseutualueiden väestökehitys on kulkenut eri suuntiin aikavälillä 2010–2023 tarkasteltuna. Kaupunkialueen väkiluku on kasvanut aikavälillä yli 14000 asukkaalla, mikä tarkoittaa n. 17,5 % kasvua. Maaseutualueiden väestömäärä on laskenut yli 3000 asukkaalla, mikä tarkoittaa n. 10,6 % vähentymistä aikavälillä.

Taloudellinen matalasuhdanne, valtion rahoituksen väheneminen sekä kaupungin talouden tasapainotusohjelma vaikuttavat kaupunkiympäristön palvelualueen toimintaympäristöön. Matalasuhdanne on pudottanut asuntotuotannon edeltävien vuosien 1200 asunnon tasolta 500–600 asuntoon vuonna 2024. Taloudellisen epävarmuuden ja korkean korkotason myötä asuntotuotannon määrän ennustaminen tulevalle viisivuotiskaudelle on erittäin vaikeaa. Rakentamisen matalasuhdanne

vaikuttaa myös rakennusvalvonnan ja maaomaisuuden hallintapalvelujen toimintaan. Lisäksi tonttireservit ovat vähentyneet melko niukoiksi ja yksipuolisiksi erityisesti rivi- ja kerrostalotonteissa. Savilahden Vanhan varikon asemakaavan ja Kivilammen asemakaavan tontit parantavat tilannetta kunnallistekniikan valmistumisen myötä.

Kaupungin talouden tasapainotusohjelma on tuonut esille kaupunkisuunnittelun merkityksen kaupungin elinvoiman ja yritystoiminnan edellytysten luomisessa. Kaupungin talouteen kohdistuvien vaikutusten merkitys korostuu maankäytön ratkaisussa ja kaavoitusohjelman valmistelussa.

Viisaan liikkumisen tukeminen sekä taloudellisesti tehokkaan joukkoliikenteen toimintaedellytysten luominen on yksi kaupunkiympäristön palvelualueen keskeisimpiä läpileikkaavia teemoja, joka näkyy suunnittelun kaikilla tasoilla. Myös kävelyn ja pyöräilyn edistäminen on keskiössä.

Yritystonttivaranto on käynyt määrältään vähäiseksi ja sijainniltaan yksipuoliseksi. Pienen Neulamäen asemakaavan laajennustyö parantaa tilannetta tulevaisuudessa. Vaihtoehtoja erilaisille yritysajainneille tarvitaan enemmän, jotta erilaisten yritysten tarpeisiin voitaisiin paremmin reagoida. Sopivien alueiden löytäminen nykyisestä kaupunkirakenteesta on haasteellista, mutta työtä jatketaan.

Kaupungin maanhankinnassa on viime vuosina onnistuttu hyvin, jonka myötä raakamaavaranto on hyvällä tasolla. Tätä maapoliittista linjaa jatketaan. Valtakunnan tasolla lainsäädäntöön kaavaillaan muutoksia, joiden seurauksena kunnan vahva ja hyvissä ajoin hankittu maanomistus muodostuu entistä tärkeämmäksi.

Metsien seurantajärjestelmä otettiin käyttöön keväällä 2024 strategisen metsäsuunnitelman mukaisesti. Metsien seurantajärjestelmällä seurataan otannan luonteisesti kaupungin metsien hoidon ja käytön kokonaiskestävyyttä. Metsien seurantajärjestelmään kerättävällä tiedolla saadaan tuloksia mm. metsien monimuotoisuuden kehittymisestä pitkällä aikavälillä. Metsien hoidossa ja käytössä korostuvat metsien virkistyskäyttö, luonnon monimuotoisuus ja hiilinieluista huolehtiminen. Uuden luonnon monimuotoisuusohjelman yhtenä tavoitteena on lisätä kaupungin metsien suojelupinta-alan määrä kymmeneen prosenttiin. Lisäksi tavoitteena on lisätä lehtipuuston ja vanhojen metsien määrää.

Kuopion kaupungin strategisena tavoitteena on aktiivisuuteen innostava arki. Keskeinen tekijä tavoitteen saavuttamisessa on toimivat retkeilyn ja virkistyskäytön palvelut sekä niiden käyttöön kannustaminen. Ulkoilijoiden määrä ja retkeilyn merkitys on viime vuosina kohonnut merkittävästi ja näyttää myös pysyvän korkealla tasolla. Retkeilyreittien ja taukopaikkojen ylläpitoon onkin panostettu kasvaneen kysynnän vuoksi. Ulkoilu ja retkeily ovat ennaltaehkäisevää toimintaa ihmisten fyysisen terveyden ja mielenterveyden hoidossa.

Rahtisatamatoiminnassa Saimaan kanavan sulkeutuminen on vähentänyt ulkomaan rahtiliikennettä. Pakotteet ovat muuttaneet erityisesti raakapuun osalta logistiikkaketjuja siten, että puukuljetusmäärät ovat kasvaneet rahtisatamassa merkittävästi. Vesiliikenne kuljetusmuotona on ympäristöystävällistä ja tavoitteena onkin selvittää, miten tätä rahtimuotoa voidaan Kuopiossa edistää.

Maarakentamisessa hyödynnetään jo varsin laajasti maamassoja, myös aikaisemmin jätteeksi luokiteltuja betoneja ja tuhkia. Vaihtoehtoisten voimanlähteiden osalta toiminta on ollut vielä tarkkailua. Maarakentamisen synnyttämää hiilijalanjälkeä selvitetään kustannuslaskentaohjelmien avulla.

Ilmastonmuutos synnyttää sään ääri-ilmiöitä ja siten uusia haasteita kaupunkisuunnittelulle. Maankäytön ja liikkumisen suunnittelussa on pyrittävä kestäviin, päästöjä vähentäviin ratkaisuihin sekä varauduttava myrskyjen ja rankkasateiden lisääntymiseen. Tähän liittyen tulvariskialueet ja hulevesien hallinta otetaan toiminnassa entistä paremmin huomioon.

Alueen kunnallinen jäteyhtiö selvittää fuusiota toisen jäteyhtiön kanssa. Mahdollisen fuusion toteutumisella on merkittävä vaikutus jätehuollon viranomaispalvelujen toimintaan, jolloin muutoksia tulee mm. kuntien väliseen sopimukseen, lautakuntaan, toimialueeseen, henkilöstöön, jätehuoltomääräyksiin, taksoihin ja palvelutasoon.

Ympäristöterveydenhuollossa selvitetään vaihtoehtoisia tapoja järjestää pieneläinten hoito ja päivystys kohtuuhintaisesti. Yhtenä vaihtoehtona tarkastellaan siirtymistä ostopalveluista omaan palvelutuotantoon. Muutoksen taustalla on eläinlääkintähuoltolain uudistuksen vaatimukset, säästöpainheet sekä palvelun saatavuuden varmistaminen tulevina vuosina.

Ulkoisten häiriötekijöiden riskit toimintaympäristössä ovat kasvaneet.

Asukkaiden osallistumiseen etsitään uusia muotoja mm. digitalisaation mukanaan tuomilla uusilla mahdollisuuksilla. Tulevaisuuden toimintaympäristöä analysoidessa suoritetaan digitaalisten mahdollisuuksien arviointi ja mahdollisimman monipuolinen hyödyntäminen osana toiminnan kehittämistä. Mahdollisuuksia avaavat myös kannustavat älykkäät järjestelmät, mm. tietomallinnuksen käyttö suunnittelusta toteutukseen ja eri älyjärjestelmien datan hyödyntäminen mm. kaupunkisuunnittelussa. Digitaalisuus tuo muutoksia myös infran hallintaan. Kun infrakohteen kunto hallitaan, kunnossapito- ja saneeraushankkeiden priorisointi on helpompaa.

Toiminnan painopisteet ja keskeiset muutokset

Talouden tasapainotusohjelman myötä suunnittelun tavoitteissa korostuvat kaupungin elinvoiman ja elinkeinotoiminnan edistäminen. Muilta osin suunnittelun ja rakentamisen kohteet siirtyvät pidemmälle aikavälille ja tulevaisuuteen.

Uusi MAL-sopimus valmistellaan syksyn 2024 aikana. Meneillään olevien neuvottelujen perusteella näyttää siltä, että MAL-sopimuksen kautta tuleva valtion rahoitus näyttää jäävän alhaiselle tasolle tavoitteisiin nähden. Tällä on vaikutusta mm. joukkoliikenteen tulovirtoihin.

Asuntorakentamisen painopiste on siirtymässä Savilahteen. Ensimmäisten Vanhan Varikon alueen kerrostalojen ennakkoidaan valmistuvan vuonna 2024. Keskustassa uusia kerrostaloja on rakenteilla, suunnittelussa ja lähdössä rakenteille, mikäli niiden ennakkomarkkinoinnissa tullaan onnistumaan. Lehtorinteen uudella kaava-alueella ensimmäiset rivitalot ovat rakenteilla, mutta kerrostalojen aloitukset siirtyvät. Vuodelle 2025 tavoitteena on noin 800 asunnon tuotanto. Asuntotuotanto painottuu kerrostaloihin ja jakaantuu usealle eri alueelle. Uudet asuinalueet rakentuvat ja valmistuvat aiempaa hitaammin asuinrakentamisen hidastumisen vuoksi.

Pientaloalueiden uudisrakentamisen painopiste on siirtynyt Hiltulanlahden III-alueelle. Tulevina vuosina tältä alueelta luovutetaan noin 30 tonttia/vuosi rakentajille ja nämä Hiltulanlahden viimeiset alueet riittävät vielä vuosille 2024–2027. Maaseutukeskuksien elinvoimaa kehitetään ja maaseutukeskusten sekä kylien tonttitarjonnasta huolehditaan.

Elinkeinoelämän kehittymistä tuetaan kaavoittamalla monipuolisia yritystontteja Pieneen Neulamäkeen, Rasinmäkeen, Sorsasaloon ja Hepomäkeen.

Joukkoliikenteen runkolinjojen varrella vauhditetaan täydennysrakentamista selvityksellä ja siihen pohjautuvilla asemakaavatoilla. Erityisenä tavoitteena on monipuolistaa kerrostalovaltaisia alueita pientaloilla. Ensimmäisessä vaiheessa keskitytään Kelloniemen ja Neulamäen väliselle alueelle runkolinjan 4 varrelle. Kaupungin kiinteistöjen kaavoituksella tuetaan kaupungin omien kiinteistöjen kehittämistä. Meneillään olevien koulu- ja päiväkotihankkeiden lisäksi käynnistetään kaavoitus mm. Kasarmialueella ja

Puijonlaaksossa. Keskustan kaupallista elinvoimaa ja elävyyttä edistetään torin länsipuolen asemakaavan muutoksella ja torin ympäristön ja Puijonkadun suunnittelulla.

Joukkoliikenteen runkolinjaston liikenteen aloittamisen suunnittelua ja infran rankentamista jatketaan. Runkolinjaston liikenne kilpailutetaan vuoden 2024 aikana ja liikenne linjastolla alkaa kesäkuussa 2026. Vuoden 2025 aikana toteutetaan infran parannus- sekä liikenteen nopeuttamistoimenpiteitä. Maaseutuliikenteet kilpailutetaan vuoden 2025 aikana. Vuorotarjontaa parannetaan matkustajamäärän voimakkaan kasvun ja joukkoliikenteen houkuttelevuuden lisäämiseksi. Matkaketjuja kehitetään mm. pyöräpysäköintijärjestelyin ja kaupunkipyörien avulla.

Kuopion kaupunki on päättänyt ottaa palveluliikenteen (Pali) osaksi joukkoliikenneyksikön toimintaa vuoden 2024 alusta. Vuoden 2025 talousarviossa ei ole varauduttu siihen, että toimintaa jatketaan entisessä laajuudessa. Palveluliikenne kilpailutetaan vuoden 2024 aikana, ja liikenne organisoidaan uudelleen.

Infran rakentaminen jatkuu keskeisillä kaupunkikehitysalueilla kuten Savilahti, Mölymäki ja Hiltulanlahti. Savilahden alueella pääpaino on Neulanimenetiellä ja Yliopistonrannassa. Etelä-Kuopiossa varaudutaan yritysalueiden rakentamiseen Pienessä Neulamäessä. Itkonniemen alueen suunnittelu jatkuu. Tahkon keskusta-alueen jatkorakentaminen etenee vuoden 2025 aikana.

Kaupunkiympäristön palvelualue vastaa myös Kuopion kaupungin ulkoliikuntapaikkarakentamisesta. Vuoden 2025 tavoitteena on, että selkeytetään Puijon ja Heinjoen alueiden tavoitteita. Erityisesti Puijon hyppyrimäkien osalta tarvitaan päätöksiä jatkon osalta.

Kunnossapidon osalta on huomioitava, että kunnossapidettävät alueet laajenevat vuosittain kaupungin kasvun myötä. Kunnossapidettävien alueiden hallinta edellyttää omaisuudenhallintajärjestelmän ja urakoiden yhteensopivuutta. Omaisuuden hallintaa varten tarvitaan järjestelmä, jonka avulla määritellään kunnossapidon työtehtävät. Tavoitteena on, että alueurakoitsijat kytkeytyvät järjestelmään siten, että tehdyt työt näkyvät jatkuvasti kunnossapidon henkilöstölle.

Kunnossapidon tasoa tarkastellaan jatkuvasti, mutta erityisesti alueurakoiden kilpailutuksien yhteydessä. Vuonna 2025 kilpailutukseen on tulossa Maaningan alueurakka, seuraavina ovat vuoden 2026 alussa Niisiä ja Vehmersalmi.

Korjauspäällystyksen määrärahat suunnitellaan säilytettävän entisen tasoissa. Vaikka katujen korjausvelan kasvu jatkuu, tällä toimenpiteellä pyritään pitämään korjausvelan kasvu kohtuullisella tasolla. Kaupunkilaisille tämä näkyy päällystevaurioina erityisesti talven jälkeen.

Vuoden 2025 aikana luovutaan omasta taimituotannosta Puutossalmentiellä.

Kaupungilla on oma uusiomaanrakentamisen ohjausryhmä, jota infrarakentamisyksikkö koordinoi. Tavoitteena on säilyttää uusiomaarakentamisen korkea taso ja hyödyntää saatava korvaava aines mahdollisimman täysimääräisesti. Kaupunki osallistuu myös valtakunnalliseen UUMA5- työhön.

Ympäristönsuojelupalveluissa toteutetaan vaikuttavaa resurssiviisauksen- ja ilmastoviestintää sekä energianeuvontaa uuden Viksu Kuopio -ohjelman ja viestintäsuunnitelman mukaisesti. Ympäristövahti-palvelu otetaan käyttöön ja jalkautetaan ilmasto- ja resurssiviisaustoimien seurantaan.

Asiakaspalvelun kehittäminen jatkuu ja palveluja suunnataan entistä enemmän digitaaliseen muotoon. Käyntiasiointiverkostoa integroidaan osaksi kaupungin muita palveluja. Asiakkaita palvellaan yhä enemmän sähköisesti, jolloin asiantuntijatyö on yhä vähemmän paikkasidonnaista. Myös työhyvinvoinnin

näkökulmasta suosimme monipaikkaista työskentelykulttuuria, joka näkyy konkreettisina toimenpiteinä tilojen käytön tehostamisena.

Digitaalisia palveluja kehitetään ja 3D-kaupunkimallin käyttöä suunnittelussa ja asukkaiden vuorovaikutuksessa jatketaan. Vuonna 2022 aloitettu rajapintapalveluiden kehittäminen tukee tiedon jakamista ja avoimen tiedon julkaisua. Kehitystyö ja tietosisältöjen laajentaminen jatkuvat. Maaseututaajamien tonttien markkinointia pyritään edistämään digitaalisten palveluiden avulla.

Henkilöstösuunnittelu

Kaupunkiympäristön palvelualueella on tehty henkilöstösuunnitelma useammalle vuodelle eteenpäin ja suunnitelmaa tarkennetaan vuosittain. Lähivuosina palvelualueen henkilöstöstä huomattava määrä on eläköitymässä. Suunnitelman pohjaksi on käyty keskusteluja yksiköissä tuotettavista välttämättömistä palveluista ja niistä, joita voidaan vähentää. Palveluista on tunnistettu ydintehtävät, joiden tuottaminen ja resurssit on pystyttävä varmistamaan. Lisäksi tehtävien jakoa yksiköiden välillä on mietitty uudelleen ja resursseja kohdennetaan strategisesti tärkeisiin palveluihin. Tehtävänkuvia laajennetaan ja virkanimikkeitä muutetaan vastaamaan paremmin tarvetta vastaaviksi.

Kaupunkiympäristön palvelualueella henkilöstössä on vaihtuvuutta eläköitymisten vuoksi. Tämä vaatii paljon perehdyttämistä ja oppimista työyhteisöltä. Henkilöstösuunnittelu keskittyy tehtävänkuvien uudelleenjärjestelyn suunnitteluun ja toteuttamiseen sisäisin järjestelyin sekä uusien tehtävänkuvien kirkastamiseen ja tiimityöskentelymallin kehittämiseen.

Mikäli Kuopion kaupunki päättää ottaa eläinlääkintähuollon palveluiden järjestämisen omaksi toiminnaksi pieneläinten hoidon ja päivystyksen osalta, kaupungille on palkattava ensin vastaava eläinlääkäri valmistelemaan praktiikkaa ja myöhemmin lisää eläinlääkäreitä (3-5) sekä eläinten hoitajia (3-5). Sopimus pieneläinpäivystyksestä Evidensian kanssa päättyy vuoden 2025 lopussa. Sopimuksessa on mahdollisuus kahteen optiovuoteen.

Hankintaosaamisen merkitys on kasvanut. Kustannuseurantaan ja toiminnan taloudellisuuteen panostetaan entistä enemmän. Koulutusta tarvitaan myös lainsäädännössä tapahtuvien muutosten myötä. Sähköisten palveluiden käyttöönoton laajentaminen vaatii edelleen palveluprosessien uudelleen tarkastelua ja henkilöstön perehdyttämistä uusiin toimintatapoihin. Jatkuvasti kasvavat kunnossapitoalueet sekä monipuolinen ja laajentuva rakentamistoiminta asettavat haasteita henkilöstön osaamiselle. Oman kouluttautumisen lisäksi yksiköt tarvitsevat asiantuntija-apua ja tietoa hyvistä käytännöistä, jotta digitaalisuus kehittyisi. Erityisiä tarpeita on edelleen esim. omaisuudenhallinnassa (tietomalli-paikkatieto-ketjussa), digipalvelujen asiakaslähtöisessä kehittämisessä ja palvelupolkujen sujuvoittamisessa.

Osaavan työvoiman saatavuus jatkuu tulevaisuudessakin haasteellisena, joten nykyisestä henkilöstöstä ja sen osaamisesta pidetään hyvää huolta. Henkilöstön kouluttamisesta huolehditaan kannustamalla osallistumaan sekä sisäiseen että ulkoiseen ammatilliseen täydennyskoulutukseen, ammattiryhmäkohtaisiin tapaamisiin ja yhteydenpitoon. Ammatillista kehitystä ja ajankohtaisia asioita seurataan verkostoitumalla valtakunnallisesti. Henkilöresurssien lisäksi tarvitaan jatkuvasti asiantuntijapalveluita ostopalveluna.

Henkilöstön monitaitoisuutta edistetään ja tuetaan monipaikkaista työskentelykulttuuria. Vuorovaikutustaidot, tiedonkulku ja kokonaisvaltainen ympäristöosaaminen korostuvat. Näiden taitojen ylläpitäminen ja hyödyntäminen edellyttävät työssä jaksamiseen panostamista mm. koulutuksen ja työhyvinvoinnin osalta. Ammatillisella tasolla tapahtuvaa uudistumista ja ajankohtaisuuksia seurataan verkostoitumalla valtakunnallisesti.

Kaupunkiympäristön palvelualue tarjoaa harjoittelupaikkoja alan opiskelijoille edistääkseen tulevaisuuden työvoiman saatavuutta.

Vaikutukset lapsiin ja nuoriin, ympäristöön ja yrityksiin

Kaupunkiympäristön palvelualueen toimenpiteet leikkipaikkaverkoston kehittämisessä ja saneerauksissa tukevat erityisesti lasten ja nuorten mutta myös kaikenikäisten aktiivista toimintaa. Myös ulkoilu- ja virkistyspaikkojen sekä liikuntapaikkojen rakentaminen edistävät innostavaa arjen toimintaa.

Resurssiviisas Kuopio -ohjelman toteuttaminen, luonnon monimuotoisuusohjelma, kävelyn ja pyöräilyn edistäminen sekä materiaalien kierrätys infrasuunnittelussa ja rakentamisessa ovat esimerkkejä ympäristöön vaikuttavista toimenpiteistä.

Yritystonttitarjonnasta huolehtiminen, investoinnit sekä urakoiden monipuoliset toteutusmuodot niin rakentamisessa kuin kunnossapidossa parantavat erityisesti paikallisten yritysten toimintaedellytyksiä. Tonttitarjonnan kautta luodaan edellytykset yritysten toimipaikkojen sijoittumiselle. Tonttitarjonta mahdollistaa rakentamisen ja sen piirissä työskentelevien yritysten toiminnan. Yritysten tarjoamien harjoittelupaikkojen avulla nuoret pääsevät työelämään ja saavat oppia alan tehtävistä.

Pitkään jatkuessaan omakotitonttien niukka luovutusmäärä aiheuttaa lapsiperheille soveltuvien asuntojen osalta pulaa ja hintojen nousua. Näin käy varsinkin, jos vaihtoehtoisia kohteita esimerkiksi rivitalojen muodossa ei rivitalotonttien vähyden takia voida rakentaa.

Ulkoinen karttapalvelu tarjoaa paikkatietoa, jota sekä kuntalaiset että yritykset hyödyntävät. Karttapalvelusta on saatavissa laajasti tietoa rakennetusta ympäristöstä sekä ympäristönsuojelualueista.

Lupa- ja valvontapalveluissa yritysmuotoinen asiakaspalvelu on keskeistä. Hyvää ympäristöä luodaan ja siitä huolehditaan myös lapsia ja nuoria, heidän terveyttään ja hyvinvointiaan ajatellen.

KAUPUNKIYMPÄRISTÖN PALVELUALUE
HYVINVOIVA JA YHTEISÖLLINEN KUOPIO

Strategialinkitys	Valtuustoon nähden sitova tavoite	Mittari	Toimenpiteet	Vastuutaho	Vastuuhenkilö
1.1. Elinympäristö ja osallisuus	Kuopiolaisten tyytyväisyys asuin ympäristöön säilyy korkeana ja asunnottomuus vähenee	Asunnottomuus Ympäristön viihtyvyys ja kunnossapito (kadut ja puistot)	Asuin ympäristön viihtyisyys, terveellisyys ja turvallisuus huomioidaan maankäytön suunnittelussa ja rakentamishakkeissa. Pidetään huolta, että Kuopioon saadaan toteutumaan monipuolisia asuin alueita mukaan lukien kohtuuhintainen asuntotuotanto. Valvotaan ja kehitetään kunnossapitourakoiden sopimuksen mukaisen laadun toteutumista.		Ismo Heikkinen, Lauri Lytsy, Tanja Ahonen, Ilkka Laine
1.1. Elinympäristö ja osallisuus	Lisäämme asukkaiden osallistumis- ja vaikutusmahdollisuuksia	Asukkaiden vaikuttaminen itseään koskeviin asioihin	Asukkaiden osallistumista ja vaikutusmahdollisuuksia kehitetään yhteistyössä eri tahojen kanssa digitaalisia välineitä hyödyntäen. Edistetään erilaisten sidosryhmien välistä yhteistyötä ja vuorovaikutusta esim. Savilahti-projektissa Yhteistyöryhmä ja Savilahti-foorumi Osallistutaan FCG-vuosittaiseen asiakastyytyväisyyskyselyyn Toteutetaan asiakaskyselyt ympäristöterveydenhuollossa ja jätehuollon viranomaispalveluissa.		Ismo Heikkinen, Antti Niskanen, Lauri Lytsy, Tanja Ahonen, Ilkka Laine
1.1. Elinympäristö ja osallisuus	Parannamme arjen turvallisuutta ja ympäristön esteettömyyttä	Asukkaiden tyytyväisyys oman asuin alueen turvallisuuteen Katuturvallisuusindeksi Katumisiin ja putoamisiin liittyvät hoitajaksot 65 vuotta täyttäneillä	Esteettömyyden yleissuunnitelma ja arjen turvallisuus huomioidaan suunnittelussa, rakentamisessa ja kunnossapidossa. Jatketaan liukkauden varoittamis palvelua jalankulkijoille.		Ismo Heikkinen, Lauri Lytsy, Ilkka Laine

<p>1.1. Elinympäristö ja osallisuus</p>	<p>Lisäämme aktiivisuutta ja yhteisöllisyyttä tukevia kohtaamispaikkoja ja luonnon saavutettavuutta</p>	<p>Virkistys- ja urheilualueiden määrä / 1000 asukasta</p> <p>Asukastoiminnan ja nuorisotilojen kävijämäärät</p>	<p>Hyödynnetään ja kehitetään viherkerroin -työkalia.</p> <p>Huolehditaan monipuolisista retkeilyn ja ulkoilun palveluista. Kehitetään ulkoalueita ja kaupunkitiloja torin ympäristössä, Puijolla, Mölymäellä ja Savilahdessa.</p> <p>Edistetään Savilahden virkistysverkoston / -reitistöjen suunnittelua/toteutumista ja kytkeytymistä lähialueisiin esim. Puijo, Neulaniemi.</p>	<p>Ismo Heikkinen, Antti Niskanen, Lauri Lytsy, Ilkka Laine</p>
---	---	--	---	---

KASVAVA JA ELINVOIMAINEN KUOPIO

Strategialinkitys	Valtuustoon nähden sitova tavoite	Mittari	Toimenpiteet	Vastuutaho	Vastuuhenkilö
2.1. Kilpailukykyinen ja kannustava yrittäjyysympäristö	Tonttitarjontamme on riittävä ja monipuolinen	Yritystontit (sopivuus, määrä)	Vahvistetaan elinvoimaa riittäväällä ja monipuolisella yritystonttitarjonnalla. Pidetään huolta riittävästä maareservistä.		Lauri Lytsy, Ilkka Laine
2.2. Rohkea ja kestävä kaupunkikehitys	Kaupunkikeskusta, lähiöt ja maaseutu ovat elinvoimaisia ja viihtyisiä	Asuntotuotanto (lkm, tyyppi, hallintasuhde) Asuntotuotannon tonttireservi, vuotta Maaseutuohjelman toteuttaminen	Varmistetaan kaavoituksella monipuolisen asuntotuotannon tonttivarannot lähivuosille. Edistetään täydennysrakentamista ja panostetaan erityisesti pientalotuotantoon, lähiöiden kaupunkirakenteen monipuolistamiseen ja segregaaation ehkäisyyn. Projekti4 elinvoimahankkeen etenemisen tueksi laaditaan kehitysohjelma. Projekti4 on keskeisen kaupunkialueen kehittämisvyöhyke, jossa joukkoliikenteen, kävelyn ja pyöräilyn kulkutapaosuudet kasvavat ja maankäyttö tehostuu täydennysrakentamisella. Kaupunkikeskustaa kehitetään mm. Torin länsilaidan asemakaavalla ja keskustan MasterPlanilla. Tutkitaan mahdollisuutta maaseututaajamien ja kylien tonttitarjonnan lisäämiseksi. Neuvotellaan keskustan täydennysrakentamiseen liittyvät maankäyttösopimukset.		Lauri Lytsy, Ilkka Laine
2.2. Rohkea ja kestävä kaupunkikehitys	Kehitämme Savilahtea kärkihankkeena	Savilahden rakentamisen eteneminen	Tuetaan erityisesti Vanhan Varikon kokonaisuuden ja Savilahdentien varren (Yliopistonranta) toimia, että tonttiluovutukset ja rakennushankkeiden etenemiset ovat mahdollisia. Tuetaan toiminnan ja sisällön kehittämisessä yhteistyön lisääntymistä ja alueen tunnettavuuden kasvattamista.		Jari Kyllönen, Ismo Heikkinen, Lauri Lytsy, Tanja Ahonen, Antti Niskanen, Ilkka Laine

2.4. Kasvava ja vastuullinen matkailu	Kehitämme matkailun kärkihankkeena Tahkoa sekä Kuopion muita matkailualueita yhdessä toimijoiden kanssa	Matkailijoiden yöpymiset Hankkeiden eteneminen	Tahkon keskustan ympäristön infran rakentaminen jatkuu. Jatketaan Tahkon alueen retkeilypalveluiden tuottamista ja kehittämistä.		Lauri Lytsy, Ilkka Laine
2.5. Kuopion tunnettuus ja edunvalvonta	Aktiivinen, ennakoiva edunvalvonta ja vaikuttaminen tukee Kuopion tunnettuutta ja kehittymistä. Painopisteenä alueen saavuttavuuden (tie-, raide-, lento-, vesiliikenne ja ICT-yhteydet) parantaminen.	Imago- ja mainetutkimukset Onnistuminen edunvalvonnessa	Palveluysiköt osallistuvat aktiivisesti kaupungin markkinointiin eri tavoin. Asiantuntijat ottavat kantaa valtakunnallisiin laki- ja asetushankkeisiin sekä osallistuvat käynnissä olevaan ajankohtaiseen keskusteluun. Jatketaan vahvaa osallistumista liikennejärjestelmätyöhön ja kaupunkipuistoverkostotoimintaa. Aktiivinen viestintä ja edunvalvonta yhteistyöverkostoissa.		Ismo Heikkinen, Lauri Lytsy, Tanja Ahonen, Ilkka Laine, Antti Niskanen

ILMASTO- JA RESURSSIVIISAS KUOPIO

Strategialinkitys	Valtuustoon nähden sitova tavoite	Mittari	Toimenpiteet	Vastuutaho	Vastuuhenkilö
3.1. Kiertotalous ja resurssiviisaus	Edistämme puurakentamista mm. kaavoituksen keinoin	Toteutuneet puurakennushankkeet	Edistetään puurakentamista asemakaavoituksella, suunnittelulla ja ohjauksella (yksityiset ja julkiset) sekä tontinluovutuksen keinoin.		Lauri Lytsy, Ilkka Laine
3.1. Kiertotalous ja resurssiviisaus	Kuopiossa on vahva kiertotalouden yritysverkosto ja sitä tukevaa koulutus- ja innovaatio toimintaa	Kiertotalousyritysten määrä	Tehdään yhteistyötä Savilahdessa sijaitsevien eri koulutusasteiden, tutkimuslaitosten ja yritysten kanssa. Tuetaan alueen toimijoita kärkialojen toiminnassaan ja annetaan mahdollisuus Savilahden toimia testialustana uusille ratkaisuille.		Tanja Ahonen, Antti Niskanen
3.1. Kiertotalous ja resurssiviisaus	Hankintamme ovat vastuullisia ja hiilineutraaleja	Ympäristökriteerit sisältävät kilpailutukset (M€/v, kpl/v, %)	Joukkoliikenteen paikallisiikenteen kaikki kilpailutukset tehdään puhtailla käyttövoimilla. Kehitetään hankintojen ympäristöosaamista ja ympäristökriteerien käyttöä ja seuranta. Infran rakentamisessa käytetään uusiomateriaaleja kaikissa niihin soveltuvissa hankkeissa.		Ismo Heikkinen, Lauri Lytsy, Tanja Ahonen, Ilkka Laine
3.2. Viisas liikkuminen ja kestävä yhdyskuntarakennet	Suunnitellaamme ja toteutamme kestävä ja vähähiilistä yhdyskuntarakennetta mm. edistämällä vaihtoehtoisen lataus- ja tankkausverkoston rakentamista	Tieliikenteen CO ₂ -päästöt kt CO ₂ -ekv	Täydennysrakentamisella edistetään tiivistä ja joukkoliikennettä suosivaa kaupunkirakennetta. Tehdään täydennysrakentamisselvitys joukkoliikenteen runkolinja-alueelle. Maankäytön suunnittelussa huomioidaan vaihtoehtoinen lataus- ja tankkausverkosto. Liikenneinfran älyratkaisuja kehitetään eteenpäin.		Ismo Heikkinen, Lauri Lytsy, Tanja Ahonen, Ilkka Laine
3.2. Viisas liikkuminen ja kestävä yhdyskuntarakennet	Edistämme kestävien liikkumismuotojen (joukkoliikenne, kävely, pyöräily, yhteiskäyttöautot)	Joukkoliikenteen matkustajamäärä / v	Kävelyn, pyöräilyn ja joukkoliikenteen toimintaedellytyksien		Ismo Heikkinen, Lauri Lytsy, Tanja

	käyttöä ja toimintaedellytyksiä	Kestävien liikennemuotojen osuus matkoista	edistäminen huomioidaan kaikessa suunnittelussa. Joukkoliikenneohjelman 2035 toteuttaminen Runkolinjaston suunnittelun jatkaminen ja infran rakentaminen. Runkolinjoihin tukeutuvan kaavoituksen edistäminen. Kannustetaan henkilökuntaa käyttämään yhteiskäyttöistä sähköautoa.		Ahonen, Ilkka Laine
3.3. Luonnon monimuotoisuuden edistäminen ja luontokadon torjunta	Otamme maankäytönsuunnittelussa sekä metsien ja viheralueiden hoidossa huomioon luonnon monimuotoisuuden	Luonnonsuojelualaueiden määrä Vanhojen metsien osuus Lehtipuuston osuus	Uuden luonnon monimuotoisuusohjelman toimeenpano. Pyritään lisäämään luonnonsuojelualaueiden määrää. Kaupungin oma Metso-selvitys on jo tehty, seuraavaksi määritetään suojeltava pinta-ala ja vuonna 2025 konkreettiset kohteet. Jatketaan ELY:n kanssa neuvotteluja luonnonsuojelualaueiden lisäämisestä.		Ismo Heikkinen, Lauri Lytsy, Tanja Ahonen
3.4. Huoltovarmuus ja kriisinsietokyky	Teemme aktiivisesti toimia ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi ja ilmastoriskien (mm. sään ääri-ilmiöt) pienentämiseksi	CO2-päästöt / asukas (t CO2-ekv / as)	SISU-hankkeen toteuttaminen ja päivitetyn resurssiviisauksen jalkautus. Hulevedet huomioidaan kaavaprosesseissa. Ilmastonmuutos ja sään ääri-ilmiöiden vaikutukset huomioidaan suunnittelussa. Pidetään kaupungin metsät elinvoimaisina ja kasvavina, että ne toimivat tehokkaasti hiilinieluinä.		Tanja Ahonen
3.4. Huoltovarmuus ja kriisinsietokyky	Tuemme paikallista maataloutta ja elintarviketuotantoa tarjoamalla lähellä tuotettua ja ilmastoviisasta ruokaa huoltovarmuuden parantamiseksi sekä	Lähiruuan osuus Kasviproteiinien osuus Ruokahävikin määrä (kg)	Ilmastoviisaiden ruokavalintojen suosiminen hankkeen oppien mukaisesti.		Tanja Ahonen

	vähennämme ruokahävikkiä				
3.4. Huoltovarmuus ja kriisinsietokyky	Tehostamme energiankäyttöä 10 prosenttia ja lisäämme uusiutuvien energiamuotojen käyttöä	Sähkön ja lämmön ominaiskulutus kaupungin kiinteistöissä (kWh / r-m3) Uusiutuvan energian osuus tuotetusta energiasta (%)	Asemakaavoissa mahdollistetaan aurinko- ja geoenergiapotentiaalin hyödyntäminen. Tuulivoimakaavoja edistetään. Energiansäästöohjelman toteuttamista jatketaan. Edistetään puupohjaisten polttoaineiden saantia markkinoille puun myynnin kilpailuttamisen avulla. Myytävä puutavara kilpailutetaan puutavaralajeittain. Savilahdessa kehitetään mm. kiinteistöautomaatioratkaisuja. Selvitetään pienydinvoiman mahdollisuuksia ja mahdollisia sijainteja lämmöntuotannossa yhdessä Kuopion Energian kanssa.		Lauri Lytsy, Tanja Ahonen, Antti Niskanen, Ilkka Laine

UUDISTUVA JA YHDESSÄ TEKEVÄ KUOPIO

Strategialinkitys	Valtuustoon nähden sitova tavoite	Mittarit	Toimenpiteet	Vastuutaho	Vastuuhenkilö
4.1. Sujuva ja uudistuva toiminta	Kehitämme palvelujamme (ml. digipalvelut) asiakaslähtöisesti ja ratkaisukeskeisesti organisaatorajat ylittäen ja teemme aktiivista verkostoyhteistyötä palvelujen kehittämiseksi	Palvelujen digitalisaatioaste Tyytyväisyys palveluihin	Osallisuutta ja tiedottamista kehitetään. Tuetaan tietohallintoa tietoliikenneverkkokonseptin ja Datajalostamo-älykaupunkialustan sovellusten käyttöönotossa		Jari Kyllönen, Ismo Heikkinen, Lauri Lytsy, Tanja Ahonen, Antti Niskanen, Anne Simonen-Ruuskanen, Ilkka Laine
4.1. Sujuva ja uudistuva toiminta	Lisäämme hallinnon ja päätöksenteon avoimuutta ja asukkaiden vaikuttamisen mahdollisuuksia	Kuntalais- ja asiakaspalautteet Kuntalaisaloitteet	Päätöksenteon avoimuutta ja asukkaiden osallistumista kehitetään sekä tiedottamista kohdennetaan eri käyttäjäryhmille. Asukkaiden osallistumiseen etsitään uusia muotoja käyttämällä digitalisaation mahdollisuuksia.		Jari Kyllönen, Anne Simonen-Ruuskanen, Ismo Heikkinen, Lauri Lytsy, Tanja Ahonen, Antti Niskanen, Ilkka Laine
4.1. Sujuva ja uudistuva toiminta	Lapsivaikutusten arviointi otetaan käyttöön valmistelussa ja päätöksenteossa	Tehtyjen lapsivaikutusarviointien määrä	Lapsivaikutusten arviointi on otettu käyttöön valmistelussa ja päätöksenteossa.		Jari Kyllönen, Lauri Lytsy, Ismo Heikkinen, Tanja Ahonen, Antti Niskanen, Anne Simonen-Ruuskanen, Ilkka Laine
4.2. Uudistuva johtaminen	Vahvistamme Kuopion työnantajavetoisuutta	Hakijoita / avoimien työpaikkojen määrä Työnantajan suositteluindeksi	Huolehditaan laadukkaista rekrytointiprosesseista. Palkataan kesäharjoittelijoita sekä tuotetaan koululaisten TET-harjoittelua. Oppilaitosyhteistyötä Savonian, Sakkyn ja Itä-Suomen yliopiston kanssa jatketaan.		Jari Kyllönen, Ismo Heikkinen, Lauri Lytsy, Tanja Ahonen, Anne Simonen-Ruuskanen, Ilkka Laine
4.2. Uudistuva johtaminen	Kehitämme laadukasta päätöksentekoa, johtamista sekä hyvää ilmapiiriä ja varmistamme toimivat rakenteet	Toimielinten itsearviointien kehitys	Huolehditaan riittävästä henkilöresursseista ja varahenkilöjärjestelmästä sekä varmistetaan tehtäväsältöjen toimivuus organisaatiossa talouden tasapainottamisen sallimissa raameissa.		Jari Kyllönen, Ismo Heikkinen, Lauri Lytsy, Tanja Ahonen, Anne Simonen-

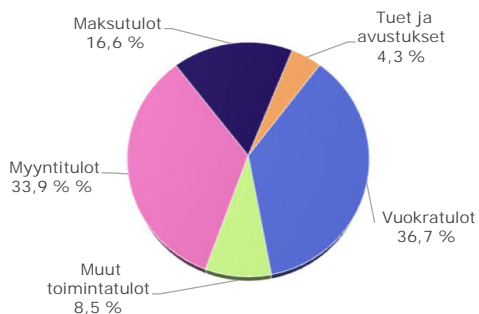
					Ruuskanen, Ilkka Laine
4.2. Uudistuva johtaminen	Tuemme esimiestyötä ja kehitämme esimiesten osaamista	Johtamisen arvioinnit	Järjestetään esihenkilökoulutusta ja kehitetään esihenkilöiden viestintätaitoja. Huolehditaan itsearviointien ja -seurantojen tekemisestä ja pidetään säännölliset osaamis- ja valmennuskeskustelut.		Jari Kyllönen, Ismo Heikkinen, Lauri Lytsy, Tanja Ahonen, Anne Simonen-Ruuskanen, Ilkka Laine
4.3. Osaava ja hyvinvoiva henkilöstö	Varmistamme henkilöstön osaamisen ja urakehityksen	Koulutuspäivät / htv Työkierto Sisäisesti täytetyt avoimet työpaikat	Järjestetään säännöllisesti yhteistä koulutusta asiakkaiden kohtaamiseen ja palvelujen asiakaslähtöiseen kehittämiseen, myös vaativien asiakkaiden kohtaamiseen. Henkilöstön moniosaamista ja tehtäväkiertoa toteutetaan suunnitelmallisesti. Järjestetään henkilöstölle talouskoulutusta.		Ismo Heikkinen, Lauri Lytsy, Tanja Ahonen, Anne Simonen-Ruuskanen, Ilkka Laine
4.3. Osaava ja hyvinvoiva henkilöstö	Lisäämme henkilöstön koettua työhyvinvointia ja myönteistä työntekijäkokemusta	Työhyvinvointikysely Sairauspoissaolot	Kehitetään henkilöstön moniosaamista ja parannetaan viestintää. Huolehditaan riittävästä henkilöstöresursseista, yhteisöllisyydestä ja tyhytoiminnasta talouden tasapainottamisen sallimissa raameissa. Huolehditaan, että työergonomia on kunnossa. Pidetään säännölliset osaamis- ja valmennuskeskustelut.		Ismo Heikkinen, Lauri Lytsy, Tanja Ahonen, Anne Simonen-Ruuskanen, Ilkka Laine
4.3. Osaava ja hyvinvoiva henkilöstö	Kannustamme henkilöstöä oman työn ja työyhteisön kehittämiseen. Tuemme kokeilukulttuuria ja kehitämme osallisuuden rakenteita/foorumeita.	Henkilöstön kehittämisaloitteiden määrä Etätyötä tehneet henkilöt ja etätyöpäivät	Mahdollistetaan monipaikkainen työskentelykulttuuri.		Ismo Heikkinen, Lauri Lytsy, Tanja Ahonen, Anne Simonen-Ruuskanen, Ilkka Laine

4.4. Kestävä talous	Kehitämme toimintaa ja talouttamme siten, että tulo-rahoitus mahdollistaa toimivat palvelut ja tarvittavat investoinnit	Vuosikate % poistoista Investointien tulo-rahoitus % Lainamäärä € / asukas	Hyödynnetään investoinneissa eri rahoituslähteitä.		Lauri Lytsy, Ismo Heikkinen
4.4. Kestävä talous	Mitoitamme palveluverkostomme asiakastarpeen ja talouden kestokyvyn mukaistesti ja pidämme palvelutuotannon tarvitsemat kiinteistöt kunnossa	Tilakustannukset % kokonaiskustannuksista	Palveluverkostosuunnittelulla pyritään vahvaan yhteistyöhön eri asiantuntijoiden kesken ja eri suunnitteluvaiheissa. Osana kaupungin talouden tasapainotusohjelmaa osallistutaan aktiivisesti palveluverkoston tehokkuutta ja taloudellisuutta edistävien ratkaisujen rakentamiseen.		Ismo Heikkinen, Lauri Lytsy, Tanja Ahonen, Anne Simonen-Ruuskanen, Ilkka Laine

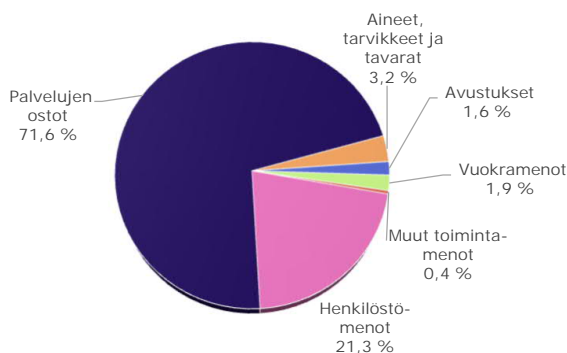
KAUPUNKIYMPÄRISTÖN PALVELUALUE
Suunnittelupalvelut

TULOSLASKELMA	TP 2023	KS 2024	TA 2025
	1 000 €	1 000 €	1 000 €
Myyntitulot	21 718	21 597	23 581
Maksutulot	9 057	14 322	11 556
Tuet ja avustukset	4 167	3 549	2 965
Vuokratulot	23 620	24 565	25 473
Muut toimintatulot	9 417	6 238	5 923
TOIMINTATULOT	67 978	70 271	69 498
Henkilöstömenot			
Palkat ja palkkiot	-10 915	-12 137	-12 367
Henkilösivukulut			
Eläkekulut	-2 337	-2 554	-2 591
Muut henkilösivukulut	-439	-372	-367
Henkilöstömenot	-13 691	-15 062	-15 325
Palvelujen ostot			
Asiakaspalvelujen ostot	-35	-32	-32
Muut palvelujen ostot	-43 969	-51 555	-51 465
Palvelujen ostot	-44 005	-51 587	-51 497
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-3 513	-2 186	-2 274
Avustukset	-1 320	-2 570	-1 170
Vuokramenot			
Sisäiset vuokrat	-1 399	-1 262	-1 202
Muut vuokrat	-109	-175	-142
Vuokramenot	-1 508	-1 437	-1 344
Muut toimintamenot	-277	-301	-289
TOIMINTAMENOT	-64 314	-73 143	-71 898
TOIMINTAKATE	3 665	-2 872	-2 400

Toimintatuottojen 69,5 milj. € jakautuminen



Toimintamenojen 71,9 milj. € jakautuminen



HENKILÖSTÖSUUNNITELMA 2025


Henkilöstösuunnitelma	TP 2023 htv	KS 2024 htv	Ennuste 2024 htv	Muutos KS2024/ TPE2024 htv	Muutos 2025 htv	TA 2025 htv	Muutos yhteensä 2025/2024 htv	Eläköity- misarvio 2025 lkm	Suunnitelma 2026 htv	Suunnitelma 2027 htv	Suunnitelma 2028 htv	Eläköity- misarvio 2026-2028 lkm
KAUPUNKIYMPÄRISTÖN PALVELUALUE												
Kaupunkisuunnittelupalvelut	40,0	39,0	39,0	0,0	3,0	42,0	3,0	0	42,0	42,0	41,0	4
Kaupunkitekniikan palvelut	56,0	61,6	62,0	0,4	0,4	62,0	0,4	5	62,0	62,0	62,0	4
Maaomaisuuden hallintapalvelut	32,0	35,4	32,5	-2,9	-2,4	33,0	-2,4	2	33,0	33,0	33,0	3
Ympäristö- ja rakennusvalvontapalvelut	51,0	54,9	55,0	0,1	0,1	55,0	0,1	1	55,0	54,0	54,0	4
Johdon tukipalvelut	39,0	44,0	40,1	-3,9	-6,0	38,0	-6,0	9	37,0	37,0	36,0	3
Palvelualue yhteensä	218,0	234,9	228,6	-6,3	-4,9	230,0	-4,9	17	229,0	228,0	226,0	18

Eläköitymisarvio on 64 vuotta täyttävät/jo täyttäneet.

Vastuulueiden välillä henkilöstöressurssien suuntaaminen palvelutarpeen mukaisesti. Tehtävien uudelleen järjestelyjä.


Kaupunkisuunnittelupalvelut Tunnusluvut

Suorituskykymitarit

Mittari	TP 2022	TP 2023	30.6.2024	Tavoite 2024	Tavoite 2025
Joukkoliikenteen matkustajamäärä (matkustajaa vuodessa)	7 300 000	8 500 000	4 652 357	8 000 000	9 300 000
					

Kaupunkitekniikan palvelut Tunnusluvut

Taloudellisuusmitarit

Mittari	TP 2022	TP 2023	30.6.2024	Tavoite 2024	Tavoite 2025
Kunnossapidon talvihoidon kustannukset (€/km)	7 781	7 266	7 266	7 000	7 000
					

Vaikuttavuusmitarit

Mittari	TP 2022	TP 2023	30.6.2024	Tavoite 2024	Tavoite 2025
Kunnossapidon talvihoidon asiakastytyväisyys (Asteikko 1–5)	3,63	3,65	3,72	3,7	3,75
					

Talouden tasapainotuksen toimenpiteet kaupunkiympäristön palvelualueella

Kaupunkiympäristön palvelualueen vuoden 2025 talousarvion valmistelussa on huomioitu seuraavat talouden tasapainotuksen toimenpiteet:

- Yksityistieavustukset, säästö 200 000 €
- Toiminnan tehostaminen ja laadun tarkastelu kunnossapidossa, säästö 100 000 € (seuraavina vuosina 150 000 € yhteensä 250 000 €)
- Omasta taimitarhasta luopuminen hallitusti 100 000 €
- Hakkuutähteiden kerääminen energiaksi avohakkuualueilta 40 000 €
- Klinikkamaksu pieneläinkäynneille 15 000 €
- Juankosken eläinlääkäriaseman lakkauttaminen 14 000 €
- Investointien laatutason ja elinkaarikustannusten tarkastelu
- Hankintaosaamisen kehittämisen vaikutukset
- Kaavoitusprosessin hallinnollisen käsittelyn nopeuttaminen ja sujuvoittaminen
- Infran rakentamisen prosessin tarkastelu ja sujuvuus suunnittelusta rakentamiseen sekä vaikutukset kunnossapitoon

Henkilöstöhallinnon osalta on huomioitu tavoitteet työssäolopäivien lisäämisessä ja henkilöstösuunnittelun tehostamisessa sekä henkilöstöohjeiden tarkennusten vaikutukset kustannuksiin.

Seuraavien vuosien tasapainotustoimenpiteitä ovat:

- Puhelunvälitysjärjestelmän vaihtaminen 50 000 € vuonna 2026
- Pieneläinpäivystyksen siirron selvitys omaksi tuotannoksi yhteistyössä naapurikuntien kanssa, säästö 100 000 € vuonna 2026–2027

Merkittävien investointien seurantatekstit

Maa- ja vesialueiden hankinnat

Maanhankintaa jatketaan kaupungin tulevilla kasvualueilla. Lisäksi maata hankitaan yksittäisinä alueina täydennysrakentamisen turvaamiseksi asumista ja elinkeinotoimintaa varten.

Yhdyskuntarakentaminen

Infran rakentaminen jatkuu keskeisillä kaupunkikehitysalueilla kuten Savilahdessa, Mölymäellä, Hiltulanlahdella ja Tahkolla. Kaupunkialueen liikenneturvallisuutta parannetaan erilaisten hankkeiden ja toimenpiteiden avulla

Savilahti

Savilahden alueella Neulaniementien ja Yliopistorannan rakentaminen jatkuu. Vanhan Varikon ja Sarastuskaaren alueilla sekä Niiralankadun uuden alikulun yhteydessä tehdään viimeistelyitä.

Ydinkeskustan hankkeet

Mölymäen alueella työt etenevät alueen pohjoisosaan. Tämän lisäksi varaudutaan Kuopion juhluvuoden hankkeisiin; uuteen esiintymislavaan Kauppatorille ja Valkeisen suihkulähteeseen.

Katujen ja siltojen peruskorjaukset

Puijonkadun risteysillan saneeraus jatkuu ja valmistuu vuoden 2025 aikana. Karjalankadun siltojen saneeraussuunnittelu.

Täydennysrakentaminen

Itkonniemen alueen suunnittelu jatkuu.

Muut

Leväsentien suunnittelu välillä Sammalalahdentie - Rauhalahdentie jatkuu.

Asuinalueiden rakentaminen

Saaristokaupunki

Saaristokaupungissa on jäljellä enää viimeistelyitä.

Itkonniemen alue

Kaupunginhallitus päätti vuoden 2024 aikana asuinrakentamisen aloitusvuosiin liittyvistä muutoksista. Itkonniemen alue nousi tämän päätöksen myötä kärkeen. Itkonniemen alueen suunnitteluun varataan tämän vuoksi määräraha. Itkonniemen vesistötäyttöä jatketaan.

Niirala

Niiralan Kaikukadulla jatketaan hulevesisaneerausta.

Särkiniemi

Särkiniemessä saneerataan Sammalahdentie. Lohkaretiellä päivitetään hulevesilinja.

Hiltulanlahti

Hiltulanlahden 3-alueen rakentaminen jatkuu vuonna 2024 ja Hiltulanlahden Vaittilan alueen vihertyöt jatkuvat kiinteistörakentamisen aikataulussa

Petosen alue

Petosen alueella Litmasenpuiston saneeraus jatkuu ja päättyy.

Liikuntapaikat

Puijon alue

Puijon ja Antikkalan alueelle on käynnistynyt lumetusvesilinjojen suunnittelu. Nykyinen vedenotto lumetukselle on Puijolla ollut kaupungin vesijohtoverkosta ja jatkossa lumetusvedet otetaan Kallavedestä ja/tai Iso-Valkeisesta. Tämän suunnittelu jatkuu vuonna 2025.

Tärkeimpänä yksittäisenä urheilulaakson kohteena on noussut esille saapumisaukion toteuttaminen uuden tekonurmikentän eteläpuolelle. Toteuttaminen mennee kahdelle vuodelle eli vuosille 2025-2026.

Lähiliikuntapaikat sekä ulkoilu- ja leikkipaikat

Kelloniemen Märssypuiston, Jynkän Katraan ja Ylä-Pirtin leikkipaikkojen saneeraus vuoden 2025 aikana. Rönössä saneerataan korttelileikkipaikka.

Elinkeinoiniin liittyvät hankkeet

Siikalahden alueella rakennustyöt jatkuvat, tarkoituksena on uusia infraa ja sovittaa Keskon kauppakeskushankkeelle.

Etelä-Kuopiossa varaudutaan yritysalueiden rakentamiseen Pienessä Neulamäessä. Mikäli alueen toteutus siirtyy, varaudutaan toteuttamaan muita kohteita, jotka parantavat yritystonttitilannetta.

Maaseututaajamat

Melalahden ja Vehmersalmen alueet

Kurkimäki

Kaukaloalueen saneeraus on vuoden 2025 ohjelmassa.

Vehmersalmi

Vehmersalmenkadun ja Linnatien peruskorjaukset yhdessä ely-keskuksen kanssa.

Nilsiä

Nilsian osalta tärkeimpänä kohteena on Tahkon keskustan jatkorakentaminen. Vuonna 2025 pääpaino on Sääskiniementien ja hotelli Tahkon välisellä alueella. Myös Nilsian Rantapuistossa työt jatkuvat. Koulupolulla jatketaan aikaisempaa saneerausta.

Maaninka

Maaningan ulkovalaistusta saneerataan. Korkeakoskella uusitaan portaat.

Juankosken alueet

Juankoskella Tehtaankirkontie peruskorjataan vuoden 2025 aikana.

Muut kohteet

Päivärannassa ja Pirttilahdessa uusitaan vanhoja laiturirakenteita.

Katuvalaistusta uusitaan energiatehokkaihin led-valaisimiin ja samalla valaisimet saadaan kytkettyä valaisinkohtaisesti valaistuksen ohjausjärjestelmään.

Yksittäisten kohteiden lisäksi vuosittain varataan investointimäärärahaa pieniin parannuskohteisiin mm. kävelyn ja pyöräilyn edistämiseen, liikenneturvallisuuden parantamiseen ja ulkovalaistuksen kehittämiseen.

Investoinnit 1 000 €

TA 2024

Arvio 2025

TS 2026

TS 2027

TS 2028

2025-2028

Maa- ja vesialueet

Tulot	500	500	500	500	500	2 000
Menot	-3 000	-3 000	-3 000	-3 000	-3 000	-12 000
Netto	-2 500	-2 500	-2 500	-2 500	-2 500	-10 000

Yhdyskuntarakentaminen

Kunnallistekniikka	Rah.osuus	2 350	1 100	2 500	1 500	5 100
	Menot	-29 150	-27 840	-28 010	-24 910	-100 170
	Netto	-26 800	-26 740	-25 510	-23 410	-95 070
Yleiset alueet, puistot ja virkistysalueet	Rah.osuus	195	100			
	Menot	-3 850	-3 710	-7 030	-4 330	-17 470
	Netto	-3 655	-3 610	-7 030	-4 330	-17 470
Liikuntapaikat	Rah.osuus	450				
	Menot	-3 080	-2 050	-4 150	-3 610	-13 460
	Netto	-2 630	-2 050	-4 150	-3 610	-13 460
	Tulot yht.	2 995	1 200	2 500	1 500	5 200
	Menot yht.	-36 080	-33 600	-39 190	-32 850	-131 100
	Netto	-33 085	-32 400	-36 690	-31 350	-125 900

Koneet ja kalusto

Kaupunkirakennelautakunta	Menot	-140	-55	-55	-55	-55	-220
	Menot yht.	-140	-55	-55	-55	-55	-220

s/u		VUOSIEN 2025-2029 INVESTOINTIOHJELMA																	
e/m/v	Nro	Investointikohde Hankkeen nimi	2025				2026				2027				2028				
			Katu	Hulevesi	Yl. alueet	Liikunta- paikat	Katu	Hulevesi	Yl. alueet	Liikunta- paikat	Katu	Hulevesi	Yl. alueet	Liikunta- paikat	Katu	Hulevesi	Yl. alueet	Liikunta- paikat	
		170 Sorsasalo																	
e	170	Sorsasalonsaloyritysalue																	
		111 Puijonlaakso -Taivaanpankko																	
s	111	Suksitie-Hiihtäjätien liittymä	200																
u	111	Puijonlaakson keskusta, rakentamisen aloitusvuosi 2028								200	100								
s	111	Suunnistajanpuiston leikkipaikka peruskorjaus			40				200										
s	111	Hiihtopuiston leikkipaikan peruskunnostus																	
		131 Savilahti																	
u	131	Savilahti, Sarastuskaaren alue	250																
u	131	Niiralankatu ja rata-alikulku	350																
u	131	Latureitin siirto, pelastuslaitos-Viinaniemi										700							
u	131	Yliopistonranta, Yliopistonrinne	100																
u	131	Neulaniementie	1500	500					1700										
u	131	Vanhan Varikon alue/Lohkare, sis. Hyllykallionpuisto, kulkusillat/hissi	500							2500			500						
u	131	Marikonranta, asuntorakentamisen aloitusvuosi 2030												200	100				
u	131	Savisaari, sillat ja alueen rakentaminen																	
		115 Julkula																	
s	115	Ahopuron korttelileikkipaikka							40			220							
s	115	Pölkkypuron latusillan uusiminen											60						
s	115	Puijonsarventien liikenneturvallisuusparantamiset									500								
u	115	Puijonsarven asemakaava-alue, aloitusvuosi auki																	
		116 Niuva - Länsi-Puijo - Rypysuo																	
s	116	Lillukkapuiston leikkipaikka							40			250							
s	116	Rypysuontien alikulukäytävän uusiminen												300					
		113 Puijonsarvi (Päiväranta)																	
s	113	Päivärannan satama, aallonmurtajalaiturin uusinta			120														
		114 Puijo																	
u	114	Puijon urheilulaakso, yleissuunnitelman mukainen toteuttaminen, korjaus- ja muutostyöt > täsmennysten jälkeen jatkoon toteutussuunnittelu							500			500							500
u	114	Puijon saapumisaukio							500										
u	114	Nuorisopuisto / lähiliikunta-alue																	500
u	114	Puijon keskialueen tekonurmikentät																	1000
s	114	Puijon mäet / K 120 saneeraus																	
s	114	Puijon mäet / K 90 saneeraus							300										
u	114	Puijon reitistöjen kehittäminen / yhteydet Neulaniemeen																	
u	114	Vesijohto lumetusta varten Niuva-Puijo sis. Reitin							100			1300							
s	114	Rypysuontien alittava reittisilta										600							
v	114	Sisustajantien ja Kellolahdentien järjestelyt (sis. Rampit)	50						50			2500							
		121 Itkonniemi - Männistö - Linnanpelto																	
s	121	Honkaharjunkatu saneeraus												200	50				
u	121	Männistönpuisto/ Kullervonpuisto								40			450						
s	121	Melankatu	150																
s	121	Kullervonkadun ylikulkusilta, saneeraus												1500					
u	121	Tavararatapihan alitustyöt																	
u	121	Itkonniemen alueen rakentaminen, asuntorakentamisen aloitusvuosi 2027	300	100	200				1000	500	500		2000	1000	500		2000		
u	121	Vanha Aseman alueen rakentaminen, asuntorakentamisen aloitusvuosi 2030											100	50	50		100		
u	121	Itkonniemen vesistötyöt	150																

s/u e/m/ v	Nro Investointikohde Hankkeen nimi	2025				2026				2027				2028			
		Katu	Hulevesi	Yl. alueet	Liikunta- paikat	Katu	Hulevesi	Yl. alueet	Liikunta- paikat	Katu	Hulevesi	Yl. alueet	Liikunta- paikat	Katu	Hulevesi	Yl. alueet	Liikunta- paikat
	122 Saarijärvi - Rahusenkangas																
s	122 Kellolahdentien ylikulkusilta (rata)													900			
s	122 Kullervonpuiston leikkipaikka (Saarijärvi A-alue)							200									
s	122 Rahusenpuiston leikkipaikka															40	
s	122 Suurahon silta					100				500							
	123 Kettulanlahti																
s	123 Kettulanlahden liikuntakenttä tekonurmeksi																100
s	123 Kettulanlahden koulu/lähiliikuntapaikka (Kouluhankkeessa ?)							50					650				
	124 Kelloniemi - Likolahti																
u	124 Kelloniemen alueen rakentaminen, asuntorakentamisen aloitusvuosi 2029									200	50	50		2000	500		
s	124 Märssypuiston leikkipaikan peruskorjaus				300												
s	124 Telkkistentien saneeraus																
	101 Keskusta																
u	101 Aallonmurtajankatu					100											
u	101 Aallonmurtajankadun laiturin ja P-alue					50											
u	101 Pohjolankadun jk+pp-tie, silta Maaherrankadun yli												100				
s	101 Satamatorin leikkipaikka											40				350	
v	101 Puijonkatu, ramppi moottoritiltä	50				50				2500							
s	101 Puijonkatu väli Asemakatu- Tulliportinkatu					1300	600										
s	101 Hapelähteenkatu Minnan Canthin puiston kohdalla	100				200	300										
u	101 Kuopio 250 v-rakenteet, torilava, torin korjaukset ja Valkeisen suihkulähde					1000											
u	101 Kuopionlahden alue																
s	101 Puijonkadun silta moottoritien yli / siltasaneeraus	800															
s	101 Karjalankadun sillat moottoritien ja Puijonlaaksontien yli / siltasaneeraus	100							2000			1600					
s	101 Väinölänniemen stadion peruskorjaus + urheilukenttä											100				1000	
u	101 Opistotie ja -kuja																
	102 Niirala																
s	102 Kaikukatu, hulevesi vaihe 2	300															
s	102 Huuhanpuiston leikkipaikka											40				350	
	103 Haapaniemi																
u	103 Mölymäki, 1. vaihe, sisältäen Mölymäen liikuntapuiston																
u	103 Mölymäki, 2. ja 3. vaihe	2000	300	300		1300	200	200					600				
s	103 Saastamoisenpuisto, korttelileikkipaikka peruskorjaus				40			350									
	104 Rönö ja lähisaaret																
s	104 Rönönpuisto, korttelileikkipaikka peruskorjaus				200												
	105 Siikalahti																
s	105 Saaristokatu ja Tehdaskatu, kauppakeskukseen liittyvät alueet	1500	300														
s	105 Rahtisataman laajennus / saneeraus																
s	105 Huuhanmäen alikulkukäytävän saneeraus/uusinta									50				500			
e	105 Tehdaskatu ja Teollisuuskatu, oikaisu					1000	500										
	135 Neulamäki																
s	135 Neulamäen kierto, ulkoilureitin valaistus											500					
u	135 Neularinne ja Neulamäen täydennysrakentamiskohteet (ap-kohteet), vuodet 2027 ja 2028								1500	500	300		500				
	142 Särkiniemi-Särkilahti																
s	142 Sammallahdentie	800															
u	142 Lohkaretie hulevesilinja				350												
	249 Levänen																
s	249 Rauhalahden nurmikenttä tekonurmeksi																100

s/u e/m/ v	Nro	Investointikohde Hankkeen nimi	2025				2026				2027				2028			
			Katu	Hulevesi	Yl. alueet	Liikunta- paikat	Katu	Hulevesi	Yl. alueet	Liikunta- paikat	Katu	Hulevesi	Yl. alueet	Liikunta- paikat	Katu	Hulevesi	Yl. alueet	Liikunta- paikat
u	249	Kivilammen alue								400		200						
s	249	Rauhalahdentien sillat (3 siltaa)												300				
s	249	Leväsen risteys sillan saneeraus (moottoritien yli)												1200				
s	249	Leväsentie saneeraus välillä Särkiniementie - Rauhalahdentie	100	50		2000	500			2000	500							
s	249	Pärsköpuiston leikkipaikka										40				200		
		242 Jynkkä																
s	242	Katras, leikkipaikan peruskorjaus			500													
s	242	Siivikko, korttelileikkipaikka peruskorjaus						200										
		253 Litmanen																
s	253	Litmasenlammen puistot, leikki-, oleskelu- ja puistokäytäväverkoston sekä vesialueiden peruskunnostuksen aloitus			200													
s	253	Petosenmäen leikkipaikka														40		
s	253	Pikonlahden leikkipaikka														40		
		254 Pirtti																
s	254	Savolanniemen leikkipaikka														40		
s	254	Hulkontien liikenneturvallisuusparannukset				500												
s	254	Pirtinpääkatu-Pirtinkaari-liittymäalue, kiertoliittymä				50				800								
s	254	Pirtin satama, aallonmurtajalaiturin uusinta			150													
u	254	Ylä-Pirtti, korttelileikkipaikka pk.			240													
		255 Lehtoniemi-Keilankanta																
u	255	Portaat Kanavaharjunkadulta, Saaristokadulle								200								
u	255	Lehtoniementien ja Helmen alueen katujen viimeistelyt, Helmitori																
u	255	Lehtoniemen viheralueiden ja käytäväverkoston rakentaminen										250						
		256 Rautaniemi																
s	256	Tervaniitynpuisto, Peikkometsän lähiliikuntapaikka										50			500			
		252 Pitkälahti																
e	252	Logistiikka-alue (tarve-/VE-tarkastelut, vanha tai uusi sijainti)																
e	252	Hiltulanlahden rampin alue (logistiikkayritykset)																
e	252	Elinkeinoalueiden viimeistelyt, Pieni Neulamäki I ja Kylmämäki	100															
e	252	Pieni Neulamäki II	3000	500	500	3000	500	500	3000	500	500		4000					
e	252	Rasinmäki				300	50		200		50							
s	252	Karttulantien risteys, Kuvelammentien peruskorjaus	100			1000												
		257 Kiviharju																
		259 Hiltulanlahti																
u	259	Matkusrinteen korttelileikkipaikka (Ainola)			40			350										
u	259	Heinjoen ampuma- ja moottoritakeskus jatkorakentaminen				200						200					200	
u	259	Hiltulanlahti III Puutossalmentien varsi	1700	300		1500		250				250	1000					
e	259	Lapinmäentie (logistiikka-alueet)							500									
u	259	Vanuvuori, suunnittelu ja sillat, asuntorakentamisen aloitusvuosi 2034																
		II MAASEUTUALUEET																
		388 MELALAHTI																
s	388	Vaarunkentän leikkipaikka													50			
		466 KURKIMÄKI																
s	466	Kaukaloalueen saneeraus				200												
		501 VEHMERSALMI																
s	501	Satamapuiston leikkipaikka						50										
s	501	Vehmersalmenkatu, Linnatie	1000	500														
s	501	Syvähiekan leikkipuiston peruskorjaus														70		
		701 NILSIÄ - KESKEINEN																
s	701	Kalevantien sillan uusiminen				200												
s	701	Salmintien leikkipaikan peruskorjaus															50	

s/u e/m/ v	Nro	Investointikohde Hankkeen nimi	2025				2026				2027				2028			
			Katu	Hulevesi	Yl. alueet	Liikunta- paikat	Katu	Hulevesi	Yl. alueet	Liikunta- paikat	Katu	Hulevesi	Yl. alueet	Liikunta- paikat	Katu	Hulevesi	Yl. alueet	Liikunta- paikat
s	701	Rantapuiston leikkipaikan peruskorjaus	250															
s	701	Pieksän padon purku						100										
s	701	Koulupolku	300	150														
e	701	Niisän-Tahkon matkailuympäristön kehittämisinvestoinnit	2000				1000			1000				1000				
	601	KARTTULA																
u	601	Kaislastenlahden jk+pp-tien jatkot																
	602	MAANINKA																
s	602	Maaningan ulkovalaistuksen saneeraus	130													50		
s	602	Korkeakosken portaiden saneeraus			100													
	704	JUANKOSKI																
s	704	Poikkitie, Puutarhatie, Tehtaankirkontien peruskorjaus	450															
s	704	Multavääränkatu																
s	704	Mäntytien leikkipuiston peruskorjaus			40			300										
	III	MUUT KOHTEET																
s		Liikennevalo-ohjauksen kehittäminen, sisältäen liikennelaskentalaiteet	200				200			200				200				
s		Ulkovalaistuksen uusiminen ja ohjausjärjestelmä	700			100	700		100	700		100		700				100
s		Joukkoliikenteen runkolinjastotyöt	1000															
s		Joukkoliikenteen järjestelyt	150				150			150				150				
s		Liikenneturvallisuuden ja esteettömyyden parantaminen	200				200			200				200				
m		Kävelyn ja pyöräilyn edistäminen	200				200			200				200				
m		Uudet liikenteenohjauslaitteet	200				200			200				200				
m		Materiaalipankki	100				100			100				100				
s		Ajoneuvo- ja väyläkaiteiden uusiminen	100				100			100				100				
m		Asiantuntijapalvelut	100	40			100	40		100	40			100	40			
s		Varaus pienkohteisiin	50				50			50				50				
m		Maaperätutkimukset	100				100			100				100				
u		Katuviheralueiden viimeistely	150				150			150				150				
m		Kt-suunnittelu	320				320			320				320				
m		Viher- ja yleisten alueiden suunnittelu	50		150	50	50		150	50		150	50	50		150	50	
u		Kohteet, joiden siirtymistä seuraavalle vuodelle ei pystytä ennakoimaan	200				200			200				200				
u		Katuviheralueiden rakentaminen	200				200			200				200				
e		Elinkeinoalueet	500				500			500				500				
m		Puistojen ja yleisten alueiden yleiset korjaus- ja muutostyöt			60				60				60			60		
m		Edellisen vuoden kohteiden loppuunsaattaminen			30				30				30			30		
u		Viheralueiden kehittämishankkeet yms.			20				20				20			20		
s		Reitistöjen peruskunnostus/turvallisuus				50			50				50			50		
m		Moottorikelkkareitistöt			100				100				100			100		
s		Liikuntapaikkojen peruskunnostukset/turvallisuus				50			50				50			50		
s		Soutu- ja puistovenepaikat			30				30				30			30		
s		Lähiliikuntapuistojen viimeistelytyöt			30				30				30			30		
s		Uimarantojen peruskunnostus/ turvallisuus			30				30				30			30		
s		Pienvieläitureiden peruskunnostus/ turvallisuus			50				50				50			50		
s		Leikkikenttien peruskunnostus/ turvallisuus			100				100				100			100		
s		Luontopolut, laavut, pitkospuut, näkötornit yms kohteet			100				100				100			100		
s		Skeittipaikkojen perus- ja turvallisuuskunnostukset/nuorisopalvelut			20				20				20			20		
s		Julkisen taiteen perus- ja turvallisuuskunnostukset			20				20				20			20		
		PIENKOHTEET																
s		Siltojen korjaukset	500				500			500				500				
s		Hulevesiliittymät ja tulvakohteet		300				300			300				300			
s		Routakorjaukset	100				100			100				100				
		YHTEENSÄ	24450	3390	3710	2050	24020	3990	7030	4150	22870	2040	4330	3610	18420	990	2400	3650
		Josta Satamat																

s/u e/m/ v	Nro	Investointikohde Hankkeen nimi	2025				2026				2027				2028			
			Katu	Hulevesi	Yl. alueet	Liikunta- paikat	Katu	Hulevesi	Yl. alueet	Liikunta- paikat	Katu	Hulevesi	Yl. alueet	Liikunta- paikat	Katu	Hulevesi	Yl. alueet	Liikunta- paikat
		YHTEENSÄ VUOSITASOLLA	33600				39190				32850				25460			
		RAHOITUSOSUUDET																
		Siikaranta ja Kaatopaikantie (EAKR)																
		Nilsin rantapuisto			100													
		Puijon mäet																
		Kävelyn ja pyöräilyn edistäminen (Traficom)	100															
		Infra-avustus (ARA)	500				500											
		Tahkon keskustan infra	500															
		Muut tulot					2000				1500							
		RAHOITUSOSUUDET YHTEENSÄ	1100	0	100	0	2500	0	0	0	1500	0	0	0	0	0	0	0
		NETTO	23350	3390	3610	2050	21520	3990	7030	4150	21370	2040	4330	3610	18420	990	2400	3650
		Yhteensä vuositasolla netto	32400				36690				31350				25460			